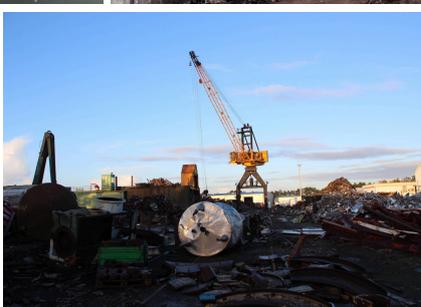




BIOMASSE
NORMANDIE



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



ÉDITORIAL

3

GESTION ET VALORISATION DES DÉCHETS

4

PLAN MÉTHA'NORMANDIE

6

OBSERVATOIRE DÉCHETS : OBDEC

9

ZOOM SUR UNE ÉTUDE - DÉCHETS ULTIMES

12

AUTRES ÉTUDES MENÉES EN 2023

14

FORMATIONS & PUBLICATIONS

15

PROMOTION DU BOIS-ÉNERGIE

16

PLAN BOIS-ÉNERGIE

18

ZOOM SUR UNE ÉTUDE - CHAUFFAGE DOMESTIQUE

22

AUTRES ÉTUDES MENÉES EN 2023

24

FORMATIONS & PUBLICATIONS

25

CONNAISSANCE ET MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE

26

ESPACE CONSEIL FRANCE RÉNOV'

28

ZOOM SUR UNE COPROPRIÉTÉ

32

OBSERVATOIRE ÉNERGIE : ORECAN

33

AUTRES ÉTUDES MENÉES EN 2023

35

FORMATIONS & PUBLICATIONS

36

VIE D'ÉQUIPE

38

PRINTEMPS DE LA TRANSITION

40

NOS COLLABORATEURS

46

RAPPORT DE GESTION

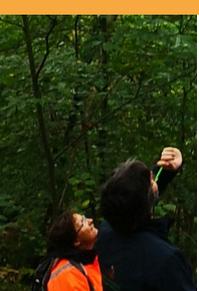
50

COMPTE DE RÉSULTAT 2023

52

COMPTE PRÉVISIONNEL 2024

54



ÉDITORIAL

40 ans d'existence pour notre association !

4 décennies passées à construire, batailler et à mettre en action la transition écologique avec et pour les territoires ! Le chemin parcouru a bien souvent été semé d'obstacles mais nous avons toujours fait preuve de ressources pour continuer à avancer et souvent pour défricher. Tout cela a été permis grâce à la force de conviction et la pugnacité des prédécesseurs Serge Defaye, Dominique Plumail, Mathieu Fleury, Sandrine Chevalier-Banville ainsi que tous les salariés et objecteurs, accompagnés du soutien indéfectible des différents présidents Jacques Lefèbvre, Jacques Garnier ainsi que de nos partenaires historiques, l'ADEME et la Région Normandie. Et parce qu'ils ont contribué à défricher le chemin, les idées marginales comme la première chaufferie bois de Marchésieux sont devenues la norme. Aujourd'hui il y a plus de 700 chaufferies bois en Normandie et le bois, entre autres, a toute sa place dans la transition notamment énergétique. Évidemment, il reste encore du chemin à parcourir pour vraiment accompagner les transitions et renforcer notre action. Il est dorénavant nécessaire d'engager et de renforcer les chantiers nécessaires pour laisser à ceux qui nous suivent la possibilité de vivre dans un monde qui donne envie.

« Comment ? » devrions-nous entendre. Si c'est une question à 1 million, nos pistes de solutions privilégiées ont tout de même un socle de certitudes : nous devons échanger entre acteurs, interroger les enjeux, dresser des constats, croiser les regards et décloisonner nos visions. Voilà la ligne de conduite sur laquelle nous avançons et qui était au centre de la série d'événements que nous avons orchestrés pour fêter nos 40 ans « le Printemps de la transition ». Une multitude d'ateliers, de visites de sites, un séminaire et des temps conviviaux avec les anciens salariés qui nous ont permis d'alimenter notre projet associatif en allant sur le terrain et à la rencontre d'acteurs œuvrant à la transition écologique ! Au total, ce sont plus de 300 participants qui ont pris part aux événements !

Comme la vie de l'association n'est jamais un long fleuve tranquille, 2023 a été marquée également par la finalisation des réflexions engagées sur la gestion en interne pour faire face à notre évolution de ces dernières années. Un temps nécessaire pour prendre du recul et mieux s'adapter à demain.

Enfin, comme vous le découvrirez dans ce rapport d'activité, nous avons poursuivi nos missions en ayant toujours à l'esprit la volonté de développer et mettre à disposition notre expertise au profit des particuliers pour le volet rénovation énergétique mais aussi pour les collectivités, élus, institutionnels, acteurs privés dans le domaine des déchets et des EnR. Notre expertise sur ces sujets, dont une grande partie est déployée via nos missions d'intérêt général, permet de contribuer aux travaux en cours et à venir sur la territorialisation de la planification écologique ou encore d'alimenter les collectivités pour les aider à atteindre les objectifs de la Loi d'accélération des EnR (APER). Elle est une force éprouvée et reconnue jusqu'au Comité Régional de l'Énergie (CRE) que nous avons intégré afin de participer aux décisions régionales relatives aux orientations énergétiques.

François TAUDIÈRE
Président



A stylized white graphic of a trash bin is centered on a dark green background. The bin has a lid with a rectangular handle, a horizontal rim, and three vertical slats. The text "GESTION ET VALORISATION DES DÉCHETS" is written in white, outlined, uppercase letters, following the curve of the top of the bin.

GESTION ET VALORISATION
DES DÉCHETS

CONTINUER À CEUVRER POUR MOINS DE DÉCHETS

« Pour savoir où l'on va, il faut savoir d'où l'on vient. »

En d'autres termes, ces réflexions stratégiques ne pourraient pas être conduites sans une connaissance fine des territoires et des filières. Pour apporter cette connaissance, l'association a renouvelé et étoffé sa convention d'animation de l'Observatoire des déchets, de la ressource et de l'économie circulaire avec le soutien de ses partenaires. Elle poursuit également l'animation de la filière méthanisation en Normandie dans le cadre du Métha'Normandie.

2023 est également marquée, pour le pôle déchets, par la conduite d'une mission stratégique en matière de valorisation des déchets. Celle-ci est à échelle régionale et porte sur la thématique des déchets ultimes.

En complément, l'association a poursuivi ses missions d'accompagnement des collectivités normandes (élus et techniciens) au travers de formations sur les matrices des coûts et a apporté son expertise aux porteurs de projets publics et industriels, dans le cadre d'études de faisabilité sur la mise en œuvre de déconditionneurs ou d'unités de méthanisation.

PLAN MÉTHA'NORMANDIE



Le programme Métha'Normandie a pour objectif d'animer la filière méthanisation à une échelle territoriale. Il permet d'inscrire et impliquer tous les acteurs du territoire (tels que les collectivités, agriculteurs, industriels, opérateurs économiques, gestionnaires de réseaux, services de l'État ou encore les organismes bancaires) afin de dynamiser et développer la méthanisation en région. Métha'Normandie s'adresse aux porteurs de projets de méthanisation, aux exploitants d'unités en fonctionnement, aux entreprises de la filière, aux collectivités locales et territoriales (élus et techniciens) ainsi qu'aux syndicats d'énergie.

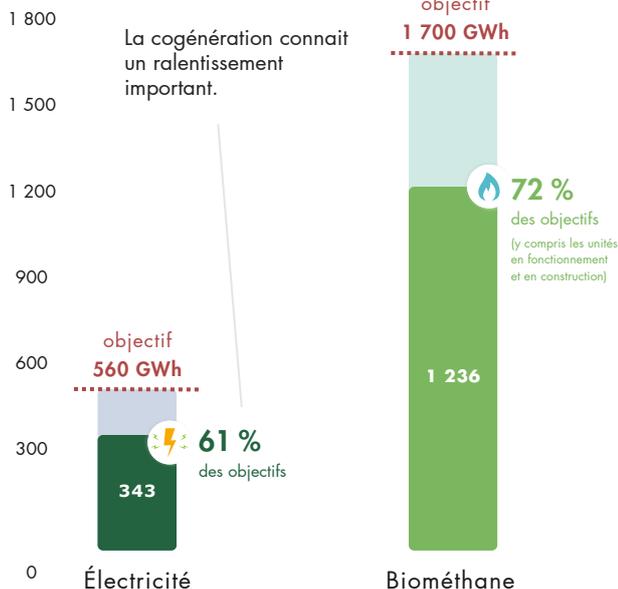
La méthanisation en 2023, en quelques chiffres

195 unités en fonctionnement fin 2023

+ 22 nouvelles unités en 2023

+ 23 unités en construction pour 2024

LES OBJECTIFS RÉGIONAUX 2030 DE PRODUCTION DE BIOGAZ (GWH/AN)



La cogénération connaît un ralentissement important.

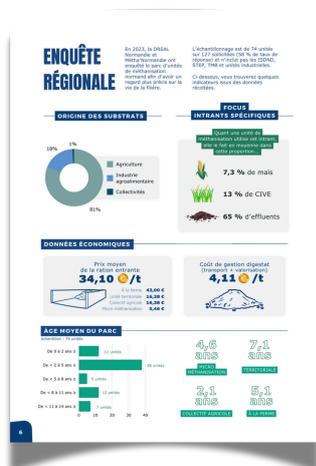
Objectif potentiellement à réévaluer. L'objectif de production de 1 700 GWh en 2030 se base sur une baisse de 20 % des consommations finales de gaz entre 2012 et 2030. Si la consommation tend à diminuer, elle est toutefois encore éloignée des objectifs fixés.

La dynamique des nouveaux projets en injection reste forte.



L'observation régionale, en 2 actions clés

ENQUÊTE RÉGIONALE auprès des unités de méthanisation



Après avoir initié la démarche en 2019, Biomasse Normandie a accompagné la DREAL dans la mise en œuvre effective de l'enquête régionale auprès des unités de méthanisation en fonctionnement courant 2023.

L'objectif était d'apporter une connaissance sur les plans d'approvisionnement des unités de méthanisation et de produire des indicateurs technico-économiques pratiques tels que le coût de gestion du digestat ou de la ration entrante. Ce travail, coordonné par Métha'Normandie, doit permettre de limiter la sollicitation des exploitations et améliorer ainsi le taux de réponse. Ainsi, la DREAL a assuré la diffusion du questionnaire auprès des exploitants d'installations de méthanisation, les relances et la récolte des données.

ÉTAT DES LIEUX RÉGIONAL de la méthanisation



Les éléments de l'enquête ont été intégrés à l'« État des lieux 2023 de la Méthanisation en Normandie » qui permet à tous les acteurs de la filière méthanisation d'avoir des chiffres clés repères.

Bilan annuel, cartographies, indicateurs de suivi sur les caractéristiques principales du parc d'unités (puissance, production, nombre, taille, projets en cours, évolution...), zooms départementaux, rappel des événements marquants de l'année... L'État des lieux réalisé par Biomasse Normandie est plébiscité par tous nos partenaires !

Novembre 2023, moratoire de la Région Normandie

La mise en œuvre de l'enquête régionale en 2023 est arrivée à pic !

En novembre, la Région Normandie pose un moratoire sur le financement de nouveaux projets de méthanisation.

Celui-ci répond à des dérives supposées de certains méthaniseurs quant au respect du seuil maximum de 15 % de cultures principales dans les plans d'approvisionnement.

Ce contexte a démontré tout l'intérêt de l'enquête régionale qui permet de recueillir des éléments factuels concernant les plans d'approvisionnement et calculer des indicateurs objectifs quant à la part des cultures énergétiques.

Ainsi, la part moyenne des cultures énergétiques (cultures principales) pour ceux qui en utilisent est de 7,3 %. Le maïs représente 80 % des cultures énergétiques consommées.

À noter, que ce contexte a permis également de mettre à plat l'ensemble des réglementations auxquelles sont assujettis les exploitants d'unités de méthanisation et leurs obligations déclaratoires.

L'animation territoriale, en 2 actions

Le **MÉTHA'QUIZZ**,
un outil interactif

Le MéthaQuizz est un outil de vulgarisation et de formation à la méthanisation, conçu et animé par Biomasse Normandie.

Complet et pratique, il aborde les grandes questions liées à la méthanisation, aux principes et enjeux à la gestion des nuisances potentielles. Il a été conçu pour sensibiliser les élus des territoires et démystifier les idées reçues sur la filière.



Le **PACK ACCEPTABILITÉ**,
une offre d'accompagnement pour les porteurs de projets

En 2023, Biomasse Normandie a travaillé sur une offre plus structurée pour accompagner les porteurs de projets dans leurs démarches de dialogue territorial autour de leur projet de méthanisation.

L'objectif du pack s'inscrit dans la continuité de la charte Métha'Normandie : favoriser l'intégration territoriale des projets en promouvant des bonnes pratiques en matière de dialogue territorial en amont des projets.

En dehors des formations, cet accompagnement est **GRATUIT** !

Pack Acceptabilité



1 CHARTE

à signer pour s'engager dans le dialogue territorial.

La signature de la charte Métha'Normandie ouvre l'accès à un accompagnement plus personnalisé sur le volet acceptabilité



1 SUIVI

des démarches de communication et de dialogue engagées après signature de la charte.



1 KIT ACCEPTABILITÉ

qui rassemble tout ce qu'il faut savoir pour bien communiquer et dialoguer autour de son projet.



1 FORMATION

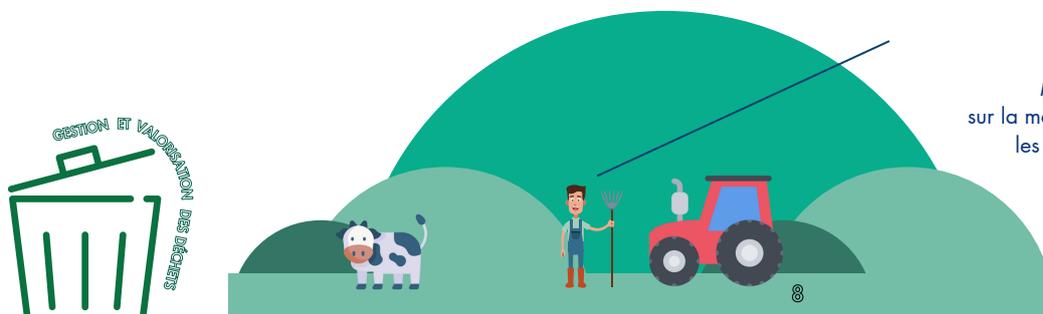
pour monter en compétences et passer de la théorie à la pratique.

GRATUIT (sauf formation*)

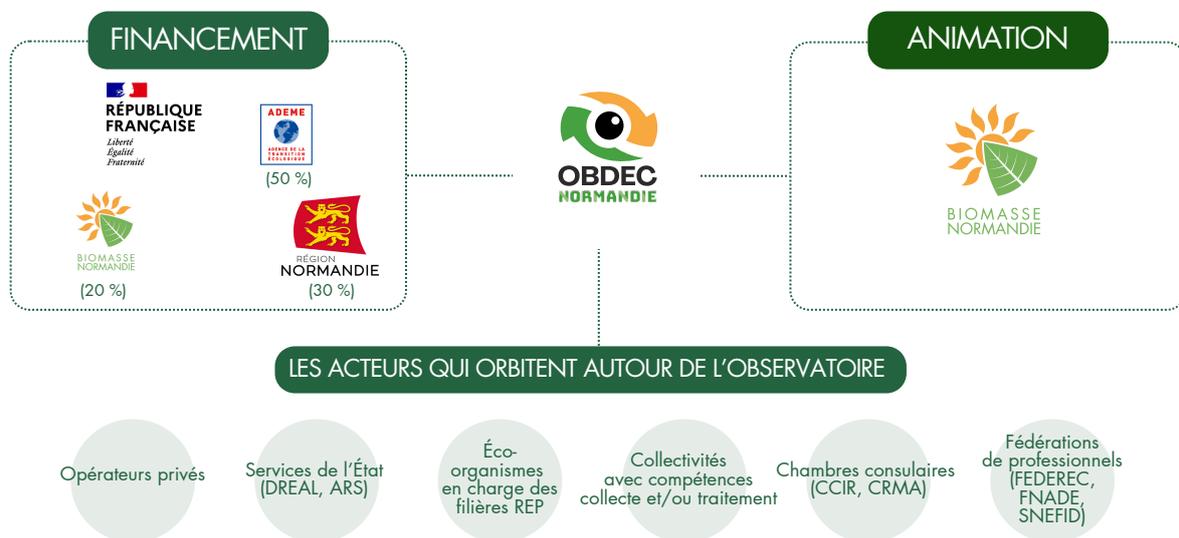
*105 €/personne, si financement VIVEA

JE SUIS ENTRE DE BONNES MAINS !

En tant que porteur de projets, je peux dorénavant me tourner vers Métha'Normandie pour être accompagné sur la manière de communiquer et dialoguer avec les riverains et les élus autour de mon projet.



OBSERVATOIRE DES DÉCHETS, DE LA RESSOURCE ET DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE EN NORMANDIE



L'Observatoire des déchets, de la ressource et de l'économie circulaire en Normandie (OBDEC) a pour mission prioritaire de mutualiser les connaissances. L'objectif ? Permettre aux acteurs locaux de piloter le service public de prévention et de gestion des déchets ainsi que les politiques en faveur de l'économie circulaire. L'observatoire produit des indicateurs clés utiles aux collectivités et pouvant servir à identifier les besoins et opportunités des territoires afin d'orienter les stratégies de développement qu'elles soient publiques ou privées. En 2023, l'OBDEC a été reconduit sur 3 ans et son volume augmenté. Aux thématiques classiques (déchets d'activités économiques (DAE), déchets dangereux (DD) et déchets ménagers et assimilés (DMA), installations de traitement), s'est ajouté le volet économie circulaire et ressource. Un travail important sera mené en 2024 pour réaliser le métabolisme territorial normand sur les flux matières. Ce dernier viendra en complément du travail réalisé dans le cadre de l'ORECAN sur les flux énergies. Cette convention renforce également le volet animation sur les territoires avec la mise en place de groupes d'échange. Cela permettra de valoriser tout le travail de l'OBDEC.

Quelques chiffres sur les déchets ménagers et assimilés

(chiffres issus des enquêtes 2022)

Les collectes d'emballages et papiers ont nettement progressé et celle de verre a continué d'augmenter plus lentement bien qu'il reste des disparités entre les milieux ruraux, touristiques et urbains.

55,9 kg/an/hab
de papiers et emballages collectés
en moyenne sur la région

36,7 kg/an/hab
de verre collecté
en moyenne sur la région

Bien qu'il y ait un léger recul du taux de valorisation matière au sens de la Loi de transition énergétique pour la croissance verte, on observe une progression du recyclage et du réemploi.

97 %
de la population normande
a étendu ses consignes de tri
à tous les plastiques

- 19 %
de déchets enfouis
entre 2015 et 2022

Davantage de déchets triés

Après une production record de déchets ménagers et assimilés (DMA) en 2021, **l'année 2022 marque le retour à des productions de déchets moins importantes**. Toutefois, cette production demeure en hausse par rapport à 2019.

Point positif malgré tout, le ratio d'ordures ménagères résiduelles (OMr) diminue significativement. Une des hypothèses est que le déploiement de **la tarification incitative porte ses fruits**.

676 kg/an/hab

de DMA
soit une baisse de
- 6 % en un an

233 kg/an/hab

d'OMr
soit une baisse
- 9 kg par habitant en un an

37

collectivités
engagées dans une
démarche de tri à la source
des biodéchets

5

collectivités
sur les 10 ayant les plus faibles
productions de déchets ont un
mode de financement incitatif

Répartition des différents types de déchets en Normandie



Les déchèteries au cœur du processus

Ces dernières années, les déchèteries sont devenues **des sites incontournables** en matière de gestion des déchets

47 %

des DMA
sont accueillis
dans les déchèteries
en constante progression

1/3

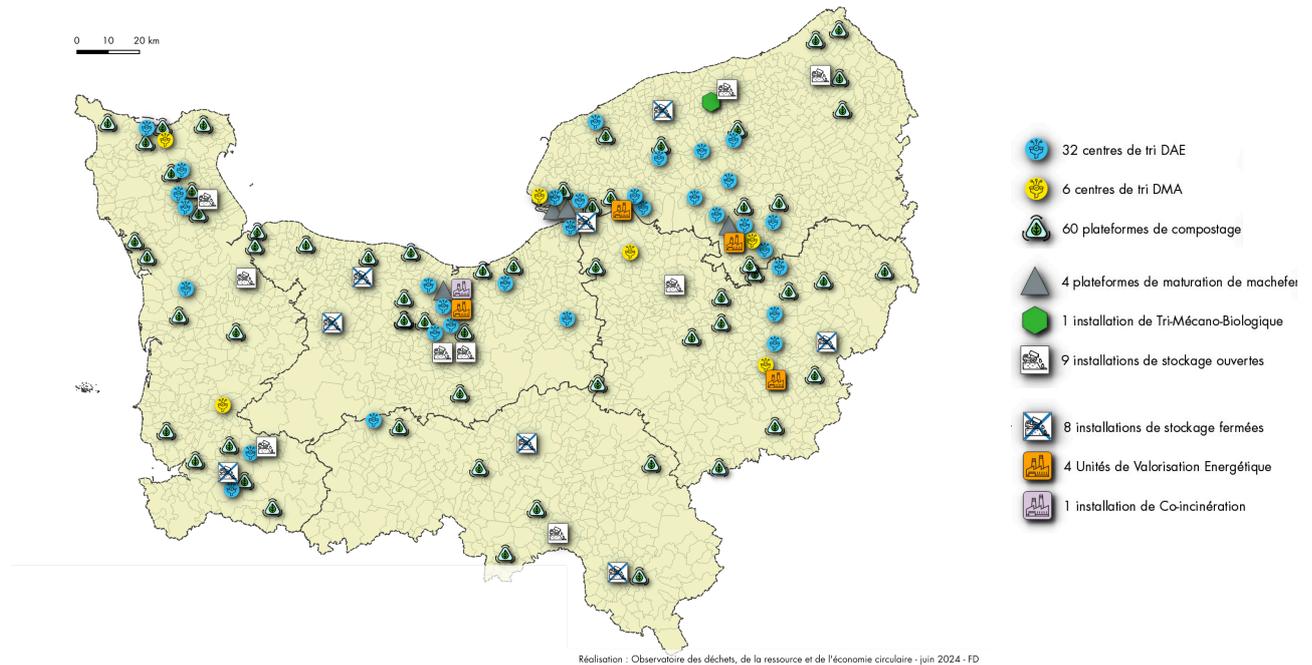
des tonnages
sont des déchets verts
(soit le premier flux
de déchets captés)

La fréquentation de plus en plus importante des déchèteries ne doit pas faire oublier que le parc normand est vieillissant, avec un âge moyen de 23 ans, et ce alors que de nouvelles filières de tri vont faire leur entrée dans les prochaines années (jouets, articles de bricolage, jardinage, etc..).



Le parc d'installations de traitement des déchets non dangereux

Les installations de traitement en fonctionnement en 2022



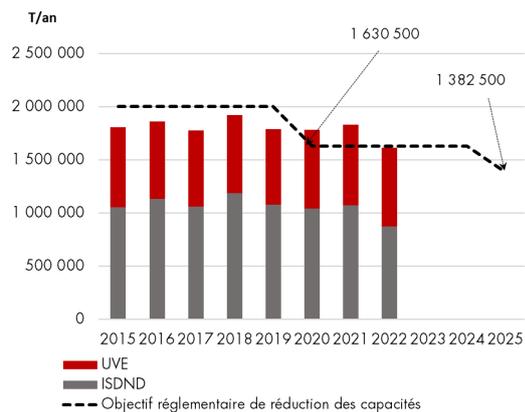
En 2023, l'association a animé les **enquêtes « ITOM 2022 »** auprès des exploitants d'installations de traitement en Normandie, afin d'**identifier et localiser les acteurs du territoire** et de **suivre les flux de déchets** traités et générés par ces installations. La récurrence annuelle de ces enquêtes permettra à terme d'améliorer les taux de retour, en favorisant une relation de confiance avec les exploitants.

124
installations
équipées

75 %
de taux de
réponses positives

Vers une réduction des capacités de traitement de déchets résiduels

Les **flux de déchets résiduels traités en Normandie** ont fortement **diminué** entre 2021 et 2022, ce qui peut s'expliquer notamment par la fermeture de 2 installations de stockage (ISDND), l'effet des actions engagées par les collectivités locales en termes de tri et de prévention des déchets, et le ralentissement de l'activité économique.



Synthèse

Cette année 2022 ressort ainsi comme une année de « retour à la normale » après une reprise post-covid marquée par une forte augmentation de la production de déchets.

Néanmoins, la tendance depuis 2019 de production de DMA montre globalement une hausse malgré des signaux encourageants concernant les OMr notamment.

Pour atteindre l'objectif réglementaire de 2025, il convient de redoubler les efforts en faveur des changements de consommation, du réemploi et du recyclage. Si la part des déchets triés a tendance à augmenter et la production de déchets résiduels à baisser, **il reste d'importants efforts à fournir pour limiter les déchets produits.**



ZOOM SUR UNE ÉTUDE DÉCHETS

En 2023, Biomasse Normandie a réalisé plusieurs études d'intérêt stratégique dont l'une porte sur les perspectives du traitement des déchets résiduels en Normandie.

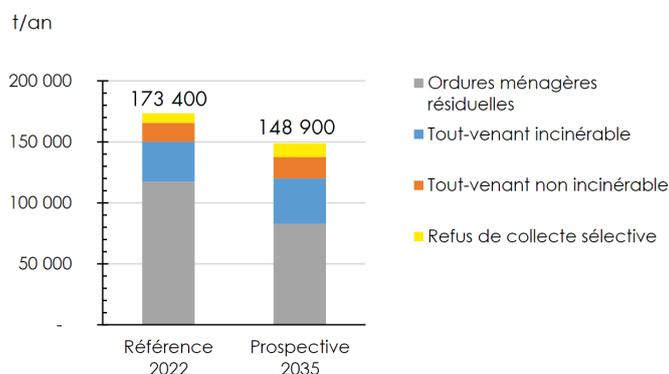


ÉTUDES TERRITORIALES RELATIVES À LA VALORISATION DES DÉCHETS ULTIMES

Dans un contexte régional de saturation des Unités de Valorisation Énergétique (UVE), de diminution des capacités de traitement disponibles dans les Installations de Stockage des Déchets Non Dangereux (ISDND), d'augmentation des coûts de traitement et de baisse insuffisante de la production de déchets, la Région Normandie a sollicité Biomasse Normandie pour conduire une étude prospective sur le traitement des déchets résiduels (ou ultimes). Les conclusions présentées début 2023 ont mis en perspective la fragilité de certains territoires, notamment l'ouest de la Normandie. Face à ce constat, les collectivités de la Manche (50), associées au SEROC (14) et au SIRTOM de Flers-Condé (61), ont confié une étude territoriale sur la valorisation des déchets ultimes au groupement Elcimai / Biomasse Normandie.

Une phase de diagnostic menée sur chaque territoire a permis de projeter les productions de déchets résiduels à l'horizon 2030-2035. Plusieurs paramètres ont été pris en compte : actions de préventions, mise en œuvre du tri à la source des biodéchets, tarification incitative, nouvelles filières REP*...

Comparaison des productions de déchets résiduels entre 2022 et 2035 à l'échelle régionale



Parallèlement, nous avons croisé les capacités de traitement des installations régionales (UVE/ISDND) intégrant les projets (extension des lignes d'incinération, unités de traitement CSR*...) à venir d'une part, et les besoins énergétiques du territoire, au travers des réseaux de chaleur urbains et du tissu industriel, d'autre part. Cette démarche a été menée au niveau régional et sur le cas spécifique de la Manche.

Dans ce département, une douzaine de scénarios a ainsi été proposée et étudiée sur la base de quatre grandes orientations :

- 1 Respect hiérarchique des modes de traitement sans création d'unité sur le territoire de la Manche.
- 2 Création d'une UVE sur le territoire.
- 3 Création d'une unité de préparation CSR avec ou sans création d'unité de valorisation.
- 4 Création d'une unité de préparation CSR, d'une unité de méthanisation et d'une ou plusieurs unités de valorisation CSR.



*REP Responsabilité Élargie des Producteurs

CSR Combustible Solide de Récupération

Les scénarios des orientations n° 2 et 3 ont été approfondis en phase 3, où il était question d'étudier la gouvernance, les impacts économiques et faire une analyse AFOM. Les résultats n'ont pas permis de démarquer une orientation précise. Toutefois, la filière valorisation énergétique « UVE » s'avère être une filière éprouvée, mais à l'avenir incertain d'un point de vue fiscal. La filière « Préparation CSR et combustion en chaudière » est une filière polyvalente mais en cours de déploiement. Dans ce contexte incertain, le groupement a préconisé de poursuivre les investigations avant de prendre une décision, en réalisant notamment une étude de faisabilité basée sur la reconversion du site de Cavigny.

Conclusion

Globalement, la filière CSR constitue une filière pertinente à l'échelle régionale pour répondre à la problématique de capacités de traitement.

Toutefois, ce déploiement ne peut s'effectuer qu'en lien avec un exutoire de la chaleur produite. L'axe Seine, avec son tissu industriel et ses enjeux de décarbonation, constitue un territoire propice. Il est également important de renforcer en parallèle, l'aspect logistique et le développement de sites de préparation.

Les animateurs du pôle déchets



Retour en images des journées techniques menées en 2023



VISITE D'INSTALLATIONS DE TRAITEMENT DES DÉCHETS MÉNAGERS

Organisée par RISPO, Pays Basque (Français et Espagnol)



UNITÉ DE MÉTHANISATION

SAS MÉTHA DES BOSQUETS, Bosc-Édeline (76)

AUTRES ÉTUDES

MENÉES EN 2023



En Normandie

Région Normandie

Étude des capacités de traitement des déchets résiduels en Normandie (mai 2023).
Diagnostic et mise en place d'un plan d'actions pour optimiser la gestion des déchets dans des établissements d'enseignement (en cours).

OTRI (14)

Mission d'AMO* pour la mise en œuvre d'un nouveau schéma de gestion des déchets ménagers incluant la mise en place du tri à la source et d'une collecte séparée des biodéchets et la mise en place de la tarification incitative - partenariat Calia Conseil, Pintat Avocats, Cités Plume (en cours).

ADEME Normandie

- Accompagnement et animation des collectivités de Normandie autour des matrices des coûts - partenariat Awiplan (2019-2021).
- Accompagnement et animation des collectivités de Normandie autour des matrices de coûts - partenariat Elcimaï et Calia Conseil (2022-2024).

SMICTOM de la Bruyère (14)

Étude globale visant à définir les modalités d'exercice de la compétence collecte des déchets ménagers sur le périmètre des Communautés de Communes des Vallées de l'Orne et de l'Odon (CCVOO) et de Cingal Suisse Normandie (CCCSN) - partenariat Calia Conseil (en cours).

Cdc Honfleur Beuzeville (14 & 27)

Étude d'optimisation et d'harmonisation du service public de prévention et de gestion des déchets - partenariat Elcimaï, Calia Conseil (mars 2023).

SOFIVO (14)

Étude de faisabilité d'une unité de méthanisation et AMO pour préparer la consultation de maîtrise d'œuvre (en cours).

CA Seine Eure (27)

AMO mission d'étude pour la valorisation des boues de stations d'épuration (en cours).

ECLOR (14)

Étude de faisabilité d'une unité de méthanisation sur le site d'ECLOR Boissons à Livarot (en cours).

AMI CPIER Vallée de Seine

Projet EQUIFUMIER - groupement mené par IFCE (déc. 2023).

Point Fort Environnement (50)

Étude territoriale sur la valorisation des déchets ultimes - partenariat Elcimaï (oct. 2023).

Cdc Pont-Audemer Vallée de Risle (27)

Étude préalable à l'instauration d'une tarification incitative - partenariat Calia Conseil (mars 2023).

SDOMODE de l'Ouest de l'Eure (27)

AMO pour l'implantation d'une unité de déconditionnement de biodéchets (mai 2023).

Domfront Tinchebray Interco (61)

Actualisation de l'étude "compétences déchets" et assistance au renouvellement des marchés de collecte et de traitement des déchets (juin 2023).

Hors Normandie

ADEME nationale

- Étude de gisement des déchets bois dans la filière bois / bois-énergie - partenariat CEDEN, FCBA et Xerfi (en cours).
- Réalisation d'un guide-outil pour les exploitants d'unités de méthanisation (outil Passerelle) - partenariat Aile et Solagro (2023).

*AMO Assistance à Maîtrise d'Ouvrage



FORMATIONS DISPENSÉES

Enseignement supérieur



Management des parties prenantes - l'acceptabilité et la méthanisation

Master "développement durable : stratégies de concertation et de communication"

étudiants
2ème année

3 h

Université de Caen

La gestion des déchets

BUT Génie Biologique - option Sciences de l'Environnement et Écotecnologies

étudiants
2ème année

17 h

IUT de Caen

Introduction à la méthanisation et au bois-énergie

BUT métiers de la transition et de l'efficacité énergétique

étudiants
1ère année

3 h

IUT de Saint-Lô

PUBLICATIONS

Méthanisation



Passerelle
Outil de gestion pour les exploitants d'unités de méthanisation



État des lieux 2023
Chiffres clés du parc normand

OBDEC



Catalogue REX
Tarification incitative
Retour d'expérience de collectivités sur la TI



Bilan DMA 2021
Les déchets ménagers et assimilés en Normandie



Bilan DD 2021
Les déchets dangereux en Normandie

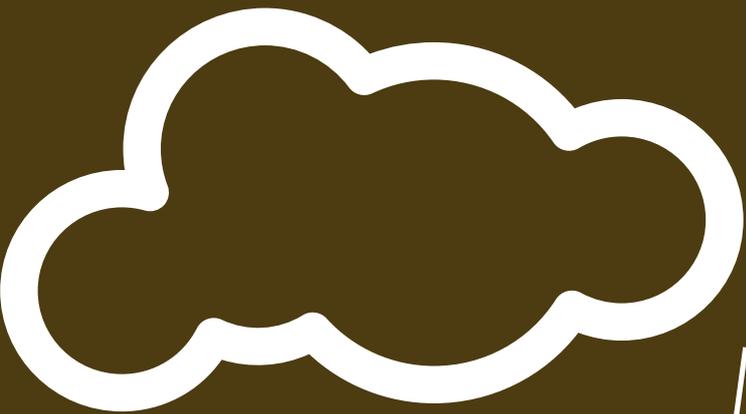


INFO OBS 07
Tarification Incitative
Lettre d'information sur la TI

PROMOTION

DU

BOIS-ÉNERGIE



LE BOIS, PREMIÈRE SOURCE DE PRODUCTION D'ÉNERGIE RENOUVELABLE

La convention 2021-2023 pour l'animation du programme bois-énergie en Normandie s'est poursuivie en 2023.

Ce programme, soutenu par l'ADEME, la Région Normandie et les 5 syndicats d'énergie, est un levier indispensable pour maintenir et dynamiser le développement de projets bois-énergie, suivre les unités en fonctionnement et leurs approvisionnements en combustible bois et fournir des éléments permettant de bâtir des perspectives et affiner les stratégies territoriales.

Parallèlement, l'équipe du pôle bois-énergie de Biomasse Normandie a conduit plusieurs missions d'AMO pour accompagner des collectivités dans le montage de projets et le suivi de leur réseau de chaleur au bois.

Deux études structurantes complémentaires, sur le chauffage domestique au bois, ont également été engagées dans le courant de l'année, à l'échelle de la Normandie et au niveau national. Celle-ci est en cours de finalisation, avec une enquête significative auprès de 10 000 ménages.

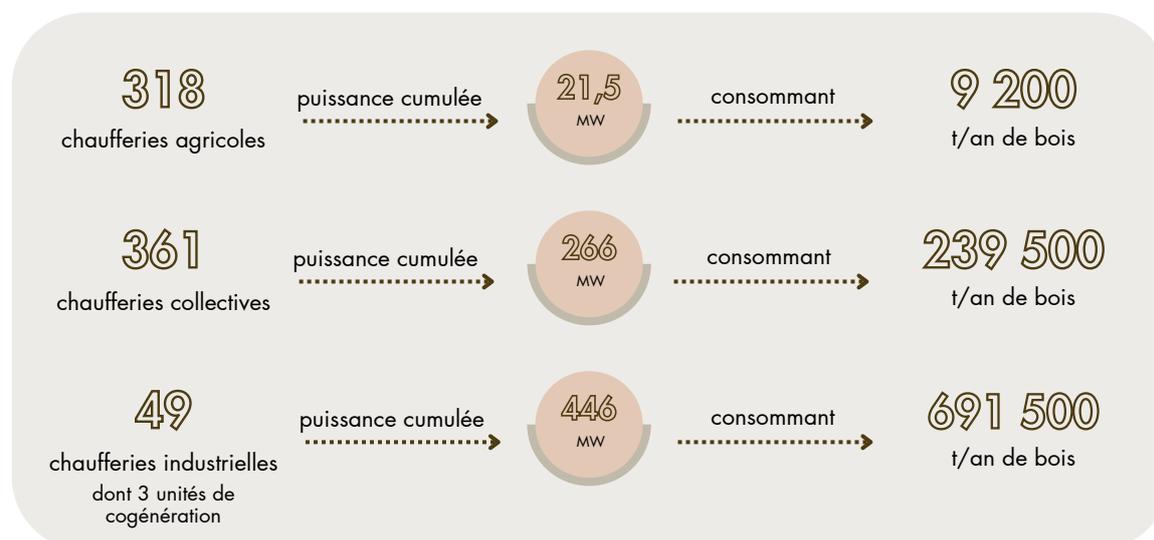
PLAN BOIS-ÉNERGIE EN NORMANDIE



Depuis près de 30 ans, la Région Normandie et l'ADEME ont inscrit le développement du bois-énergie comme un levier essentiel de la lutte contre le changement climatique, permettant la réduction des émissions de CO₂ tout en contribuant au soutien des acteurs de la filière forêt-bois régionale. Ainsi, le programme bois-énergie Normandie vise, d'une part, à consolider et à renforcer le travail d'animation auprès de l'ensemble des acteurs du territoire (collectivités, maîtres d'ouvrage, acteurs économiques [filères forêt-bois, déchets, énergie...], bureaux d'études, institutionnels, etc.) et d'autre part, à accélérer la dynamique de développement des chaufferies et des réseaux de chaleur au bois.

Le programme bois-énergie Normandie 2021-2023 est porté par Biomasse Normandie et la Fédération des CUMA normandes. Il permet d'accélérer la dynamique de développement de la filière bois-énergie sur le territoire régional. Les syndicats d'énergie sont également associés au réseau des acteurs. Biomasse Normandie les accompagne spécifiquement sur le volet concernant le développement de projets de chaufferies collectives en milieu rural et dans les petites villes.

Le bois-énergie en 2023, en quelques chiffres

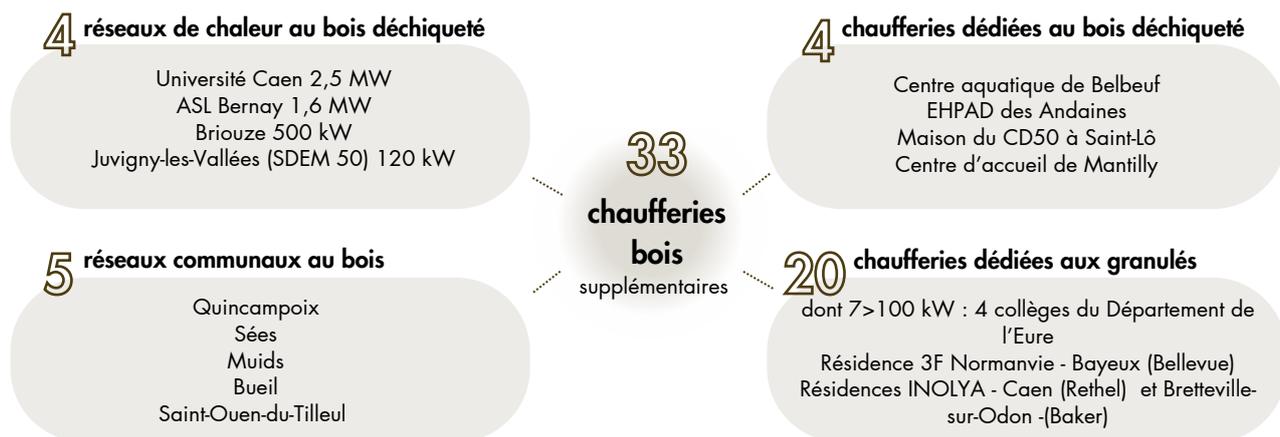


PROMOTION

DU

BOIS-ÉNERGIE

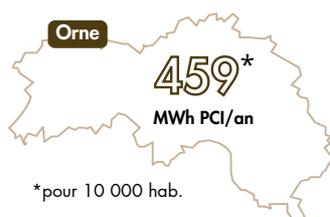
33 chaufferies collectives bois supplémentaires recensées en 2023



On note cette année la remise en service de deux installations arrêtées ces dernières années pour les EHPAD de Caumont-l'Éventé et du Bény-Bocage et les renouvellements des chaufferies du Centre hospitalier de Saint-Hilaire-du-Harcouët, de la Maison du Parc du Perche à Nocé et de l'école communale de Moulins-la-Marche. *A contrario*, 3 installations ont été mises à l'arrêt. Le réseau de chaleur du Havre Sud, dont les extensions continuent leur déploiement et qui est alimenté par la chaufferie industrielle BioSynergy, a également été mis en service en fin d'année 2023.

Les chiffres du chauffage collectif au bois

Les consommations de bois des chaufferies collectives ont baissé de 6,5 % en volume, sachant que la rigueur climatique est restée stable (- 1 % des DJU* moyens). Cela s'explique par l'amélioration des performances des chaufferies, des démarches de sobriété/rénovation thermique de bâtiments et à certaines pannes techniques de grosses chaufferies urbaines. L'Orne reste le département (en Normandie) où le niveau de consommation de bois-énergie ramené à la population est le plus élevé.



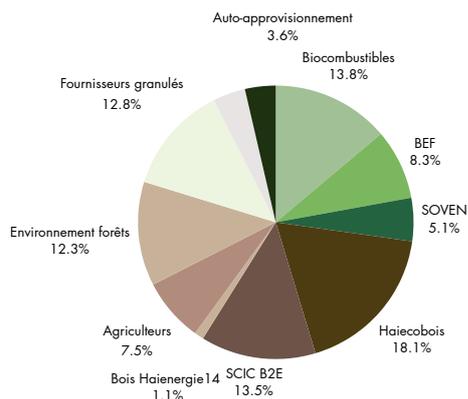
224* MWh PCI/an
en moyenne régionale

	2020	2023
Nombre de chaufferies	295	361
Puissances installées (MW)	257,6	265,7
Ratio consommation (MWh PCI/1 000 hab.)	184	224
Bilan CO ₂ - tonnes évitées	126 300	154 100

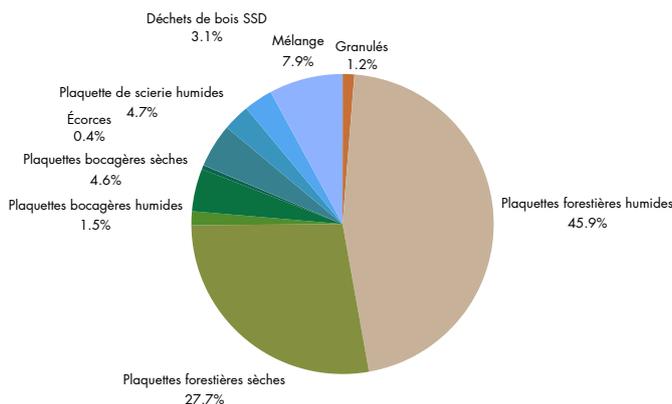
= 6,5 %
de consommation de bois
des chaufferies collectives
par rapport à 2022
(soit - 16 600 tonnes)

*DJU Degré jour unifié

Fournisseurs des chaufferies ≤ 500 kW (en % des tonnages livrés)



Types de combustibles bois (en % des tonnages livrés)



Si 92 % des volumes consommés dans les chaufferies collectives ont été livrés par Biocombustibles SAS et Bois Énergie France, l’approvisionnement des chaufferies normandes s’organise également autour d’un ensemble élargi d’opérateurs, notamment pour les installations de petite/moyenne puissance qui mobilisent des structures souvent plus locales. Ainsi, pour les chaufferies de moins de 500 kW, les structures départementales agricoles (Bois Haienergie 14, Haiecobois, SCIC B2E et EDEN) et forestières (Environnement Forêts) représentent 45 % des approvisionnements.

Une mobilisation croissante du bois

Sur la saison 2022-2023, **les consommations totales de bois-énergie ont encore été en augmentation**. Partiellement issu de l’entretien des milieux naturels normands, il a permis d’alimenter les chaufferies collectives, industrielles et agricoles.

La perspective de **croissance pour les 4 prochaines années** va nécessiter des mobilisations de bois importantes pour répondre aux nouvelles installations.

Cette croissance sera **influencée par plusieurs facteurs**.

946 000 t

de bois mobilisées
(soit + 40 kt par rapport à la saison précédente)

2 198 GWh

d’énergie finale renouvelable produite
(soit 35 % de l’objectif affiché par la Région pour 2030)

+ 932 000 t/an

qui seront mobilisées à horizon 2027
dont 70 % concernent des déchets de bois

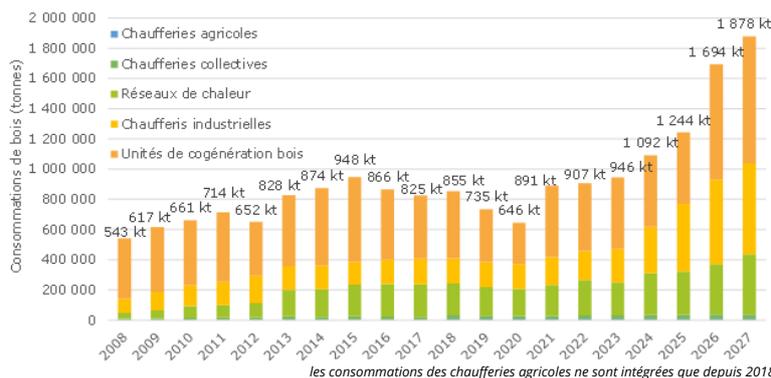
+ 280 000 t/an

qui proviendront de l’entretien des milieux naturels
pour les 30 % restants

L’engagement de plusieurs projets de décarbonation dans l’industrie

La concrétisation de plusieurs projets de développement sur des réseaux de chaleur urbains

Évolution des consommations de bois-énergie en Normandie jusqu’en 2023 et projections (t/an)



PROMOTION

DU

BOIS-ÉNERGIE

Une année marquée par des événements sur le terrain

En plus des activités habituelles, voici quelques actions spécifiques réalisées en 2023, principalement dans le cadre des événements organisés pour marquer les 40 ans de l'association « le Printemps de la transition ».



JOURNÉE TECHNIQUE DANS L'EURE

avec la visite de la scierie Gastebois, de l'unité de granulation Aswood à Bouleville et d'un chantier forestier avec la Coopérative Alliance Forêt Bois.



JOURNÉE TECHNIQUE DANS L'ORNE

avec la visite d'un chantier forestier de l'entreprise Bio'Forest, de la plate-forme de stockage et préparation de combustible de Biocombustibles SAS à Nonant-le-Pin, et de la chaufferie bois du réseau de chaleur d'Argentan avec DALKIA.



JOURNÉE TECHNIQUE À LISIEUX

à l'attention des acteurs de l'approvisionnement autour de la question de la durabilité du bois-énergie (matinée en salle et après-midi au pied de la haie).

Retour en images des journées techniques menées en 2023



SCIERIE

Gastebois S.E.F.O.B, à Saint-Maclou



PARCELLE FORESTIÈRE

ALLIANCE, à Dozulé



UNITÉ DE GRANULATION

ASWOOD, à Saint-Maclou





ZOOM SUR UNE ÉTUDE BOIS

En 2023, Biomasse Normandie a réalisé une étude stratégique sur le chauffage domestique au bois. Part majoritaire des consommations de bois pour un usage énergétique, il est indispensable de disposer de données actualisées sur ce volet de la filière bois-énergie. Une étude similaire est menée au niveau national par l'association avec d'autres partenaires.

ÉTUDE RÉGIONALE SUR LE CHAUFFAGE DOMESTIQUE AU BOIS

Fin 2022, une enquête par téléphone a été lancée auprès de ménages normands. Elle avait pour objectif d'actualiser les chiffres concernant le chauffage domestique au bois en Normandie. Les anciens chiffres dataient de 2012 pour l'ex-Basse-Normandie et de 2014 pour l'ex-Haute-Normandie. Environ 1 500 ménages normands, ayant pour résidence principale une maison individuelle, ont été interrogés dont 1 100 ménages utilisant le bois pour se chauffer. L'échantillon de ménages interrogés a été sélectionné de façon à être représentatif de la population normande (âge, localisation géographique et catégorie socio-professionnelle), de façon à extrapoler les réponses de l'enquête à l'ensemble du territoire.

500 000 
ménages normands

soit environ la moitié des maisons normandes en résidence principale chauffées, en tout ou partie, au bois lors de la saison de chauffe 2021/2022 (soit 1/3 des foyers normands)



+ de la moitié a plus de 60 ans
+ de la moitié habite en communes peu denses

+ 70 000
équipements de chauffage

individuels au bois seraient installés sans être utilisés

44 %
foyers fermés et inserts

en diminution constante depuis le début des années 2000

38 %
poêles

en augmentation constante depuis 2012

18 %
alimenté aux granulés

en nette augmentation depuis les précédentes enquêtes

Les utilisateurs de bois en chauffage domestique et le type d'équipements utilisés

PROMOTION

DU

BOIS-ÉNERGIE

Émissions de particules

222 000
équipements
sont considérés comme peu performants, soit 45 % du parc

et donc émetteurs de particules fines (foyers ouverts et autres types d'équipements ayant été installés avant 2005)

Cette proportion importante nous dit une chose : les politiques d'aide au renouvellement doivent cibler ces équipements si elles souhaitent participer à l'amélioration de la qualité de l'air. Rappelons que la seule performance de l'équipement ne garantit pas à elle seule d'éviter d'émettre des polluants. La qualité du combustible utilisé et la façon d'utiliser l'équipement sont tout autant impactantes.

L'humidité du combustible

90 %

des ménages considèrent utiliser un bois bien sec, mais seulement 2 % achètent un combustible sous une marque qualité ou label type.

Le type d'allumage

20 %

des ménages seulement pratiquent un allumage inversé (par le haut), qui est considéré comme moins émissif.

La façon d'entretenir le feu

50 %

environ des ménages rechargent leur feu de façon régulière pour éviter les phases les plus émissives (allumage, feu ralenti, braises, etc.).

Ces éléments mettent en exergue un ensemble de mauvaises pratiques. L'enjeu prioritaire est de renforcer la sensibilisation à l'amélioration des bonnes pratiques en matière de chauffage au bois pour les particuliers.

Consommations de bois pour la saison de chauffe 2021/2022

Consommation unitaire

6,5

stères
tout type d'usage confondu,
soit - 25 % depuis 1992

1 300 kg
de granulés

Consommation globale

2,2 M à 3 M

stères
en baisse depuis 1992,
soit - 38 % en 30 ans

120 000 t
de granulés

AU TOTAL

1,74 Mt

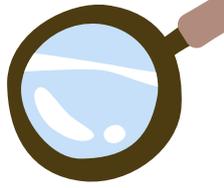
de bois
consommées pour le chauffage domestique,
soit 66 % de la consommation de bois-énergie à l'échelle normande

Les animateurs du pôle bois



AUTRES ÉTUDES

MENÉES EN 2023



En Normandie

Biocombustibles SAS

Mise en place d'un plan d'épandage des cendres de la chaufferie de l'Aigle (juin 2023).

Blanchet Exploitation (50)

Étude de faisabilité pour l'implantation d'une chaufferie bois pour la société Blanchet SA - partenariat CEC (janv. 2023).

ADEME / DREAL / Région Normandie

Réalisation d'une enquête dans le cadre d'une évaluation de la consommation de chauffage au bois domestique en Normandie (oct. 2023).

CU Alençon (61)

Contrôle DSP 2019-2021 du réseau de chaleur d'Alençon Ouest et du réseau de chaleur de Perseigne - partenariat Calia Conseil (déc. 2023).

CU Caen la mer (14)

AMO pour le contrôle d'exploitation de la DSP du réseau de chaleur Caen Sud 2019-2024 - partenariat Calia Conseil (en cours).

Mairie de La Ferté-Macé (61)

Élaboration d'un schéma directeur et AMO pour l'extension du réseau de chaleur au bois par un contrat de concession - partenariat Calia Conseil, Énergie et Service (en cours).

CA Seine-Eure (27)

Schéma directeur du réseau de chaleur de la Ville de Gaillon (en cours).

ELVIR (14)

Étude de faisabilité d'une chaufferie biomasse (en cours).

Régie du chauffage au bois du Teilleul (50)

- AMO pour le marché de combustible bois (fév. 2023).
- AMO pour la procédure de classement du réseau de chaleur (oct. 2023) et pour l'accompagnement à la mise en place d'un avenant au contrat de vente de chaleur avec les abonnés du réseau (nov. 2023).

Hors Normandie

Cahiers du Bois-Énergie

Édition des Cahiers du Bois-Énergie 91 à 94 (2023).

Cdc Collines du Perche (41)

Assistance annuelle pour la révision des prix de vente de l'énergie des réseaux de chaleur de Mondoubleau et Souday (fév. 2023).

ADEME nationale

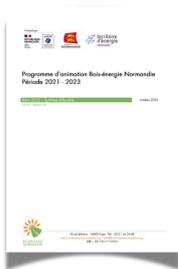
Étude des marchés et des approvisionnements du chauffage domestique au bois grâce à la réalisation d'enquêtes statistiques auprès des ménages et des professionnels de la filière du combustible bois - partenariat CEREN, Hearth Connection (en cours).



FORMATIONS DISPENSÉES

Enseignement supérieur			
Bois-énergie et étude d'opportunité de réseaux de chaleur urbains au bois BUT métiers de la transition et de l'efficacité énergétique	étudiants 3ème année	15 h	IUT de Saint-Lô
Biomasse énergie Master GSI - maîtrise de l'énergie	étudiants 2ème année	3 h	Université de Rouen
Introduction à la méthanisation et au bois-énergie BUT métiers de la transition et de l'efficacité énergétique	étudiants 1ère année	3 h	IUT de Saint-Lô

PUBLICATIONS



Bilan 2022
Programme bois-énergie Normandie :
synthèse de la période 2022



Cahier du bois-énergie n° 91
Complémentarité entre bois-énergie et
autres énergies thermiques renouvelables et
de récupération (mar. 2023)



Cahier du bois-énergie n° 92
Bois-énergie et durabilité de la
ressource forestière
(juil. 2023)



Cahier du bois-énergie n° 93
Le bois-énergie au cœur des politiques
énergie, forêt/bois et décarbonation
(oct. 2023)



Cahier du bois-énergie n° 94
Bois-énergie et durabilité de la
ressource bocagère (déc. 2023)



CONNAISSANCE ET MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE

AGIR ENSEMBLE POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Les activités de connaissance et de maîtrise de l'énergie proposées par Biomasse Normandie regroupent le portage de l'Espace Conseil France Rénov' sur le Calvados et l'animation de l'Observatoire Régional Énergie Climat de Normandie (ORECAN).

Ces missions contribuent à alimenter en données, en technique et en information les acteurs locaux (collectivités ou entreprises) et les particuliers.

L'association joue un rôle important dans les politiques publiques liées à la transition énergétique, notamment dans le cadre de :

L'obligation de mettre en place un Service Public de la Performance Énergétique de l'Habitat (SPPEH), à laquelle doivent répondre les EPCI et le déploiement du Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique (SARE) pour en assurer le financement, sous le pilotage de la Région Normandie.

L'obligation de réaliser et suivre un Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET), à laquelle doivent se conformer 51 EPCI en le portant directement ou par le biais d'une structure commune. Il est important de spécifier que 5 territoires qui n'en avaient pas l'obligation se sont lancés dans la démarche, dont 2 par le biais de leur structure intercommunale.

ESPACE CONSEIL FRANCE RÉNOV' (ECFR)



Rappelons que depuis 2021, Biomasse Normandie porte l'ECFR du Calvados en partenariat avec les opérateurs de l'ANAH. Cette mission est destinée à renseigner les ménages et les copropriétés sur leurs projets de rénovation énergétique. Elle est financée dans le cadre du programme Service d'Accompagnement à la Rénovation Énergétique (SARE). En effet, pour un ménage, un projet de rénovation énergétique génère de nombreuses interrogations techniques, juridiques et financières. Les réponses trouvées sur internet ou apportées par les professionnels peuvent être partielles et parfois même contradictoires. Le service public de la rénovation de l'habitat, France Rénov', permet aux ménages de bénéficier, qu'elle que soit leur situation financière, d'informations, de conseils neutres et objectifs, voire même d'un accompagnement sur leur projet de travaux, afin d'aller vers une rénovation performante. À Biomasse Normandie, les conseiller.e.s énergie peuvent aiguiller tous les calvadosiens. En 2023, le service public de la rénovation énergétique évolue pour faire entrer début 2024, un nouvel acteur pour accompagner les ménages dans leurs projets : Mon Accompagnateur Rénov'. Biomasse Normandie a ainsi engagé les démarches de manière à assurer son appui vers les ménages, toujours dans une logique d'indépendance, d'objectivité et de neutralité de conseils. Après le changement d'identité en 2022, l'année 2023 s'annonçait comme une année charnière pour les Espaces Conseil France Rénov' car c'est la dernière année du programme triennal SARE (2021-2023). Le prolongement d'un an de ce programme CEE repousse l'année charnière à 2024.

Activité maisons individuelles

4 803

demandes traitées
par Biomasse Normandie

2 149

ménages accompagnés
par Biomasse Normandie

24

jours par mois
de permanence répartis
sur les EPCI du Calvados

Les conseiller.e.s de l'Espace Conseil France Rénov' informent, conseillent et accompagnent les particuliers du Calvados dans leurs travaux de rénovation énergétique de manière neutre, gratuite et indépendante.

L'implication des EPCI du département n'est pas uniquement financier dans le déploiement du service proposé aux ménages. Les actions de communication sont co-construites avec les collaborateurs et élus des collectivités. En 2023, l'ensemble du département était couvert par le service, à l'exception d'un EPCI n'ayant pas souhaité participer à ce dispositif (Cdc Terre d'Auge).



Des actions sur les territoires

PERMANENCES PHYSIQUES



Conseiller tous les territoires partenaires

- sur rendez-vous
- permet de bénéficier de conseils, d'avoir des réponses à certaines interrogations et d'être accompagné tout au long d'un projet de rénovation

PERMANENCES TÉLÉPHONIQUES



Conseiller tous les jours de la semaine

ANIMATIONS



Promouvoir les services de l'Espace Conseil France Rénov' auprès

- des ménages par le biais de stands sur des salons de l'habitat, visites de maison en cours de rénovation...
- des professionnels du bâtiment, de la banque, de l'immobilier... pour expliquer le système d'aides, les acteurs en présence et le parcours du ménage
- des agents des collectivités qui accueillent et renseignent les ménages

Mais aussi auprès de nos partenaires

Depuis 2021, nous travaillons en coopération renforcée avec les opérateurs de l'habitat du territoire (SOLHA Territoires en Normandie, CDHAT et InHari) aussi bien au sein de l'Espace Conseil France Rénov' que pour le Programme d'Intérêt Général (PIG) du Département du Calvados.

Avec un seul et même numéro de téléphone, les ménages sont **orientés, conseillés et accompagnés** sur leurs projets aussi bien techniquement que financièrement. Ce partenariat permet d'accompagner l'ensemble des catégories de ménages sur l'ensemble des thématiques (énergie, autonomie et indécence). Chaque opérateur dispose d'une compétence propre. Côté Biomasse Normandie, nous accompagnons spécifiquement les ménages intermédiaires et aisés sur le volet énergie. Les échanges avec les partenaires se font également au niveau régional au sein de l'association CHEN, qui regroupent les structures de Conseil Habitat Énergie en Normandie.

NUMÉRO UNIQUE DANS LE CALVADOS (PRIX D'UN APPEL LOCAL)



france-renov

Service gratuit
+ prix appel local

09 82 81 63 80

Dans un contexte mouvant, il est important pour chacune des structures de pouvoir partager une vision commune sur l'ensemble du territoire et de la diffuser auprès des collectivités, financeurs en partie du service. À ce titre, le CHEN a organisé une réunion par département en mai 2023 sur le financement du service et également sur l'arrivée de Mon Accompagnateur Rénov' (MAR) dans le paysage des acteurs de la rénovation de l'habitat. Notre objectif commun est d'être au service des ménages des territoires pour fluidifier et simplifier le parcours du ménage dans son projet de rénovation.

ORIENTER — CONSEILLER — ACCOMPAGNER

Notre activité

Bien qu'un peu moins sollicité par rapport à 2022, à l'instar de la tendance nationale, le nombre de demandes reste important et nécessite pour les conseillers un travail de pédagogie pour expliciter aux ménages le parcours parfois complexe, afin d'aboutir à un projet pertinent et répondant aux attentes de ceux-ci.



Tout au long du parcours, les ménages sont accompagnés par les conseillers dans leurs démarches d'un point de vue administratif et technique. Le volet technique est indispensable pour que les ménages prennent les décisions en connaissance de cause. Tout comme les années précédentes, les complexités administratives, en particulier liées à l'obtention des aides de l'État (MaPrimeRénov' et Certificat d'Économie d'Énergie), demeurent.

En tant qu'Espace Conseil France Rénov', les conseillers aident les ménages au mieux dans leurs démarches. Par ailleurs, les demandes pour bénéficier du dispositif régional « Chèque Éco-Énergie Normandie », pour la réalisation d'audits thermiques ou de travaux d'économie d'énergie, sont toujours soutenues.

“

*Tout seul on va plus vite,
ensemble, on va plus loin.*

”

Le soutien des territoires et la dynamique portée par la Région Normandie sont essentiels pour assurer la mise en œuvre de ce service et engager les ménages vers des rénovations pérennes et performantes.

La nouveauté Mon Accompagnateur Rénov' et des aides nationales

Pour pouvoir continuer à accompagner les ménages dans leur rénovation, en plus de la partie information et conseil, Biomasse Normandie a déposé une demande d'agrément « Mon Accompagnateur Rénov' » (MAR), nouveau dispositif entrant en fonctionnement opérationnel en 2024.

L'association a obtenu son agrément le 4 juillet 2023 pour une durée de 5 ans. Nous avons pu être opérationnel dès le début d'année 2024 ce qui a permis d'assurer la poursuite des dossiers engagés en 2023, dans un contexte de forte demande lié notamment à l'évolution des aides. Cela a permis d'éviter l'engorgement qu'ont pu connaître d'autres territoires.

En plus de la structuration en interne pour intégrer le « MAR » et toutes ses conséquences organisationnelles, la fin de l'année 2023 a été marquée par :

- les annonces nationales des nouvelles aides MaPrimeRénov' (MPR) au 1er janvier 2024,
- la publication du nouvel arrêté BBC rénovation,
- la suspension du dispositif régional pour une mise à jour de celui-ci avec toutes les évolutions 2024 : audit, MAR, MPR, arrêté BBC Rénovation.

À compter de la mi-octobre, les ménages ont suspendu leur projet pour pouvoir bénéficier de plus d'aides en 2024. L'Espace Conseil France Rénov' a été très sollicité en fin d'année pour avoir des informations plus précises sur les annonces gouvernementales. Pour se projeter vers l'avenir, deux points sont à souligner :

- l'impact de « Mon accompagnateur Rénov' » dans le paysage des acteurs de la rénovation énergétique.
- la révision du financement et de l'organisation du service public de la rénovation de l'habitat en 2025.



Activité copropriétés

Biomasse Normandie est reconnue localement comme une association pionnière dans l'accompagnement des copropriétés dans leurs projets de rénovation énergétique.

Depuis 2013 et le programme expérimental avec la Ville de Caen, la Région Normandie et l'ADEME, notre savoir-faire s'est affiné au fil de ces nombreuses expériences.

Notre mission

Comme pour la maison individuelle, les copropriétés bénéficient de l'accompagnement offert dans le cadre du service public de la rénovation énergétique (SARE). Il faut ainsi distinguer :

1. Premiers contacts

Les premiers contacts, informations personnalisées et orientations qui font partie du socle de l'Espace Conseil France Rénov' proposé à toutes les collectivités partenaires.

2. Missions d'accompagnement

Les missions d'accompagnement relèvent de l'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (actes A4 & A4bis du programme SARE). Cet accompagnement est proposé gratuitement aux copropriétés saines et volontaires sur certains territoires qui co-financent cette mission depuis 2021 :



150
copropriétés renseignées
par Biomasse Normandie
depuis le début du programme
SARE en 2021

36
missions d'AMO
dont une dizaine signées
en 2023

7
missions d'AMO renforcées
ouvertes sur Caen la mer

Sur Bayeux Intercom et
Lisieux Normandie, les
projets seront matures
courant 2025

Les copropriétés fragiles (selon les critères de l'ANAH) sont ré-orientées vers nos partenaires opérateurs (SOLIHA ou CDHAT) selon les territoires. Sur les territoires de Bayeux Intercom et de Lisieux Normandie, un appel à candidatures a été lancé afin de mobiliser des copropriétés volontaires. Les lauréats bénéficient d'une mission d'AMO **100 % financée** par la collectivité et le programme SARE. À ce jour, 4 copropriétés sont engagées sur Bayeux Intercom et 2 sur Lisieux Normandie. Sur Caen la mer, chaque année, nous définissons - en concertation avec les services - les objectifs de nouvelles copropriétés pouvant bénéficier de notre AMO.



Les perspectives **présagent le maintien d'une bonne dynamique**. En 2024, nous devrions accompagner au vote entre **7 et 10** copropriétés, et **10** nouvelles copropriétés devraient bénéficier de notre AMO.



ZOOM SUR UNE COPROPRIÉTÉ

Le temps d'un projet de copropriété est plus long et complexe qu'en maison individuelle : en moyenne 3 à 5 années. Le projet porté par la copropriété "les Bleuets" illustre cette temporalité.

COPROPRIÉTÉ DES BLEUETS

En 2019, les copropriétaires ont souhaité engager un architecte pour un projet de ravalement. Ce dernier leur a conseillé de prendre contact avec nos services. Nous avons pu alors inciter les copropriétaires à envisager une rénovation énergétique de niveau BBC. La première étape a consisté à créer la commission travaux et à actualiser l'audit de 2017. Ensuite la conception technique et la mobilisation des copropriétaires ont été menées en parallèle jusqu'au vote largement majoritaire des travaux en avril 2023. Nous poursuivrons notre accompagnement jusqu'à la réception des travaux prévus en 2026.

Les caractéristiques du projet

- Hérouville-Saint-Clair
- Construction : 1970
- 3 bâtiments et 76 logements

Les forces du projet

- Création et mobilisation de la commission travaux
- Aspect incitatif des aides locales vers le niveau BBC
- Gratuité et neutralité de l'accompagnement

DÉROULÉ ENJEU

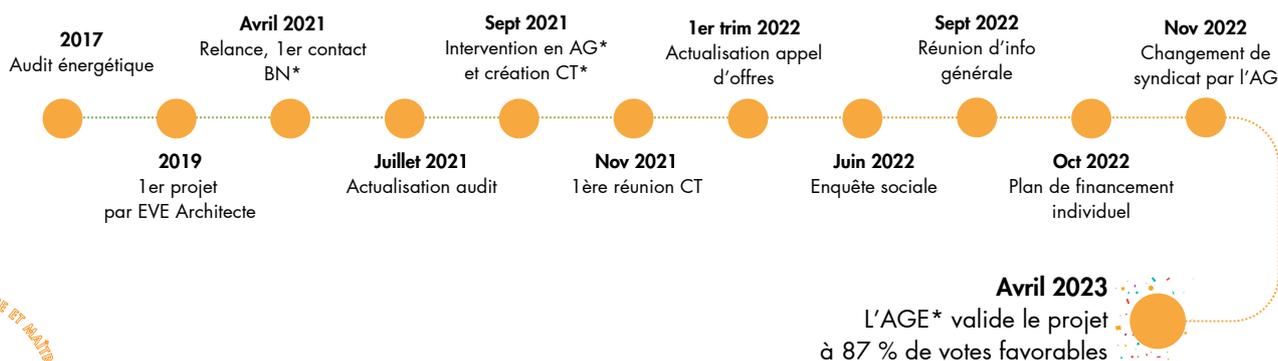
Créer la dynamique de groupe et permettre des temps d'échange entre copropriétaires pour prendre en compte l'ensemble des questions, des attentes et des besoins.

MOYEN

L'humain et l'intelligence collective sont donc au cœur de notre accompagnement. Ce dernier est marqué par des phases de travail intenses, notamment dans les mois entourant le vote des travaux.

Pour faciliter la mise en œuvre du projet et créer des espaces d'échange, point crucial dans les projets collectifs, la création d'une commission travaux rassemblant les copropriétaires souhaitant porter leur projet, est souvent la première étape. L'enjeu est de maintenir la communication et la dynamique du groupe jusqu'au vote. Dans cette logique, nous avons choisi de laisser une place importante à la mobilisation humaine, pour permettre une réelle appropriation du projet par les copropriétaires.

Les étapes du projet



*BN Biomasse Normandie AG Assemblée générale CT Commission travaux AGE Assemblée générale extraordinaire

OBSERVATOIRE RÉGIONAL DE L'ÉNERGIE, DU CLIMAT ET DE L'AIR EN NORMANDIE (ORECAN)



L'observatoire régional de l'énergie, du climat et de l'air en Normandie (ORECAN) a principalement vocation à diffuser des informations relatives à la consommation d'énergie, aux émissions de gaz à effet de serre et de polluants, ainsi qu'à la production d'énergie renouvelable en région. Il permet aux territoires de pouvoir réaliser un état des lieux sur ces thématiques, mais aussi de disposer d'indicateurs de suivi sur l'efficacité des mesures mises en œuvre. Cet outil s'adresse en priorité aux élus et aux techniciens des EPCI*, SCOT, PETR, Région, etc. Il peut également être utile aux services déconcentrés et agences de l'État. Enfin, les organisations professionnelles, les bureaux d'études, les établissements de recherche et même les particuliers peuvent consulter, eux aussi, les données de l'ORECAN. Le site internet de l'observatoire est régulièrement mis à jour permettant notamment de recenser et cartographier les différentes installations par filières EnR sur tout le territoire normand.

- 9 %

de consommations finales d'énergie

entre 2012 et 2021

Objectif région : - 20 %
entre 2012 et 2030

11,2 %

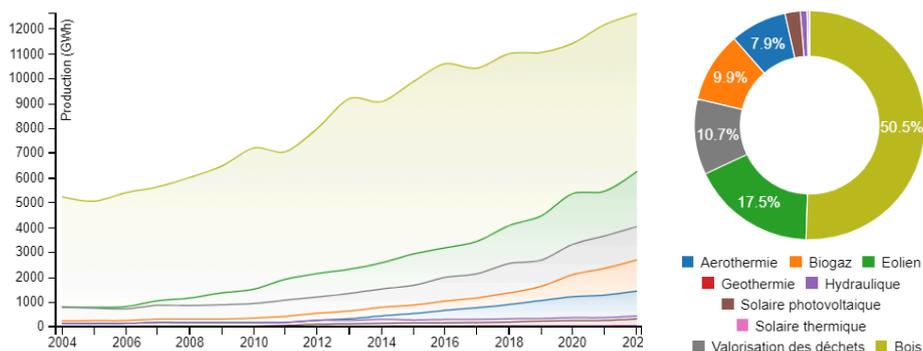
de production EnR

sur consommation finale
en 2021

Objectif région : 32 %
en 2030

En 2023, Biomasse Normandie a travaillé à l'élaboration du bilan de la production d'énergies renouvelables (données 2022 – finalisé en 2024). Ces nouvelles données s'accompagnent, comme d'habitude, d'améliorations méthodologiques (notamment au regard des sources de données disponibles). Elles sont appliquées sur l'ensemble des jeux de données, sur un historique de plus de 15 ans, afin de pouvoir comparer les résultats des différentes années sans biais méthodologiques. Une synthèse portant sur le bilan EnR 2022 à l'échelle régionale a également été publiée sur le site de l'ORECAN. Les données ainsi que la synthèse détaillent désormais en deux filières distinctes l'aérothermie et la géothermie.

Production d'énergie renouvelable en Normandie (GWh/an)



*EPCI Établissement public de coopération intercommunale SCOT Schéma de cohérence territoriale PETR Commission travaux AGE Assemblée générale extraordinaire

Les évolutions méthodologiques de l'ORECAN

1. Chauffage domestique au bois

La première évolution concerne l'intégration des résultats de la nouvelle enquête régionale portant sur le chauffage domestique au bois. Ces données proviennent d'enquêtes réalisées auprès des utilisateurs de bois domestique (voir partie bois). Une note méthodologique est accessible sur le internet et permet de détailler l'intégration de ces nouveaux résultats.

2. Transports

Biomasse Normandie réalise le calcul des consommations d'énergie et émissions de GES du secteur des transports. Cette année marque également une refonte complète de la méthodologie utilisée pour le secteur des transports routiers. L'ORECAN porte l'**approche responsabilité** pour comptabiliser les émissions du secteur des transports. Ceci consiste à attribuer les émissions à 50 % à la commune de départ et 50 % à la commune d'arrivée, contrairement à l'approche cadastrale qui consiste à répartir les émissions entre toutes les communes traversées. Ce choix méthodologique permet alors de sensibiliser les EPCI concernés par des flux importants, à coconstruire des alternatives au transport routier. Une note méthodologique a également été publiée et permet de détailler les hypothèses fixées.

Pour plus d'informations, n'hésitez pas à consulter ce lien vers les notes méthodologiques ou flashez ce QR Code :

<https://www.orecan.fr/les-donnees-de-lobservatoire/syntheses-regionales/>



Les actus'

Utilisation de l'outil APROCH

L'Observatoire est un outil à disposition des territoires et les accompagne dans la mise en œuvre de leurs politiques énergétiques. Dans le cadre de la Loi relative à l'Accélération de la Production d'Énergies Renouvelables (APER), l'ORECAN a utilisé l'outil **APROCH** afin de fournir des informations techniques aux EPCI dans la délimitation de leurs zones d'accélération. Une fiche technique identifiant le potentiel de développement d'énergies renouvelables thermiques sur chaque territoire a été transmise et un webinaire a été organisé pour présenter l'outil de prospection et d'explicitation le potentiel identifié à toutes les communes et EPCI normands.

Réalisation d'une note de convergence

L'Observatoire s'inscrit également dans le **Réseau des Agences Régionales de l'Énergie (RARE)** et contribue à la réalisation d'un référentiel méthodologique des Observatoires Régionaux de l'Énergie et du Climat (OREC). Ce travail a pour objectif d'uniformiser les pratiques des observatoires régionaux dans la production d'indicateurs territoriaux comparables. Ce travail de convergence méthodologique porte sur chacune des filières EnR. En 2024, Biomasse Normandie sera chargée d'élaborer une note de convergence méthodologique sur le chauffage domestique au bois.

Participation à la COP régionale

En fin d'année 2023, Biomasse Normandie a participé au lancement de la **COP régionale normande**. À la demande des pilotes de l'observatoire, l'ORECAN sera fortement mobilisé durant l'année 2024 dans le cadre des travaux à réaliser pour atteindre les objectifs de réduction de gaz à effet de serre.



AUTRES ÉTUDES

MENÉES EN 2023



En Normandie

INOLYA

Accompagnement au suivi de la performance énergétique de bâtiments, de logements individuels et collectifs (mars 2023).

Bruxelles Environnement

Marché pour la création d'un module "mesurage" dans le cadre de la réglementation PLAGE (en cours).

CU Caen la mer

- Déploiement du programme SARE (2021-2023).
- Participation à la mise en œuvre du Programme d'Intérêt Général 2020-2025 sur le territoire de la communauté urbaine (en cours).

Département du calvados

Programme d'Intérêt Général "efficacité énergétique" en partenariat avec la CDHAT et SOLIHA (en cours).

SDEC Énergie

Soleil 14 - Conseil sur l'énergie aux particuliers et très petites entreprises dans le Calvados (2022-2025 - en cours).

Cdc du Pays de Falaise

Déploiement du programme SARE (2021-2024). (en cours).

CA Lisieux Normandie

Assistance au lancement et au suivi d'un appel à projets "accompagnement à la rénovation énergétique des copropriétés" - 2 copropriétés (en cours).

Bayeux Intercom

Assistance au lancement et au suivi d'un appel à projets "accompagnement à la rénovation énergétique des copropriétés" - 4 copropriétés (en cours).

Les animateurs du pôle énergies



PUBLICATIONS

France Rénov'



Plaquette RETEX - Rénovation BBC
Maison en pierres à Caen (14)



Plaquette RETEX - Rénovation BBC
Maison en pierres à Vaudry (14)

ORECAN



Synthèse régionale 2022
Production d'EnR

FORMATIONS DISPENSÉES

Enseignement supérieur et formations professionnelles



			
Biomasse Normandie, une association régionale au cœur de ces problématiques Master GAED Énergies et territoires	étudiants	3 h	Université de Caen
Formation Mesures, vérification et optimisation	professionnels	14 h	ESEO
Performance énergétique et IPMVP	professionnels	10 h	INSA
Notions fondamentales de M&V en référence au protocole IPMVP	professionnels	3 j	AFNOR Compétences

Retour en images des journées techniques menées en 2023



ORECAN

événements et sorties terrains



**ESPACE CONSEIL
 FRANCE RÉNOV'**
 chantiers et événements



VIE D'ÉQUIPE



SE RASSEMBLER POUR PARTAGER

Cette année encore, nos collaborateurs ont su faire preuve d'esprit d'équipe pour mener à bien leurs missions liées au travail... mais pas que !

La cohésion d'équipe favorise un environnement de travail agréable où la collaboration et la communication sont au cœur des activités quotidiennes. C'est pourquoi, à Biomasse Normandie, la vie d'équipe n'est pas négligée, bien au contraire.

En 2023, nos collaborateurs ont pu profiter de moments conviviaux pour se retrouver et partager de bons souvenirs ensemble. Aussi, pour fêter ces 40 années d'existence, en 2023, une série d'événements a été mise en œuvre sous le doux nom « **Le Printemps de la transition** ». Dans le cadre de ce temps fort, Biomasse Normandie a souhaité prendre la mesure du travail accompli collectivement ces 40 dernières années et se projeter dans les grands défis des 40 prochaines années. Et si l'association n'a pas attendu cet anniversaire pour anticiper la transition écologique, il lui tient à cœur de continuer d'aborder les questions environnementales de façon transversale, de faire le lien entre les filières et les acteurs, d'avoir une vision globale des enjeux... et surtout d'être force de propositions. Cet anniversaire a permis de rassembler nos collaborateurs avec certains piliers de l'association, qui ont eu un impact important pour le développement de Biomasse Normandie. Plus qu'un partage de valeurs, cette rencontre nous rappelle l'importance de l'esprit associatif et du regroupement pour avancer ensemble vers la transition écologique.

LE PRINTEMPS DE LA TRANSITION



Maîtrise de l'énergie
Rénovation énergétique
Déchets
Ressources
Biomasse
Appropriation locale
Sobriété
Transition(s)

En 2023, Biomasse Normandie a soufflé ses 40 bougies !

C'est un âge souvent synonyme de questionnements, de bilan et de transition. À cette occasion, nous avons organisé le Printemps de la transition, une série d'événements, à travers toute la Normandie. Notre souhait était de mettre en perspective les 40 dernières années avec les 40 prochaines... planter quelques graines (de réflexion) en espérant qu'elles germent demain.



5 TOURS BUS
(JOURNÉES TERRAINS)



**1 ATELIER
PARTICIPATIF**



1 COLLOQUE

Les objectifs du Printemps de la transition

- Mettre en lien les acteurs du territoire engagés dans la transition écologique et croiser les regards.
- Mettre en avant les actions structurantes du territoire et l'importance d'avoir une vision globale des enjeux en matière de transition écologique.
- Échanger sur nos capacités à relever collectivement les défis d'aujourd'hui et de demain, et les inscrire dans le projet associatif de Biomasse Normandie.

Une série d'événements qui montre la grande diversité des enjeux de la transition écologique

Reflète de nos activités, les thématiques abordées lors des événements du Printemps de la transition ont couvert de nombreux sujets et ont su mettre en lumière des sites, des pratiques, des acteurs, des initiatives concrètes et des réflexions au service de la transition écologique.

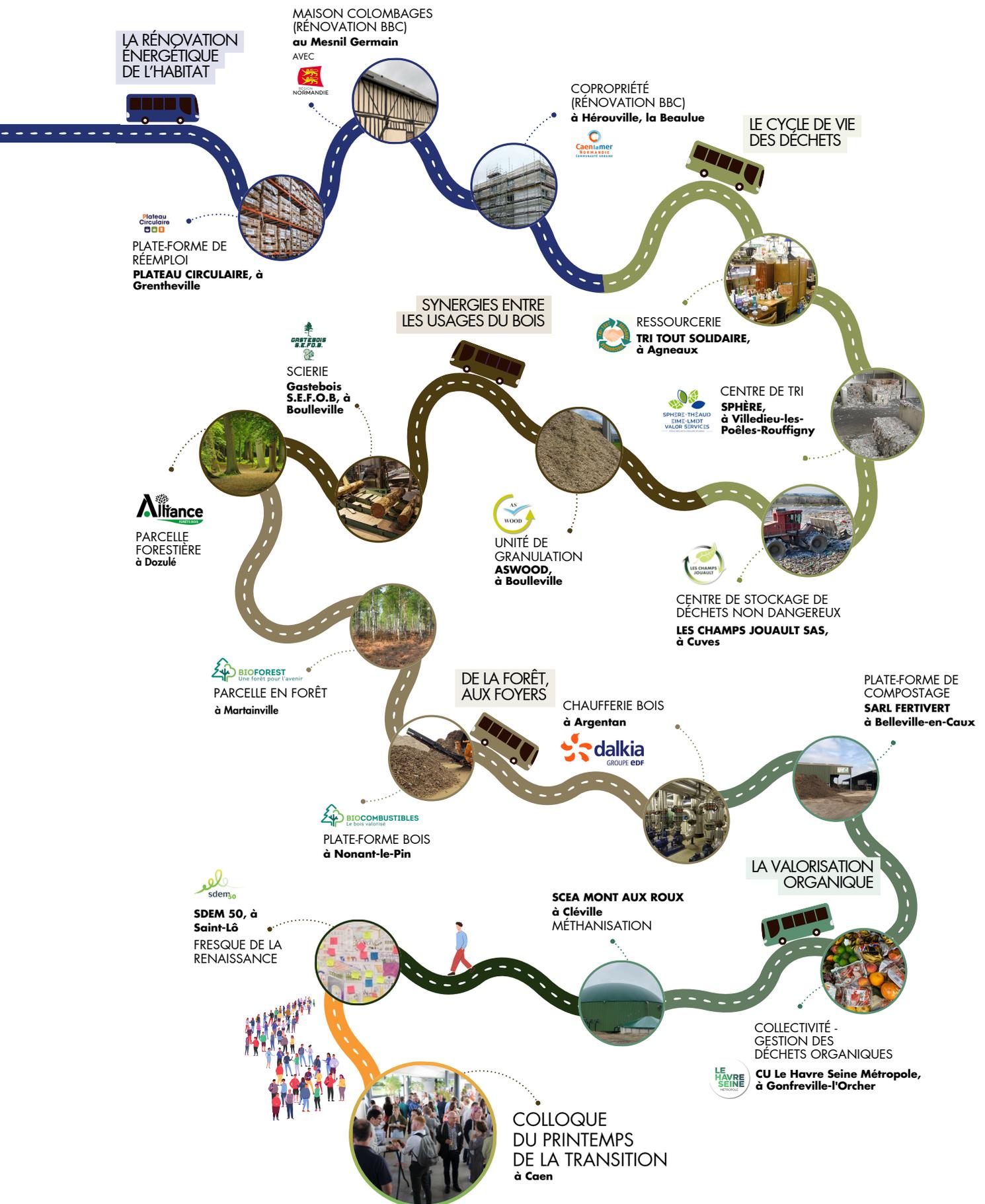
Lors des TOURS BUS, nous avons pris le temps de nous intéresser à des sujets qui touchent Biomasse Normandie de près : la maîtrise et connaissance de l'énergie, la gestion et valorisation des déchets et le bois-énergie.

Pour le colloque du 22 juin, nous avons opté pour un angle plus large afin d'avoir une vision globale, transversale et systémique des enjeux qui traversent tous les secteurs de la transition : la ressource, l'économie circulaire, les stratégies territoriales, le facteur humain, les constats climatiques, les projections à horizon 2050... et bien d'autres !

Un moment riche, passionnant et chaleureux qui a pu réunir près de 300 acteurs d'horizons différents !



17 lieux et plus de 300 participants !



Retour en images sur le Printemps de la transition






LA Penser la transition écologique de façon globale et transversale !
PLENIÈRE
 Centre Biomasse Normandie
 local : les grands constats climatiques normands
 énergétique et climatiques normands
 ressource et de l'économie circulaire
 Quelles actions portez-vous au service de la transition ?

40 ans de Biomasse Normandie



Une partie de la Biomass'team d'hier et d'aujourd'hui.

De gauche à droite : Sandrine Chevalier Banville, François Taudière, Marie Guilet, Renée Lagrange, Jacques Garnier, Mathieu Fleury, Françoise Lamy, Jean-Luc Böhm, Marie-France Clave, Jean-Christophe Pouët, Yann Oremus.

Journée de convivialité avec les anciens collaborateurs



Le printemps de la transition s'est conclu par une journée de convivialité organisée à l'Étape en Forêt (Noues de Sienne) avec l'équipe technique et d'anciens collaborateurs. Ce rassemblement a permis à chacun de prendre conscience du travail accompli depuis 40 ans et de réaliser que les motivations et les valeurs d'hier sont identiques à celles d'aujourd'hui, notamment avoir un travail qui a du sens et contribuer à faire évoluer les pratiques en matière de développement durable et de transition environnementale. Beaucoup de collaborateurs sont arrivés jeunes diplômés. Ils ont fait leurs premières armes (même les objecteurs de conscience) au sein de Biomasse Normandie et ont pour la plupart mené des carrières professionnelles dans des structures en lien avec les activités de Biomasse Normandie.

Financement

Nous avons bénéficié de financements de nos principaux partenaires publics, mais également de fonds mobilisés auprès des membres de l'association. Pour rappel, les statuts de Biomasse Normandie autorisent l'association à recevoir des dons sans contrepartie fiscale. Ces fonds supplémentaires nous ont permis d'équilibrer le budget.

Compte de résultat - Printemps de la transition

PRODUITS		CHARGES	
ADEME	7 000,00 €	Tours bus	4 113,47 €
Région Normandie	5 000,00 €	Ateliers	331,43 €
DREAL Normandie	5 000,00 €	Colloque	14 029,00 €
Syndicats d'énergie (SDEC énergie, SIEGE 27, SDEM 50, TE 61 - SDE 76)	10 000,00 €	Personnel	24 925,00 €
Département (Calvados, Eure, Orne)	6 000,00 €		
Dons (partenaires et adhérents)	10 275,00 €		
Autofinancement	123,90 €		
TOTAL	43 398,90 €	TOTAL	43 398,90 €

Merci à nos financeurs d'avoir rendu possible le Printemps de la transition !



NOS COLLABORATEURS

Les biomassiens et biomassiennes



Marie GUILLET

Directrice



MAÎTRISE ET CONNAISSANCE DE L'ÉNERGIE

Le service public de la rénovation



Carole REMIGEREAU

Responsable
« maisons individuelles »



Nicolas MARIE

Responsable
« copropriétés »



**Gerpérine TCHUIKOU
Pauline ALLAIN-BOUSSET**

Chargées d'accueil
Espace Conseil France Renov'



**Vincent BISSON
Pierre-Adrien LE CLERC**

**Bruno TREMBLAY
Laurent AVENEL
Amandine COGNARD**

**Guillaume LANGLOIS
Caroline LE CAR
Thibault GOUGEON**

Conseillers.ères

ADMINISTRATION ET COMMUNICATION



Françoise LAMY

Responsable de Pôle
Assistante de direction



Sophie CHARRIER

Assistante comptabilité
et gestion sociale



Laëtitia PIERRE-LOUIS

Collaboratrice
administrative





**PROMOTION
DU BOIS-ÉNERGIE**



Paul ANTOINE

Responsable de Pôle
Chef de projets



Marie-France CLAVE

Cheffe de projets



Marine PREMAT

Chargée d'études



Paul MORTREUIL

Chargé d'études



Maeva SENECHAL

Chargée d'études



Liza PERON

Chargée d'études

Et moi aussi !



BIOMASCOTTE

Mascotte



**GESTION ET
VALORISATION DES DÉCHETS**



Alexandre FARCY

Responsable de Pôle
Chef de projets



Benjamin THOMAS

Chef de projet
Déchets d'activités
économiques et
organiques



Firmin LEPETIT

Chargé d'études
Déchets dangereux



Yves MARTI

Chargé de mission
Déchets ménagers et
assimilés



Yann PLARD

Chargé d'études
Déchets et économie
circulaire



Flavie DURAND

Collaboratrice
Études déchets



Loïc MARIE-JOSEPH

Chargé de mission
Acceptabilité et
communication

Évolution de l'équipe salariée



31
salariés



30
équivalents
temps plein



37 ans
de moyenne d'âge



16
hommes

15
femmes



Fin 2023, l'ORECAN a été également renforcé suite au départ de Quentin Giffard (allias Gigifar Quentin) et Paul Calberg-Ellen, avec l'arrivée de jeunes recrues Liza Peron (40 % ORECAN et 60 % Plan Bois) qui a été stagiaire sur le plan bois de mars à août 2023 et Maeva Sénéchal (100 % ORECAN).

FILIÈRES ÉNERGIES RENOUVELABLES



LIZA PERON

BOIS
ÉOLIEN
HYDRAULIQUE
POMPES À CHALEUR

TERRITOIRES

MANCHE
ORNE



MAEVA SENECHAL

BIOGAZ
SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE
SOLAIRE THERMIQUE
UNITÉ DE VALORISATION ÉNERGETIQUE
+
TRANSPORT ROUTIER ET NON ROUTIER

CALVADOS
EURE
SEINE-MARITIME



Le pôle gestion et valorisation des déchets s'est également renforcé avec l'arrivée de Flavie Durand, qui a été en alternance en 2022/2023 et une stagiaire Marie Brillant.



Flavie DURAND



L'espace conseil France Rénov' a poursuivi son développement en intégrant de nouveaux conseillers.ers (Amandine Cognard, Baptiste Hortet (alternant)) et en renforçant l'équipe des chargées d'accueil avec Gerpérine Tchoukou. Sur ce pôle, 2023 a été marquée par deux départs : Tristan Blot (alternant) et Marie Bailhache (chargée d'accueil)

12
ETP

Expo du TE 61



À l'occasion de l'assemblée générale 2023, toute l'équipe s'est déplacée à Alençon et a ainsi pu découvrir l'exposition proposée par le Territoire d'énergie de l'Orne « Le mix énergétique dans l'Orne et en Normandie ». Ponctué d'ateliers pratiques et ludiques, les collaborateurs ont pu tester et parfaire leurs connaissances en matière d'énergie.

(<https://te61.fr/showroom>)

Élections du CSE



À l'automne, quatre salariés ont intégré le nouveau CSE désormais composé de deux collèges :
Collège 1 : Pauline ALLAIN-BOUSSET (titulaire) et Laëtitia PIERRE-LOUIS (suppléante)
Collège 2 : Marine PREMAT (titulaire) et Yann PLARD (suppléant).
Les membres ont rapidement mis en place de nouvelles actions et proposent notamment des moments de convivialité le jeudi soir (pratique sportive ou culturelle, soirée jeux, restaurant...).

Vivre pleinement chaque instant

Amandine, Pierre-Adrien, Thibault et Carole ont participé aux rencontres nationales France Rénov'. Ce fut l'occasion de témoigner de leurs expériences de conseillers énergie, mais aussi de rencontrer d'autres acteurs de la rénovation au niveau national. Dans le photomaton, ils ont tenté avec leur corps de représenter les lettres E.C.F.R (espace conseil France Rénov')... c'est un échec.

Participation aux rencontres France Rénov'



Rencontres nationales de l'habitat privé

France Rénov'

12 & 13 octobre 2023
Lille Grand Palais

Chantier participatif



Les collaborateurs ont profité de fins d'après-midi estivales pour déblayer quelques mètres carrés du parking de Biomasse Normandie afin d'y installer un composteur et un parterre végétalisé. Leur travail acharné permet désormais de pouvoir profiter d'une jolie végétalisation et de pouvoir trier les biodéchets de l'association en toute sérénité ! (les chats aiment beaucoup également...).

Comment bien clôturer une année 2023 riche en événements ! Après un après-midi dédié au rangement et la réorganisation des bureaux, une nouvelle activité a été lancée au moment du goûter : le karaocrêpe ou l'art de chanter en mangeant des crêpes.

Karaocrêpes de Noël

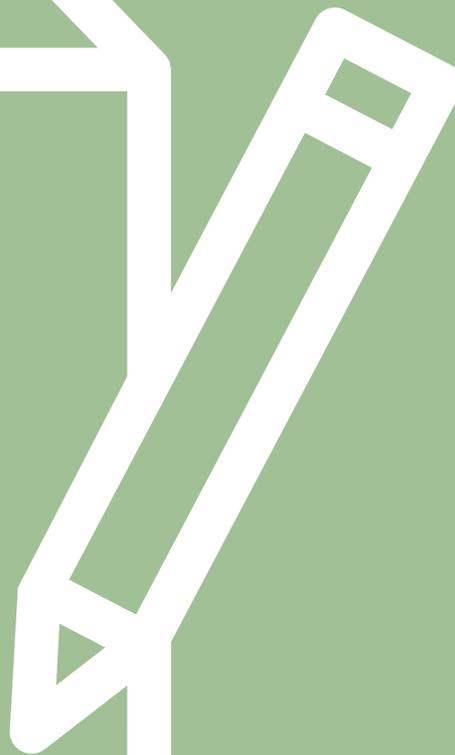


Nos triathlètes toujours en forme



La Biomass'team, composée de Marie, Marie-France, Benjamin, Vincent et Yann, était présente au triathlon de Caen. Au programme 750 m de nage en rivière, 21 km de vélo et 5 km de course à pied. Cette année encore, ils n'ont pas démerité !

RAPPORT DE GESTION



DE LA TRANSPARENCE POUR PLUS DE CONFIANCE

Depuis plus de 40 ans maintenant, Biomasse Normandie ne cesse de se développer et poursuit ses missions avec des valeurs fortes de défendre l'intérêt général. Pour cela l'association peut compter sur ses partenaires et adhérents !

Une bonne gestion financière et comptable d'une association est indispensable pour lui permettre de mener à bien ses actions et être en accord avec ses engagements.

Cependant, le budget ne se limite pas à ce rôle strictement financier, mais constitue un véritable outil de prévision des activités de l'association pour traduire les choix stratégiques et les objectifs économiques de l'association.

Le compte de résultat 2023 permet de rendre compte de l'importance des financements des missions d'intérêt général, des missions de bureaux d'études, et également de la part de nos adhérents.

Cette année 2023 a été marquée par les 40 ans de Biomasse Normandie et le Printemps de la transition. Elle démontre cependant une hausse des ressources et les prévisions pour 2024 annoncent une bonne dynamique pour l'association.

COMPTE DE RÉSULTAT 2023

En 2023, l'association dégage un résultat de l'ordre de 97 000 €. Ce résultat est cohérent avec le budget engagé dans l'année qui est de près de 1,8 M€ contre 1,6 M€ en 2022. Le résultat permet de renforcer le fonds associatif. Les ressources de l'association ont augmenté cette année. Cela est lié en grande partie à la hausse des engagements de mission d'intérêt général, notamment :

- ▶ **L'augmentation des financements** pour la mise en œuvre de France Rénov' avec en parallèle une poursuite du renforcement de l'équipe sur ce pôle.
- ▶ Dans le cadre de l'organisation des 40 ans de l'association, nous avons également **perçu des subventions de l'ordre de 35 k€**, injectées dans le pôle MCE Orecan/autres.
- ▶ Le solde de la mission Imp'ACTES sur le pôle bois.
- ▶ La réalisation d'une mission en Normandie avec un **financement ADEME, Région et DREAL Normandie**, sur le chauffage domestique au bois. En revanche, le volume d'activité des missions de bureau d'études a diminué pour deux raisons : plusieurs missions ont été décalées sur 2024 (pôle déchets et mission Brussels Environnement) et sur le pôle bois un nombre moins important de contrats. Toutefois, l'année 2024 annonce d'ores et déjà une hausse significative sur les deux pôles déchets et bois.

Compte de résultat - PRODUITS

PRODUITS	2021		2022		2023	
	€	%	€	%	€	%
Subventions	1 060 032	71%	1 099 057	67%	1 356 462	77%
Déchets	214 367	14%	263 434	16%	251 145	14%
Bois	229 537	15%	266 272	16%	283 660	16%
MCE - Espace Conseil	569 115	41%	486 719	30%	685 862	39%
MCE - Orecan/autres	47 013		82 631	5%	135 795	8%
Contrats/marchés	404 324	27%	507 335	31%	309 346	18%
Déchets	127 030	9%	198 206	12%	118 160	7%
Bois	116 177	8%	161 877	10%	73 997	4%
MCE - Espace Conseil	80 258	11%	78 082	5%	70 194	4%
MCE - Orecan/autres	80 859		55 422	3%	13 632	1%
Communication + formation	-	-	13 749	1%	33 363	2%
Reprise charges	2 083	0%	21 513	1%	61 647	4%
Adhérents	11 458	1%	11 784	1%	10 257	1%
Produits financiers/exceptionnels	8 945	1%	1 205	0%	13 752	1%
Total général	1 486 842	100%	1 640 894	100%	1 751 464	100%
Excédent après IS	55 840	-	66 878	-	96 958	-

Concernant les charges, leur augmentation provient pour plus de 50 % de la hausse de la masse salariale intégrant quatre nouveaux contrats, l'intégration de l'inflation dans les salaires (2 à 8 % selon le niveau de salaire) et une prime de partage de la valeur en mars 2023. Les charges externes augmentent également de manière significative. Cela est en lien avec l'organisation des 40 ans, l'augmentation des indemnités kilométriques et la location du photocopieur (auparavant acquisition).

4
nouveaux CDI

2 à 8 %
d'inflation
intégrée dans les salaires
(selon le niveau de salaire)

PRIME
de partage de la valeur
en mars 2023



Compte de résultat - CHARGES

CHARGES	2021		2022		2023	
	€	%	€	%	€	%
Frais de personnel	1 020 188	71%	1 152 465	73%	1 247 505	75%
Charges externes	108 835	8%	112 719	7%	147 181	9%
Sous-traitance	161 742	11%	182 123	12%	116 712	7%
Impôts et taxes	62 032	4%	59 958	4%	71 168	4%
Dotation amortissements/provisions	55 422	4%	40 612	3%	31 175	2%
Autres charges	171	0%	855	0%	809	0%
Charges exceptionnelles/financières	8 700	1%	8 786	1%	13 359	1%
Impôt sur les sociétés	13 913	1%	16 498	1%	26 599	2%
Total	1 431 002	100%	1 574 016	100%	1 654 506	100%

Nos sources de financement

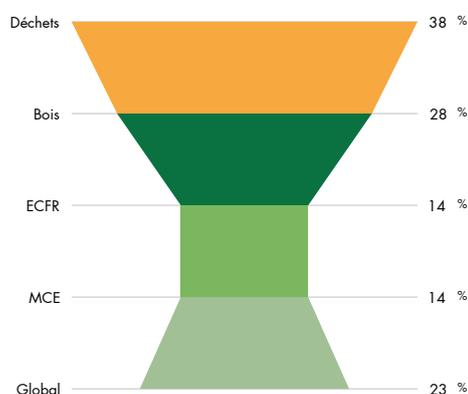
En 2023, la part des missions d'intérêt général (MIG) augmente par rapport à 2022. Cela s'explique par la hausse des contributions des EPCI (passage de 0,1 à 0,3 cts/hab) pour France Rénov' et la baisse des missions de bureau d'études.

77 %

des ressources de 2023 proviennent des MIG

On note malgré tout que cette proportion varie selon les pôles et demeure plus importante sur les pôles déchets et bois.

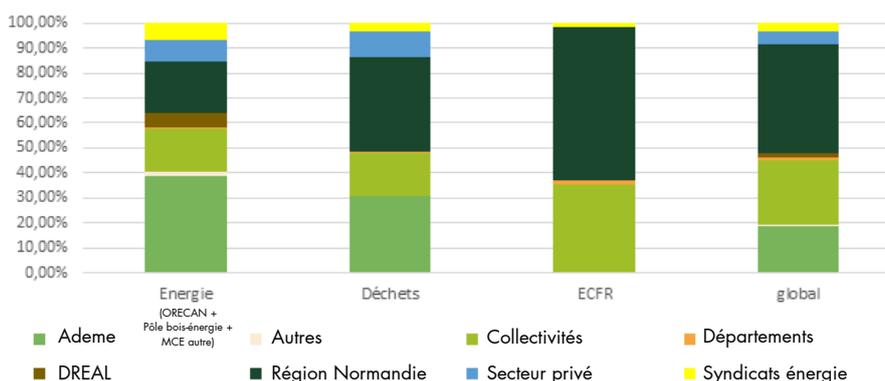
Part des missions de bureau d'études sur l'ensemble des ressources



L'origine des financements

Enfin, il est toujours intéressant d'analyser l'origine de nos financements. Le graphique ci-après met en avant que globalement les financements de l'association se répartissent de manière assez homogène entre l'ADEME, la Région Normandie (attention intégration des CEE sur le volet France Rénov') et des collectivités (contrats commerciaux inclus). Cette répartition varie ensuite selon les pôles. Rappelons, que les observatoires sont soutenus par l'ADEME et la Région Normandie, et les animations bois-énergie et méthanisation, par ces mêmes financeurs auxquels s'ajoutent les syndicats d'énergie.

Répartition des financements par pôle (en % ressources hors adhésion) - 2023



COMPTE PRÉVISIONNEL 2024

En 2024, le prévisionnel prévoit un budget en hausse globale des charges et des recettes. Conformément à notre projet associatif, les ressources reposent majoritairement sur les missions d'intérêt général (MIG) (70 % des ressources).

On notera un renforcement des MIG pour le pôle déchets en lien avec l'augmentation du volume de l'Observatoire déchets renouvelé pour 3 ans mi-2023 et du plan Métha'Normandie renouvelé également sur 3 ans en 2024. Le chiffre d'affaires lié aux missions de bureaux d'études est en forte hausse sur l'ensemble des pôles. Pour le pôle déchets ce sont des missions en lien avec l'optimisation du service public déchets et une mission pour l'ADEME nationale concernant les déchets de bois. Pour le pôle bois, cela correspond notamment à deux missions importantes pour Lisieux Agglomération et la Communauté Urbaine d'Alençon. Enfin, pour le pôle France Renov', les nouvelles recettes concernent les contrats MAR

Compte de résultats prévisionnel - Produits

PRODUITS	2023		2024		N/N-1	
	€	%	€	%	€	%
Subventions	1 356 462	77%	1 286 600	71%	-52 862	-4%
Déchets	251 145	14%	292 000	16%	37 855	15%
Bois	283 660	16%	208 000	11%	-75 660	-27%
MCE - Espace Conseil	713 862	41%	703 000	39%	9 138	1%
MCE - Orecan/MPEB	107 795	6%	83 600	5%	-24 195	-22%
Contrats / marchés	309 346	18%	524 000	29%	220 767	71%
Déchets	121 204	7%	221 000	12%	99 796	82%
Bois	98 050	6%	157 000	9%	55 950	57%
MCE - Espace Conseil	70 194	4%	107 000	6%	30 814	44%
MCE - Orecan/autres	19 482	1%	39 000	2%	19 043	98%
Communication + formation	417	0%	-	0%	-417	-100%
Reprise charges	61 647	4%	-	0%	-61 647	-100%
Adhérents	10 257	1%	11 000	1%	743	7%
Produits financiers/exceptionnels	13 752	1%	4 000	0%	-9 752	-71%
Total général	1 751 464	100%	1 825 600	100%	66 965	4%
Excédent après IS	96 958	-	83 800	-	0%	-

Compte de résultat prévisionnel - Charges

Concernant les charges, la hausse concerne essentiellement **la masse salariale** (nous prévoyons de recruter en CDD sur le pôle déchets et de proposer de nouveau une prime de partage de la valeur), la provision pour les **indemnités de départ à la retraite**, l'intégration de l'acquisition/location de **nouveaux locaux** en plus des locaux actuels pour permettre d'accueillir les salariés dans de meilleures conditions.

CHARGES	2023		2024		N/N-1	
	€	%	€	%	€	%
Frais de personnel	1 247 505	75%	1 332 000	76%	84 495	6,80%
Charges externes	147 181	9%	139 000	8%	-8 181	-5,60%
Sous-traitance	116 712	7%	113 000	6%	-3 712	-3,20%
Impôts et taxes	71 168	4%	72 000	4%	832	1,20%
Dotation amortissements / Provisions	31 175	2%	44 000	3%	12 825	41,10%
Autres charges	809	0%	800	0%	-9	-1,10%
Charges exceptionnelles / financières	13 359	1%	11 000	1%	-2 359	-17,70%
Impôt sur les sociétés	26 599	2%	30 000	2%	3 401	12,80%
Total	1 654 506	100%	1 741 800	100%	87 294	5%

Les collaboratrices du pôle administratif





NOS CONTACTS



18 rue d'Armor
14000 CAEN



ACCUEIL

info@biomasse-normandie.org
02 31 34 24 88



PROMOTION DU BOIS-ÉNERGIE

bois@biomasse-normandie.org

ESPACE CONSEIL FRANCE RENOV'

ecfr14@biomasse-normandie.org

MAÎTRISE ET CONNAISSANCE DE L'ÉNERGIE

orecan@biomasse-normandie.org

GESTION ET VALORISATION DES DÉCHETS

dechet@biomasse-normandie.org



@biomassenormandie



@biomasse-normandie



www.biomasse-normandie.fr

**Vous souhaitez nous
soutenir ?**



Flashez ce QR Code pour accéder
au bulletin d'adhésion 2024 !

