



EXPERTISE ET MOBILISATION

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

Études, événements,
coopérations techniques,
animation territoriale, vie
d'équipe, projections...

Retrouvez tout ce qui a fait vivre
notre association en 2024

Sommaire

Édito 3

La mobilisation 4 **Des constats aux actes**

Réduire les déchets et booster l'économie circulaire	5
Développer le bois-énergie, une ressource d'avenir	12
Accélérer la transition énergétique	19
Sensibiliser et accompagner les citoyens vers une rénovation énergétique efficace	31

La dynamique collective 38 **Une équipe et des partenaires engagés**

L'équipe en action	39
Un réseau de partenaires	46
Projet associatif	48

L'impact 54 **Ce que nous avons accompli ensemble**

Les chiffres-clés de 2024	54
De la transparence dans les finances	56
Nos publications à votre disposition	60

Et maintenant ? 62 **Cap sur 2025**

Les grands objectifs pour 2025	62
Suivez-nous !	63





Au début de l'année 2024, l'association se trouvait face à une série de défis. Parmi ceux-ci figuraient le renouvellement de la majorité de ses missions d'intérêt général ainsi que la préparation de la suite du programme "Service d'accompagnement à la rénovation énergétique" (SARE). Parallèlement, l'association devait s'intégrer dans la dynamique collective des COP régionales, liées à la régionalisation de la planification écologique. Enfin, un travail en profondeur sur le renouvellement du projet associatif a été engagé.

À la fin de l'année 2024, ces défis ont été relevés avec succès. Trois des cinq missions d'intérêt général ont été renouvelées : l'observatoire régional énergie, climat, air de Normandie (ORECAN), l'animation de la filière méthanisation (Plan Métha'Normandie) et celle du bois-énergie (Programme bois-énergie Normandie). Ces engagements témoignent de la qualité du travail fourni et de la confiance renouvelée de nos partenaires, notamment l'ADEME et la Région Normandie. Pour garantir la qualité de ses travaux, l'association a continué de s'appuyer sur ses trois piliers fondamentaux : expertiser, partager et mettre en réseau. Un autre défi a résidé dans la contribution aux travaux de la COP régionale sur des axes tels que mieux se loger, mieux consommer et mieux produire. Les COP, lancées en 2023, avaient pour but de territorialiser la planification écologique en vue d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. En 2024, plusieurs rencontres ont permis de consolider les données régionales et de préparer une feuille de route pour 2025, amorçant ainsi l'engagement vers la neutralité carbone. L'association a joué un rôle actif dans cette consolidation, s'appuyant sur les travaux des missions d'intérêt général et son expertise pour proposer des actions, dont elle serait pilote pour certaines.

L'association a également investi beaucoup d'énergie pour informer les territoires de l'évolution du service d'accompagnement à la rénovation de l'habitat, avec la mise en place du contrat MonAccompagnateurRénov' (MAR) et du Pacte Territorial avec une mise en œuvre prévue pour le 1^{er} janvier 2025. Il était crucial de prendre du recul par rapport aux défis et de comprendre ce qui se jouait dans l'écosystème global. À ce titre, 2024 aura été le théâtre d'une fragilisation du contexte politique national et international, qui se traduit par une instabilité dans les politiques de soutien, notamment en matière de transition énergétique. Malgré l'urgence climatique et les défis croissants, tels que la nécessité de renforcer l'indépendance énergétique et de réduire la dépendance aux énergies fossiles, le soutien à long terme pour les politiques de transition n'est pas assuré. Démontrer le rôle catalyseur de l'animation, des missions d'observation, d'expertise indépendante et de qualité, est d'autant plus important. L'association se prépare ainsi à ces bouleversements, déterminée à rester aux côtés des territoires, quel que soit leur niveau d'engagement.

François TAUDIÈRE
Président

La mobilisation

Des constats aux actes



Dans un monde confronté à de nombreux défis sociaux, environnementaux et économiques, nos missions d'intérêt général jouent un rôle essentiel. Elles incarnent l'engagement collectif au service du bien commun. Ces missions ne prennent tout leur sens que lorsqu'elles se traduisent en actions concrètes et durables. C'est pourquoi la mobilisation est fondamentale. Nos missions d'animation permettent de transformer des intentions en réalités, des idées en projets, et surtout, des valeurs en résultats tangibles. S'engager, c'est contribuer activement à créer un impact positif. Nos missions d'observation permettent d'alimenter une dynamique collective porteuse de

changement, notamment à travers notre implication dans la COP régionale. Mobiliser, c'est aussi inspirer. C'est créer un effet d'entraînement qui donne de l'élan à d'autres pour agir à leur tour, comme nous le faisons par les groupes d'échanges. Car c'est ensemble, en conjuguant nos forces, que nous pouvons répondre aux enjeux de notre époque et construire une société plus solidaire, plus juste et plus résiliente. Les cinq missions d'intérêt général que nous avons poursuivies en 2024 se sont traduites par cette mobilisation, qu'elle soit par notre équipe, nos partenaires ou bien les collectivités.

RÉDUIRE LES DÉCHETS ET BOOSTER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



MOINS DE GASPILLAGE, PLUS DE VALORISATION

Nos actions sur ce volet concernent principalement nos missions en lien avec l'OBDEC et nos missions de bureau d'études.

À BIOMASSE NORMANDIE, UNE ÉQUIPE AVEC UNE EXPERTISE SOLIDE, DÉTERMINÉE À CONTRIBUER À LA GESTION ET LA VALORISATION DES RESSOURCES.



Composé d'un responsable, de quatre chargés de mission et trois collaborateurs, le **pôle déchets et économie circulaire** a acquis une solide expertise au fil des années. Celle-ci est mise à disposition de l'observatoire des déchets, de la ressource et de l'économie circulaire de Normandie (OBDEC), du plan

Métha'Normandie et autres missions de bureau d'études. Notre ligne directrice ? Accompagner les collectivités locales compétentes en matière de gestion des déchets dans le pilotage de leurs services publics et le développement de nouvelles stratégies territoriales. Outre les collectivités locales, nous accompagnons également les professionnels dans le développement de leurs projets.

DEPUIS VINGT ANS DÉJÀ !

Vingt années se sont écoulées depuis la création de l'OBDEC (et oui !). Créé en 2004 à l'initiative de Biomasse Normandie, l'observatoire est soutenu par l'ADEME et la Région Normandie. Chaque jour, l'OBDEC s'efforce de mutualiser les connaissances et permettre aux acteurs locaux de piloter le service public de prévention et de gestion des déchets, ainsi que les politiques en faveur de l'économie circulaire. Initialement né pour suivre les services de gestion des déchets ménagers et assimilés sur l'ex Basse-Normandie, l'observatoire s'est étendu à la nouvelle région Normandie et s'est progressivement diversifié en termes de volets d'observation.

Comment ? L'observatoire identifie les besoins et les opportunités des territoires afin d'orienter les stratégies de développement, qu'elles soient publiques ou privées, tout en rendant compte aux citoyens, entreprises et territoires des résultats obtenus en Normandie grâce à des indicateurs de suivi. Ce dispositif constitue un outil d'aide à la décision au service des territoires. Il bénéficie de nombreux acteurs, tels que les responsables (élus et services) des collectivités locales pour optimiser les services de collecte et de traitement des déchets ménagers et assimilés.



ANIMATION



BIOMASSE
NORMANDIE

FINANCEMENT



BIOMASSE
NORMANDIE



RÉGION
NORMANDIE

AVEC UN PÉRIMÈTRE D'EXPERTISE ÉLARGI AU FIL DU TEMPS !



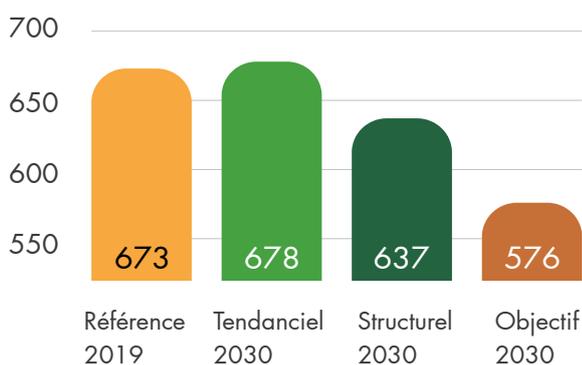
UN TRAVAIL DE TOUS LES INSTANTS POUR RAPPELER QUE NOS POUBELLES ONT DU POTENTIEL !

PARTICIPATION À LA COP RÉGIONALE

En 2024, l'État a lancé la régionalisation de la planification écologique au travers de COP. Organisée sous la forme de plusieurs groupes de travail, la COP normande vise à déployer des leviers d'actions en faveur de la décarbonation, d'une part, et de la préservation de la biodiversité et de la gestion des ressources, d'autre part. Au titre de l'OBDEC, Biomasse Normandie a contribué aux travaux du GT "mieux consommer". Cette participation s'illustre notamment par l'élaboration d'un état des lieux sur les productions et la valorisation de déchets ménagers et assimilés en Normandie. L'OBDEC a également contribué à la réalisation de prospectives à l'horizon 2030 et a participé aux groupes de réflexions. Cette participation à la COP régionale a permis de mettre en avant les données sur les déchets ménagers et assimilés observées par l'OBDEC.

Les conclusions de ces travaux ont mis en avant le besoin d'accentuer les efforts en termes de prévention des déchets et de développer les filières de valorisation matière. Le groupe de travail a également identifié des leviers à actionner pour atteindre les objectifs de la COP, dont 2 actions sont pilotées par Biomasse Normandie en 2025 ; « Développer un catalogue de solutions pour réduire la collecte au porte-à-porte des déchets verts à l'échelle des territoires » : un catalogue de retours d'expériences est en cours de constitution. La seconde, « Aider à l'acquisition de matériel (déconditionneur et hygiéniseur) permettant le prétraitement des déchets organiques et suivre la performance des installations existantes » : une cartographie de l'offre sera actualisée, mais les porteurs de projets peuvent se rapprocher de l'association pour avoir des conseils !

Production DMA (kg/hab)



Valorisation matière DMA (kg/hab)



UNE CONNAISSANCE FINE DU TERRITOIRE NORMAND

Dans sa volonté de développer la thématique « ressources et économie circulaire », l'OBDEC a piloté une étude sur les flux de matières transitant en Normandie. Cette démarche vise à renforcer la connaissance du fonctionnement territorial et constitue un socle pour l'élaboration de politiques publiques adaptées. L'étude poursuit plusieurs objectifs : mieux connaître les flux de matières entrants et sortants du territoire, identifier les ressources pour orienter la stratégie régionale en économie circulaire, fournir une vision globale du système socio-économique normand et comparer le métabolisme normand à d'autres régions. La méthode s'appuie sur un guide national de 2014 relatif à la comptabilité des flux de matières. L'approche repose sur une analyse entrées / sorties / stocks, en regroupant les flux par grandes familles (biomasses, minéraux, combustibles fossiles...) et en distinguant les matières utilisées, inutilisées, importées, exportées ou émises vers la nature.

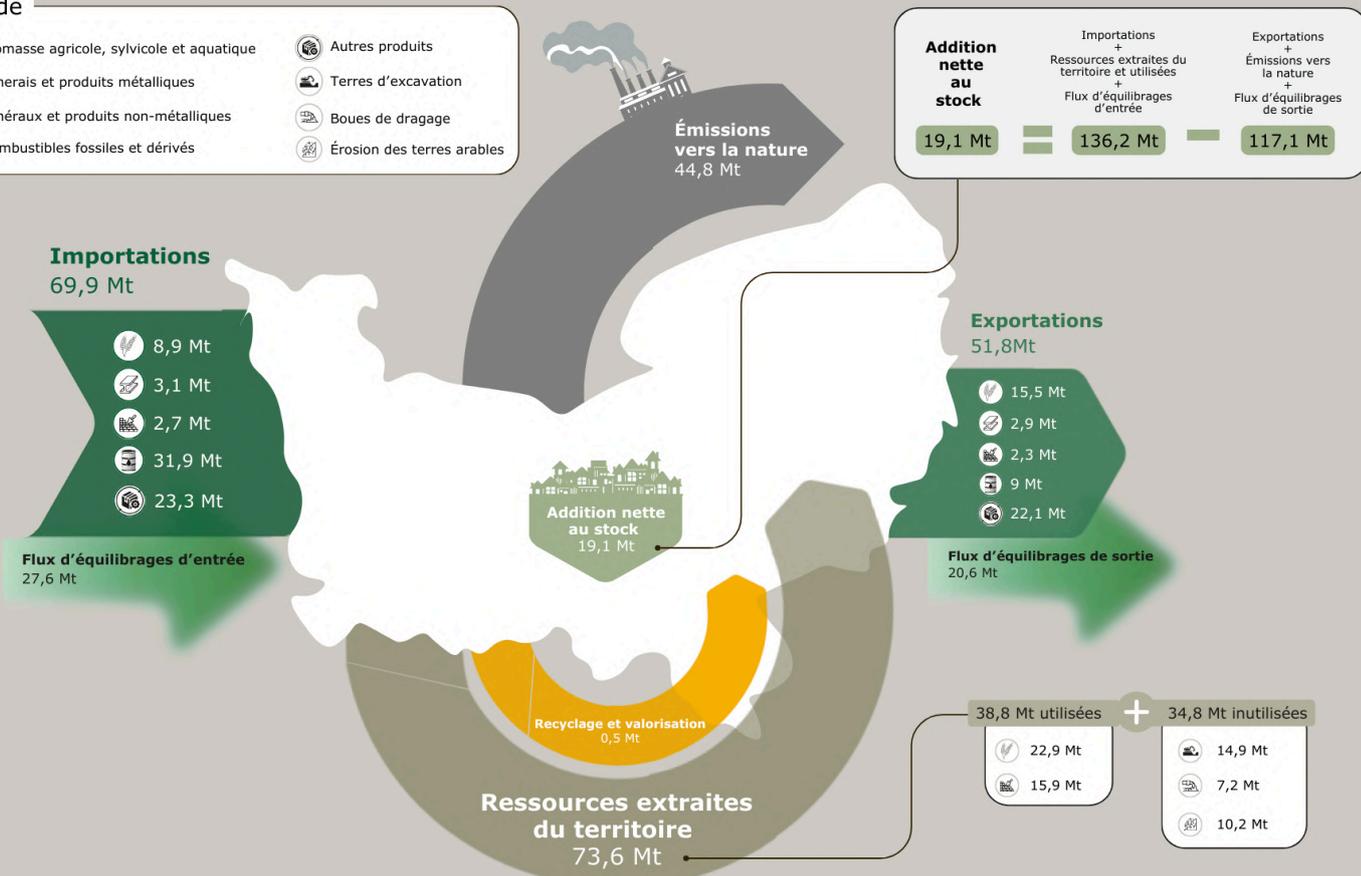
UNE ÉTUDE DU MÉTABOLISME NORMAND DONT ON RETIRE DES ENSEIGNEMENTS CLÉS

En 2022, plus de 73 Mt de matières ont été extraites en Normandie, dont 47 % sont considérées comme inutilisées (résidus de cultures, terres d'excavation, boues de dragage...). Ces flux représentent un gisement potentiel de valorisation pour améliorer la productivité matière de la région. La Normandie affiche une balance commerciale physique négative, révélant une forte dépendance aux importations, en particulier de combustibles fossiles qui représentent 46 % des importations. Enfin, les activités économiques régionales génèrent des rejets importants vers l'environnement, notamment dans l'air, avec une prédominance de CO₂ (73 % des émissions atmosphériques). Celles-ci sont principalement issues de l'industrie, des transports et de l'agriculture. Ce travail a pu être enrichi par des échanges avec des structures, telles que l'AREC Nouvelle-Aquitaine et le CEREMA, qui ont déjà réalisé des études de métabolisme sur leurs territoires. Pour transmettre ces connaissances, nous avons présenté cette étude lors d'une conférence sur l'économie circulaire réalisée par la Région Normandie à destination des agents territoriaux de développement économique.

ANALYSE DE FLUX DE MATIÈRES RÉALISÉE À L'ÉCHELLE DE LA NORMANDIE

Légende

- Biomasse agricole, sylvicole et aquatique
- Autres produits
- Minerais et produits métalliques
- Terres d'excavation
- Minéraux et produits non-métalliques
- Boues de dragage
- Combustibles fossiles et dérivés
- Érosion des terres arables



NOTRE ACTION EST GUIDÉE PAR L'ENVIE DE TRANSMETTRE, EXPERTISER, PARTAGER

DES GROUPES D'ÉCHANGES POUR PARTAGER

Pour répondre à un besoin exprimé par plusieurs collectivités normandes, l'association organise depuis mai 2024 des réunions visant à favoriser les échanges entre collectivités.

Des groupes d'échanges sont organisés deux fois par an, à l'échelle départementale, de préférence en présentiel pour favoriser les échanges entre collectivités voisines. Ces réunions sont organisées et animées par 2 animateurs de l'OBDEC. Non descendantes, elles nécessitent une participation active des invités.

Ces évènements permettent en effet de partager des retours d'expérience, qu'elles soient réussies ou des écueils. Elles permettent de prendre de la hauteur sur les services en place et de favoriser les relais d'informations aux acteurs locaux. L'appropriation des données et indicateurs de l'OBDEC est alors plus facile pour les collectivités.

Pour cela, les thématiques sont proposées par l'OBDEC et choisies par les collectivités. En 2024, les thématiques abordées ont porté sur "Mieux gérer la production de déchets verts sur son territoire" et "Baisser la production de déchets verts en déchèterie".

Ces groupes d'échanges ont réuni de 6 à 13 participants par réunion, avec une représentation moyenne de 6 collectivités dans chaque département.

En fin de session, Biomasse Normandie transmet les supports de présentation aux participants et produit une lettre d'information dédiée à la thématique.



« Les résultats des sondages de satisfaction sont très positifs et montrent que les groupes d'échanges répondent aux besoins des collectivités. »



FLAVIE DURAND
COLLABORATRICE D'ÉTUDES DÉCHETS
À BIOMASSE NORMANDIE

Pour mettre en lumière le résultat des premiers groupes d'échanges de l'OBDEC effectués en mai-juin 2024 sur la thématique : « Mieux gérer la production de déchets verts sur son territoire », L'INFO OBS #09 comporte :

- Un état des lieux de la gestion des déchets verts.
- Un bilan des ateliers : les obstacles et les actions pour réduire la production de déchets verts.
- Les actions mises en place en Normandie.
- Quelques retours d'expérience hors Normandie.

Cette lettre rappelle les chiffres-clés sur la gestion des déchets verts et les compare à plusieurs indicateurs technico-économiques et valeurs de référence (indicateurs départementaux, régionaux et nationaux). Ces éléments permettent notamment de visualiser les différentes actions mises en place sur chaque territoire. La lettre d'information rassemble des informations utiles aux réflexions des collectivités.

Lettre d'information issue des groupes d'échanges

Septembre 2024

INFO OBS #09

PRÉVENTION

Mieux gérer la production de déchets verts sur son territoire

Synthèse des premiers groupes d'échange en Normandie

Édito

Les déchets verts, un flux emblématique en Normandie !

De par son climat océanique atlantique, le nord-ouest de la France, et plus particulièrement la Normandie et la Bretagne, sont les régions ayant les productions individuelles de déchets verts les plus élevées en France. L'un des objectifs du Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD), porté par la Région Normandie, est de réduire de 15 % la production individuelle de déchets verts en 2021, puis de 30 % en 2027, par rapport à 2015. N'ayant pas atteint l'objectif 2021, il reste encore trois ans à la Normandie pour atteindre celui de 2027, mais par quels moyens ? Arrêt de la collecte séparée des déchets verts, sensibilisation à la gestion différenciée, opérations de sensibilisation au broyage, etc.

Dans ce cadre, l'Observatoire des déchets, de la ressource et de l'économie circulaire (OBDEC) a organisé des groupes d'échange départementaux pour répondre à un besoin exprimé par plusieurs collectivités normandes. L'objectif de ces groupes est de favoriser les échanges entre les collectivités locales via le partage de retours d'expérience tout en prenant de la hauteur sur les services mis en place. De mai à juin 2024, trois groupes d'échange ont eu lieu, dans la Manche, le Calvados et la Seine-Maritime, permettant de lister un panel d'actions visant à modifier les pratiques des usagers.

Cette lettre d'information a pour objectif de favoriser les relais d'information aux acteurs locaux suite à ces rencontres sur la thématique des déchets verts. Un état des lieux sur la gestion des déchets verts à l'échelle de la France métropolitaine et de la région Normandie est également présenté, ce qui permet de faciliter l'appropriation des données et des indicateurs de l'OBDEC.

- L'équipe Biomasse Normandie 

REMERCIEMENTS

Biomasse Normandie tient à remercier la Communauté de communes (Cdc) de Coutances Mer et Bocage, le SYVEDAC et la Cdc du Plateau de Caux Doudeville-Yerville pour nous avoir accueillis, ainsi que l'ensemble des collectivités et des syndicats de traitement qui ont répondu présents lors de ces groupes d'échange.



UNE DE NOS FORCES EST DE POUVOIR ÉCLAIRER ET ACCOMPAGNER LES COLLECTIVITÉS SUR DES SUJETS À FORTS ENJEUX. EXEMPLE DE LA CDC VAL ÈS DUNES (14).

LA MISE EN OEUVRE DU TRI À LA SOURCE DES BIODÉCHETS

Dans le cadre des appels à projets ADEME et Région Normandie, l'association a réalisé une étude de faisabilité portant sur la mise en œuvre du tri à la source des biodéchets et de la tarification incitative sur le territoire de la Communauté de communes Val ès dunes, en partenariat avec le cabinet Calia Conseil. Présentés fin 2022, les résultats de cette étude ont mis en avant les atouts de ces dispositifs et les bénéfices pour ce territoire, notamment en termes de réduction des déchets et de maîtrise des coûts.

ET LA TARIFICATION INCITATIVE

Notre accompagnement va également permettre à la collectivité de tester la TEOMi (taxe incitative) à partir du 30 juin 2025 et de s'appuyer sur ce nouveau mode de financement à partir du 1^{er} janvier 2026. Pour cela, l'association a défini les besoins de la collectivité fin 2023, sur la base des orientations du comité technique constitué à l'occasion.

Fort de ces constats, la collectivité a souhaité être accompagnée dans la mise en œuvre opérationnelle de ces services par un groupement de spécialistes : Biomasse Normandie sur le volet technico-économique, Calia Conseil sur le volet financier, Pintat Avocats sur le volet juridique ainsi que Cités Plume sur la communication. Lancé en septembre 2023 pour une durée de 3 ans, notre accompagnement a permis d'instaurer le tri à la source des biodéchets sur le territoire communautaire au 1^{er} janvier 2025, selon deux modalités de gestion. La première se fait par des collectes séparées, organisées en apport volontaire sur les communes les plus denses, avec la mise en place d'abris-bacs sur l'espace public. La seconde s'effectue par une gestion *in situ* sur les communes rurales, avec la distribution de composteurs en bois auprès des foyers.

Nous avons ensuite conduit des marchés de fournitures et de services sur l'année 2024, en partenariat avec Pintat Avocats et ADMYS Avocats, afin de retenir les fournisseurs de matériels (composteurs, bioseaux, bacs roulants, abris-bacs, bennes à ordures ménagères...) et les prestataires de services (enquêtes usagers ou logiciels de gestion). Les marchés sont désormais en cours d'exécution. Biomasse Normandie suit leur mise en œuvre en apportant son expertise et ses conseils à la collectivité. L'association apporte aussi son soutien aux partenaires sur les volets communication et perspectives financières.



En complément de la lettre d'information n° 07 présentant le fonctionnement d'une tarification incitative et ses différentes caractéristiques, ce catalogue a pour vocation de transmettre des retours d'expérience aux collectivités locales, présentés par typologie d'habitat et par mode de financement incitatif (TEOMi ou REOMi).

OBDE RÉDUIRE LES DÉCHETS ET BOOSTER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

EN 2024, L'OBDEC A RÉPONDU À DES BESOINS LOCAUX, RÉGIONAUX ET NATIONAUX.

En organisant des groupes d'échanges départementaux, Biomasse Normandie a créé du lien entre les collectivités locales compétentes en matière de déchets et a favorisé la transmission de données issues des travaux de l'observatoire ou de retours d'expérience. Aussi, le suivi pluriannuel de la gestion des déchets a permis de répondre rapidement aux demandes des partenaires (ADEME, Région, DREAL) et d'alimenter les travaux du GT

"Mieux consommer" de la COP régionale, dont les délais de réalisation étaient fortement contraints. L'étude du métabolisme territorial constitue la première brique d'une réflexion à mener sur nos consommations et sur la préservation de nos ressources.

Par ailleurs, l'association a accompagné plusieurs collectivités locales dans la mise en œuvre opérationnelle de leurs projets, dont la Cdc Val à dunes et la Cdc Pont Audemer dans le but de mettre en place la tarification incitative sur leur territoire. Ce nouveau mode de financement permettra à terme de réduire les productions de déchets résiduels, de favoriser le tri des déchets et le recyclage des matériaux et de maîtriser l'évolution des coûts.

Le meilleur déchet reste celui que l'on ne produit pas !



DÉVELOPPER LE BOIS-ÉNERGIE, UNE RESSOURCE D'AVENIR

 VALORISER LE BOIS LOCAL ET DÉCARBONER LE CHAUFFAGE

Nos actions sur ce volet concernent principalement nos missions en lien avec le plan bois-énergie en Normandie et nos missions de bureau d'études.

L'ÉQUIPE DU PÔLE ÉNERGIES PROMeut LA CHALEUR RENOUVELABLE COMME ALTERNATIVE AUX ÉNERGIES FOSSILES.

F

orte de son expertise en bois-énergie et réseaux de chaleur acquise au fil des années, l'équipe du **pôle énergies**, composée de six ingénieurs dont un responsable de pôle et d'un alternant, anime le programme d'intérêt général et réalise des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage. Le premier « Plan bois-énergie et développement local », animé par Biomasse Normandie et précurseur de l'actuel programme bois-énergie en Normandie, a été lancé

en 1994 et s'est depuis prolongé à travers différentes conventions sans interruption. De la même manière, Biomasse Normandie a accompagné en 1999 la ville de La Ferté-Macé, qui a été l'une des premières collectivités normandes à s'équiper d'un réseau de chaleur au bois. En 2024, notre accompagnement - qui relève de l'aide à maîtrise d'ouvrage - s'achevait cette année et a été renouvelé.



PLAN BOIS-ÉNERGIE
Normandie

ANIMATION



FINANCEMENT



À TRAVERS LE PROGRAMME BOIS-ÉNERGIE EN NORMANDIE (PBEN)

Le PBEN se donne pour mission de renforcer et d'harmoniser les efforts d'animation auprès des acteurs du territoire. Qu'il s'agisse des collectivités, des agriculteurs, des acteurs économiques de la filière forêt-bois, des experts en déchets et énergies, ou encore des bureaux d'études et institutions, chacun est invité à participer à cette ambition collective. Parallèlement, le programme s'engage à insuffler un nouvel élan au développement des chaufferies et des réseaux de chaleur utilisant le bois.

Depuis 2024, un allié de taille a rejoint cette aventure : le Réseau Haies Normandie, autrefois connu sous le nom de l'AFAC. En collaboration avec la Fédération des CUMA de Normandie et Biomasse Normandie, un nouveau conventionnement a vu le jour pour la période 2024-2026. Les partenaires historiques, tels que l'ADEME, la Région Normandie, ainsi que les Syndicats d'énergie normands, continuent d'apporter leur soutien financier, cimentant ainsi une alliance solide pour la valorisation de la première énergie renouvelable de France.

En 2024, Biomasse Normandie a mené de nombreuses actions dans le cadre de ce programme, articulé autour de plusieurs volets qui vont de l'animation générale à la communication, en passant par le suivi des chaufferies, la structuration des approvisionnements et le développement de projets.

UN RÔLE MOTEUR POUR UNE FILIÈRE ANIMÉE.

SUR LES RESSOURCES ET L'APPROVISIONNEMENT

Dans la continuité de notre engagement pour animer le territoire et servir l'intérêt général, nous avons veillé à ce que les projets soient en harmonie avec les ressources disponibles. Pour y parvenir, nous avons échangé et fourni les données nécessaires à la Cellule Biomasse régionale afin de lui donner une vision fine des consommations de bois-énergie dans les installations du territoire. La valeur de ces ressources se manifeste également à travers notre suivi attentif des travaux de la Commission régionale forêt bois de Normandie (CRFB) et notre participation à la commission approvisionnement de FIBOIS. Nos efforts ont été poursuivis pour

mettre à jour la liste des acteurs et infrastructures impliqués dans l'approvisionnement des chaufferies bois normandes. Cela inclut les fournisseurs de premier et second niveau ainsi que le réseau de plates-formes de stockage, assurant ainsi une chaîne d'approvisionnement fluide, efficace et sécurisée. Enfin, nous avons amorcé des réflexions pour organiser une matinée d'information et d'échanges avec les acteurs de l'approvisionnement au premier trimestre 2025. Cet événement est très important car les conditions météorologiques des 18 derniers mois ont rendu l'accès aux chantiers particulièrement ardu, ce qui a fragilisé financièrement les structures en amont de la filière.

PAR UN TRAVAIL ATTENTIF SUR LE SUIVI DES CHAUFFERIES

Pour assurer un travail de qualité, actualisé et d'expert, il est indispensable d'assurer un suivi continu. Pour ce faire, nous avons continué la mise à jour régulière des bases de données internes sur le suivi des projets de chaufferies collectives et industrielles. Nous avons collecté des informations spécifiques sur les chaufferies mises en service en 2024, qui consolident les informations techniques et financières disponibles. Ces données ont permis de pouvoir alimenter un second travail de fond, notre enquête annuelle sur les consommations de bois des chaufferies collectives et industrielles. Toutes ces données permettent d'établir les bilans annuels publiés par le PBEN et aussi d'alimenter les données de consommations et de productions d'énergie de l'ORECAN. Par ailleurs, ces informations servent à se projeter à moyen terme et permettent d'établir des prévisionnels de consommations.



Accédez au bilan détaillé sur notre site internet ou en flashant ce QRCode



LES CHAUFFERIES EN QUELQUES CHIFFRES...

collectives

 **375**
chaufferies

 **271 MW**
de puissance totale

 **+14**
en 2024

industrielles

 **49**
chaufferies

 **445 MW**
de puissance totale

 **stable**
par rapport à 2023

AVEC UNE FILIÈRE QUI CONTINUE DE PRENDRE DE L'AMPLEUR

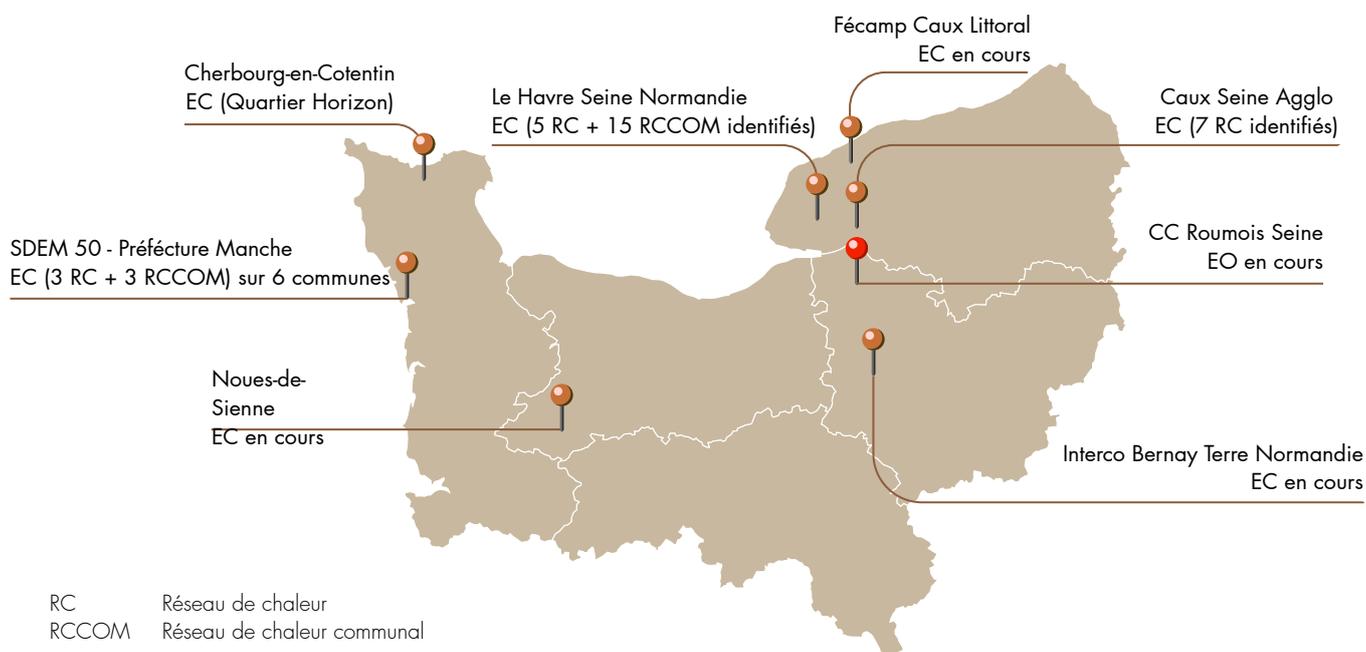
GRÂCE À LA COOPÉRATION

Le volet d'animation générale a été marqué par un pilotage rigoureux du programme où se sont tenues des réunions clés (COPIL et COTECH) dans l'optique de coordonner les actions et de maintenir des échanges réguliers avec des partenaires essentiels tels que la FCUMA Normandie, l'ADEME, la Région et les syndicats d'énergie. Les échanges et conseils ont été au cœur des activités, avec un maintien des liens avec les acteurs de la filière bois-énergie, incluant financeurs, partenaires, services de l'État, FIBOIS et les opérateurs énergétiques. Biomasse Normandie a ainsi diffusé régulièrement des conseils techniques et des informations sur la filière, contribuant à la construction d'un discours commun pour favoriser son développement.

ET À UNE VOLONTÉ CONCRÈTE DE MISE EN ŒUVRE

De l'observation à la réalisation, il n'y a (presque) qu'un pas. Pour développer des projets de chaufferies, nous avons réalisé de la prospection et l'initiation de contacts préliminaires. Mais également des études de cadrage (EC) ou d'opportunité (EO) à destination des syndicats d'énergie et des collectivités.

NOS ÉTUDES EN 2024 EN NORMANDIE



COMMUNIQUER ET SENSIBILISER

La filière bois-énergie, comme de nombreuses filières d'énergies renouvelables, est souvent confrontée à des idées reçues et des préjugés. Certaines de ces croyances nécessitent d'être démystifiées à travers un travail de clarification afin d'éviter les raccourcis. À cet effet, une réflexion a été lancée à construire une base solide et partagée de messages clés, en collaboration avec nos partenaires. Au-delà de la nécessité d'expliquer de manière simplifiée des sujets parfois complexes, la mission de Biomasse Normandie est également d'acculturer les différents publics à la filière bois-énergie, afin de faciliter son appropriation et son acceptabilité. En 2024, nous avons pu y parvenir grâce à de nombreuses prises de parole, comme au salon des solutions durables à Rouen en octobre, des interviews (pour Zepros Énergie, les Vagabonds de l'énergie ou même Ouest France) et au travers d'événements. Ces occasions ont permis de mettre en lumière le programme PBEN et de donner de la visibilité à la filière. Les résultats parlent d'eux-mêmes : nos événements rencontrent un fort intérêt, le portail web dédié à l'animation du programme a enregistré une hausse de fréquentation en 2024, et le bois-énergie suscite un engouement croissant sur le site de Biomasse Normandie ! Enfin, pour renforcer cette dynamique de cohérence et de visibilité, nous avons créé une nouvelle charte graphique, moderne et rafraîchie, visant à affirmer l'identité du programme PBEN.

« Notre mission est d'assurer la fiabilité, la cohérence et la consolidation des informations circulant sur la filière. C'est pourquoi notre expertise technique compte tout autant que notre capacité à diffuser et faire connaître. »

LIZA PERON
CHARGÉE D'ÉTUDES ÉNERGIE
À BIOMASSE NORMANDIE



DES TRAVAUX D'ENVERGURE NATIONALE

Depuis plus de quarante ans, nos efforts se concentrent principalement à l'échelle régionale, où nous explorons minutieusement les ressources et besoins locaux en matière de bois-énergie. La Normandie, avec ses spécificités, nous offre un terrain fertile pour des études détaillées qui nourrissent une compréhension fine de la filière. Cependant, conscients de l'importance d'une vision plus large, nous mettons également nos compétences au service de travaux d'ampleur nationale.

ÉTUDE NATIONALE SUR LA « SITUATION DU CHAUFFAGE DOMESTIQUE AU BOIS »

En Normandie ? Il représente 70 % des consommations de bois-énergie. À l'échelle nationale ? Il participe au chauffage d'environ 7,5 millions de résidences principales. De quoi parlons-nous ? Du chauffage domestique au bois évidemment !

Et savez-vous comment sont obtenus ces chiffres ? En interrogeant directement les usagers. Et oui, car cette énergie est cruciale dans le parc énergétique français. Mais son suivi ne peut être réalisé que grâce à un travail de fourmis, en allant directement au contact des utilisateurs. C'est ce que propose l'ADEME depuis plus de trois décennies au travers de ses études nationales sur la « Situation du chauffage domestique au bois ». Et la dernière étude, qui a porté sur la saison de chauffe 2022/2023, a été réalisée par Marine PREMAT, chargée d'études bois-énergie à Biomasse Normandie, aux côtés de Hearth Connection et du CEREN ! Plus de 11 000 ménages, ainsi qu'une trentaine de professionnels clés de la filière et une centaine de structures d'approvisionnement en combustibles ont été interrogées par le cabinet Know and Value basé à Rouen. Nous avons ainsi pu révéler des tendances majeures, tout en soulevant des défis stratégiques pour l'avenir du chauffage domestique au bois en France.





Des installations en hausse

Le parc en fonctionnement a connu une forte hausse (+ 6 %) entre 2020 et 2022/2023 en lien avec une forte dynamique de ventes et un contexte du prix des énergies fossiles très élevé. Ces équipements ont consommé 63,8 ± 1,9 TWh de bois à climat réel, répartis en 33 millions de stères de bûches et 1,2 million de tonnes de granulés. Cela correspond à une consommation unitaire moyenne d'environ 8,5 MWh par résidence principale.



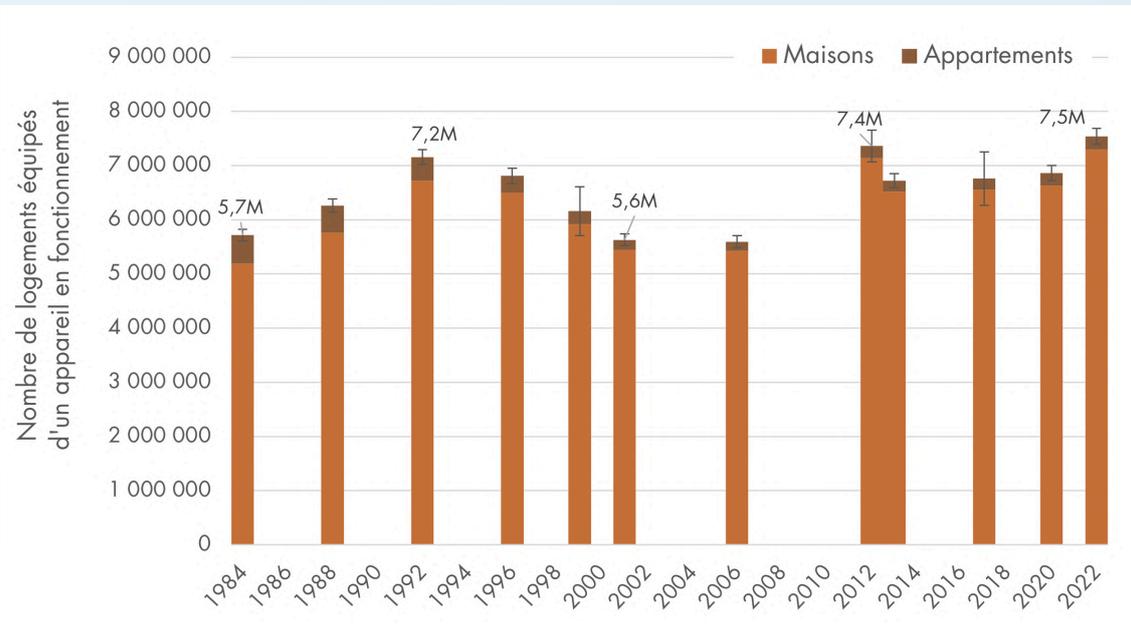
Des consommations en baisse

Au cours de la saison 2022/2023, la consommation unitaire de bois pour le chauffage domestique est à un niveau bas (8,5 MWh), équivalent à l'année 2020. Cette baisse par rapport à la décennie précédente est liée à la diminution constante de la consommation unitaire par logement. Celle-ci s'explique par une meilleure isolation des logements, une amélioration des performances des appareils, auxquelles se sont ajoutés des hivers particulièrement doux. En quarante ans, on constate une diminution de 50 % des consommations unitaires. La consommation globale de bois pour le chauffage domestique reste néanmoins conséquente : elle est estimée à 64,4 TWh à climat réel pour la saison 2022/2023, soit 37,7 millions d'équivalents stères.

QUELS SONT LES RÉSULTATS DE L'ÉTUDE ?

L'un des enseignements clés de cette étude réside dans l'augmentation du nombre de foyers utilisant le chauffage au bois. En 2023, ce sont un quart des foyers français et près de la moitié des maisons individuelles qui se chauffent au bois. Il s'agit du chiffre le plus élevé depuis 1984 ! Ceci illustre l'intérêt croissant des ménages pour cette énergie renouvelable. Pour la première fois dans cette étude, nous avons comptabilisé 1,2 million d'équipements installés mais non utilisés dans les logements, ainsi que les équipements installés dans les résidences secondaires (de l'ordre de 200 000). Cela porte à 9 millions le nombre d'équipements individuels de chauffage au bois présents dans les foyers de France métropolitaine.

DE PLUS EN PLUS DE FOYERS SE CHAUFFENT AU BOIS



Les consommations de bois ont pu être analysées en fonction des zones géographiques (zooms régionaux réalisés sur certaines régions), des périodes de construction des logements et de leur taille. Les données montrent des variations significatives selon ces critères, soulignant l'importance de ces facteurs dans l'utilisation du bois pour le chauffage.

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

 PRODUIRE UNE ÉNERGIE LOCALE ET DURABLE

Nos actions sur ce volet concernent notamment nos missions en lien avec l'ORECAN, le plan Métha'Normandie et des missions de bureau d'études.



ANIMATION



FINANCEMENT



AVEC L'ORECAN, BIOMASSE NORMANDIE POURSUIT SON OBJECTIF DE TROUVER UNE ALTERNATIVE AUX ÉNERGIES FOSSILES ET FISSILES

Plus de quarante ans après sa création, l'association ne perd pas ses objectifs de vue et continue de se donner les moyens pour répondre aux enjeux énergétiques majeurs dont la réduction du recours aux énergies fossiles. Pour cela, Biomasse Normandie anime, aux côtés de Atmo Normandie, l'observatoire régional énergie, climat, air de Normandie (ORECAN).

Piloté par l'ADEME, la Région Normandie, la DREAL ainsi que ses animateurs, l'ORECAN observe et diffuse des données sur l'énergie. Sa vocation principale est de diffuser des informations concernant la consommation d'énergie, les émissions de gaz à effet de serre et de polluants, ainsi que la production d'énergie renouvelable en région. Un travail précieux qui permet aux territoires de pouvoir réaliser un état des lieux sur ces thématiques, mais aussi de disposer d'indicateurs de suivi sur l'efficacité des mesures mises en œuvre. Cet outil s'adresse en priorité aux élus et aux techniciens des EPCI, et peut également être utile aux services déconcentrés de l'État et à ses agences.

Ce travail sert de base aux politiques régionales et permet de situer la Normandie par rapport aux objectifs nationaux de transition énergétique.

« Nous fournissons des données issues d'enquêtes régionales qui permettent d'effectuer un diagnostic précis du territoire.

MAEVA SENECHAL
CHARGÉE D'ÉTUDES ÉNERGIE
À BIOMASSE NORMANDIE



OÙ EN EST LA PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES EN NORMANDIE ?

En 2024, Biomasse Normandie a publié le bilan de la production d'énergies renouvelables et de récupération (données 2022). Ce bilan révèle que la production d'énergies renouvelables connaît une augmentation de 3,7 % entre 2021 et 2022 à l'échelle régionale, qui s'inscrit dans une dynamique pérenne. En 10 ans, la production d'énergies renouvelables connaît une progression de 58 %. Ce nouveau jeu de données s'accompagne d'une [synthèse régionale des énergies renouvelables et de récupération](#), qui permet de faire un état des lieux de la production par filière d'énergie renouvelable.

Un [webinaire](#) annuel a été organisé pour présenter les données 2022. Il a rassemblé une trentaine de participants, représentant près de la moitié des EPCI normands.

Observatoire régional **Énergie Climat Air** de Normandie

Synthèse régionale sur la production d'EnR 2022

Financé par : République Française, Normandie, Union Européenne, Biomasse Normandie, Atmo Normandie

Observatoire régional **Énergie Climat Air** de Normandie

Webinaire de l'ORECAN

Quel bilan climat-air-énergie pour les EPCI normands ?

Liza PERON (Biomasse Normandie)
Maeva SENECHAL (Biomasse Normandie)
Marie ZUCCOLINI (Atmo Normandie)





OUTRE NOTRE EXPERTISE TECHNIQUE, C'EST NOTRE CAPACITÉ À METTRE EN RÉSEAU ET À TRANSMETTRE QUI FAIT NOTRE FORCE

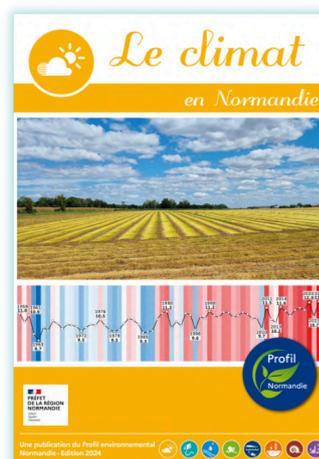
RASSEMBLER POUR PROGRESSER

Ce qui fait la force de Biomasse Normandie, c'est aussi sa capacité à rassembler les acteurs de la transition énergétique. Cette approche par le réseau permet de pouvoir s'appuyer mutuellement des retours d'expérience et d'échanger afin de trouver des solutions, ensemble.

En septembre, l'ORECAN a organisé une journée d'information qui a réuni près de 30 territoires. Cet événement a permis de porter à connaissance le témoignage de plusieurs territoires sur le processus déployé pour passer de la planification à la mise en œuvre des actions. Parallèlement, Biomasse Normandie propose aux collectivités de les accompagner dans leur transition énergétique par le biais de formations conçues et animées par nos collaborateurs.

DIFFUSER PLUS LARGEMENT

L'ORECAN a également contribué à la réalisation du profil environnemental sur le climat en Normandie, piloté par la DREAL. Ce document pédagogique vise à appréhender les liens entre climat et changement climatique ainsi que les différents leviers d'action pour atténuer le changement climatique, dont le développement des énergies renouvelables. Biomasse Normandie s'inscrit alors dans un rôle de diffusion de l'information auprès des territoires mais également d'un public plus large.



FORMER POUR FAIRE MONTER EN COMPÉTENCES

Au-delà des données qu'il met à disposition, l'ORECAN propose également aux territoires deux formations s'adressant aux techniciens des EPCI. La formation SCÉNARISATION™, qui vise à faciliter la concertation avec les élus en ciblant des actions concrètes. L'objectif est d'orienter la transition énergétique du territoire en cohérence avec les objectifs stratégiques en matière d'énergie (LTECV, 100 % EnR..). La seconde est la formation APrOCh™, pour permettre de prendre en main un outil de prospection. Ce dernier permet d'identifier le potentiel de développement des EnR thermiques d'un territoire.

Quatre sessions pour les formations SCÉNARISATION™ et APrOCh™ ont été organisées en 2024. Elles ont rassemblé 19 participants, dont 7 territoires, les syndicats d'énergie ainsi que nos partenaires. L'année 2024 a été riche en rencontres et temps d'échanges avec les territoires. L'animation territoriale de l'ORECAN s'est renforcée cette année !

EN 2024, CERTAINES MÉTHODOLOGIES DE TRAITEMENT DE DONNÉES ONT ÉVOLUÉ.

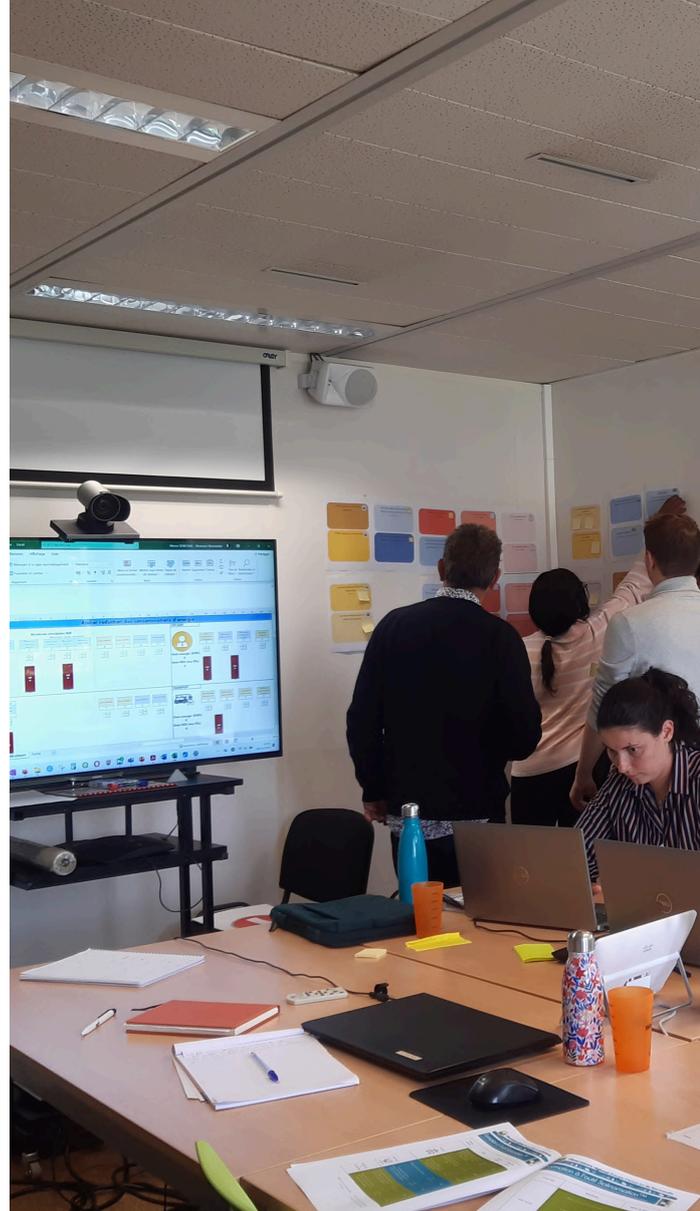
COMPRENDRE LES ÉVOLUTIONS MÉTHODOLOGIQUES

Les méthodologies de traitement des données peuvent être amenées à évoluer et, par conséquent, impacter les jeux de données des années antérieures. À titre d'exemple, pour le bilan 2023, l'énergie de récupération est distinguée de l'énergie renouvelable pour la filière valorisation des déchets. Aussi, pour faciliter la lecture des territoires, une note méthodologique a été produite par Biomasse Normandie concernant l'amélioration de la quantification de la production du bois-énergie collectif et industriel.

Enfin, les méthodes déployées pour quantifier les consommations d'énergie et les émissions de GES pour le secteur du transport routier et non routier ont été publiées.

COOPÉRER POUR UNE ÉVOLUTION NATIONALE COMMUNE

Ces évolutions méthodologiques s'ancrent dans un travail commun à tous les observatoires régionaux de l'énergie. Le réseau des agences régionales de l'énergie (RARE) nous permet de faire converger les méthodologies déployées au sein de chaque région. C'est pourquoi en 2024, l'expertise sur le bois-énergie de l'ORECAN a été sollicitée par le RARE. Aussi, la méthodologie déployée lors de l'enquête sur le chauffage domestique au bois réalisée par Biomasse Normandie en 2023, a fait l'objet d'une note méthodologique diffusée au sein du RARE, permettant ainsi aux autres régions d'enrichir leur méthodologie.



UNE DÉCLINAISON DE LA COP EN RÉGION

La réussite de la transition écologique nécessite une mobilisation commune de l'État, des collectivités territoriales, des entreprises et des citoyens. Pour ce faire, le gouvernement français a lancé les COP régionales, une initiative qui vise à territorialiser la planification écologique au travers de COP régionales. Les observatoires, dont l'ORECAN, ont été des outils précieux pour contribuer aux feuilles de route régionales et Biomasse Normandie a été présent dans une grande partie des travaux.



L'objectif de cette COP régionale est de déterminer une feuille de route en vue de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) pour atteindre la neutralité carbone. L'enjeu est de prendre en compte la trajectoire nationale ainsi que les spécificités régionales au travers d'un diagnostic et converger sur des objectifs, partager les actions à mener et définir une feuille de route. Pour pouvoir mener ces actions à bien, les travaux ont été menés au sein de six groupes de travail.



L'ORECAN, FORTEMENT MOBILISÉ DANS LE CADRE DE LA COP, NOTAMMENT DANS LE GROUPE DE TRAVAIL « GT MIEUX PRODUIRE ».

L'IMPACT DE L'OBSERVATOIRE EN RÉGION

Les sujets abordés résonnaient directement avec les activités de l'observatoire (décarbonation de l'industrie, production de biogaz, production d'électricité renouvelable, déploiement des réseaux de chaleur...). Le rôle de l'ORECAN a été central au sein de ce groupe de travail car il s'est employé à définir précisément le point de départ en s'appuyant sur les jeux de données disponibles pour l'année 2019. Au sein de l'observatoire, nous avons également utilisé ces données pour retracer les bilans des années suivantes jusqu'aux dernières données disponibles.

L'ORECAN a recueilli, analysé et traité toutes les informations relatives aux projets dont les demandes de financement avaient été validées et qui lui avaient été transmises par les autres membres du groupe de travail, afin de bâtir une projection. Nous avons alors élaboré un tendanciel jusqu'en 2030 pour caractériser la hauteur de la marche dans l'optique d'atteindre les objectifs régionaux fixés par l'État. Si l'on prend l'exemple de la production de biogaz injecté, l'ORECAN et les membres du « GT Mieux produire » ont mis en évidence la nécessité de fournir un **effort supplémentaire de 111 ktCO₂eq évitées pour atteindre l'objectif fixé**. Ceci correspondrait à la mise en place d'environ 40 unités de méthanisation de taille « standard ».



L'ORECAN expertise à échelle régionale et nationale

Si l'ORECAN se veut être avant tout un outil destiné aux territoires pour élaborer leur stratégie de transition énergétique et pour mesurer l'efficacité des actions mises en place localement, il permet aussi de contribuer aux démarches nationales.

L'expertise de Biomasse Normandie sur les autres volets (déchets, bois-énergie et méthanisation) permet à l'équipe en charge de l'animation de l'ORECAN de se nourrir et de continuer à progresser pour proposer une expertise toujours plus pointue. En parallèle, sa place importante au sein du RARE permet de travailler activement aux travaux de convergence méthodologique sur ses domaines d'expertise. Ceux-ci sont ainsi partagés localement et nationalement, de quoi fournir du travail de qualité !



AVEC LE PLAN MÉTHA'NORMANDIE, BIOMASSE NORMANDIE ANIME, STRUCTURE ET ACCOMPAGNE UNE FILIÈRE DU RENOUVELABLE À FORTS ENJEUX.

Transformer des déchets en gaz vert, c'est le pari réussi de la méthanisation. Locale, elle s'appuie sur les ressources du territoire. Durable, elle produit une énergie renouvelable. Moins de CO₂, plus d'autonomie, la méthanisation coche toutes les cases de la transition énergétique. Biomasse Normandie s'inscrit dans la promotion de cette énergie renouvelable à travers le Plan Métha'Normandie, qui a été renouvelé pour la période 2024-2026. Ce programme Métha'Normandie, co-animé par Biomasse Normandie et la Chambre d'agriculture de Normandie, s'appuie sur un large partenariat pour déployer une animation avec une approche territoriale forte et concertée (financement Région Normandie, ADEME, SDEC Énergie, SDEM 50, SDE 76, Siège 27).

Son ambition est de fédérer, accompagner et professionnaliser tous les acteurs de la filière, actuels ou en devenir – agriculteurs, collectivités, entreprises, exploitants, services de l'État, organismes financiers, grand public – afin de favoriser un développement cohérent de la méthanisation en Normandie et répondre aux enjeux locaux, techniques, économiques et sociétaux.

UN PROGRAMME RÉGIONAL COMPLET, EN PLUSIEURS VOILETS

Métha'Normandie agit sur plusieurs leviers : informer et former sur les principes et enjeux de la filière ; favoriser la montée en compétences à travers la diffusion de données, de connaissances, de retours d'expérience et l'animation d'espaces d'échanges et de travail ; appuyer l'émergence de projets techniquement, économiquement et socialement viables et renforcer la coopération entre les partenaires qu'ils soient publics et privés.



ANIMATION



FINANCEMENT



BIOMASSE
NORMANDIE



UNE ANNÉE QUI A CONNU PLUSIEURS SUCCÈS

DÉPLOIEMENT D'UN ACCOMPAGNEMENT UNIQUE EN FRANCE POUR RENFORCER L'ACCEPTABILITÉ DES PROJETS

En 2024, 14 projets ont été signataires de la charte Métha'Normandie, une charte régionale pour favoriser le dialogue territorial. Afin de veiller à l'acceptabilité des projets, tous les porteurs de projets demandant des aides à l'investissement de la Région Normandie ou les aides aux études préalables de l'ADEME doivent signer la charte Métha'Normandie et respecter ses engagements en matière de communication et de concertation. Pour les aider dans ces démarches, Biomasse Normandie a conçu une offre d'accompagnement inédite et personnalisée, le PACK ACCEPTABILITÉ. Il est composé de la réalisation d'un diagnostic d'acceptabilité, d'une formation d'une journée sur demande, de la mise à disposition d'un kit pratique complet, et d'un suivi des démarches engagées et des bonnes pratiques mises en place en matière de dialogue territorial. Concrètement, il s'agit de préparer au mieux les porteurs de projets à informer, échanger et construire un dialogue de qualité avec les acteurs locaux (riverains, élus, associations...) avec pour finalité de favoriser une meilleure intégration des projets sur leur territoire.

LE PACK ACCEPTABILITÉ



1 CHARTE
à signer



1 DIAGNOSTIC
d'acceptabilité



1 SUIVI
des démarches engagées



1 KIT ACCEPTABILITÉ
complet et pratique



1 FORMATION
pour monter en compétence



MISE EN LIGNE D'UN TABLEAU DE BORD D'INDICATEURS DE SUIVI DE LA FILIÈRE RÉGIONALE

Cette année, Biomasse Normandie a franchi une nouvelle étape dans la diffusion et la valorisation des connaissances sur la filière, avec la mise en ligne d'un tableau de bord interactif construit à partir des données collectées et analysées dans le cadre du programme Métha'Normandie. Accessible depuis le site dédié à l'animation, cet outil donne un accès simplifié et structuré aux données clés. Grâce à un système de filtres, l'utilisateur peut affiner son exploration selon différents critères (territoires, typologie d'unités, etc.) pour adapter l'analyse à ses besoins. Le tableau de bord constitue un véritable levier de transparence, de compréhension et de suivi de la filière à l'échelle régionale. Ce travail de suivi et de consolidation des indicateurs a alimenté les réflexions de la COP régionale normande au niveau du groupe "Mieux produire".



UNE PRÉSENCE CONTINUE SUR LE TERRAIN POUR ÊTRE PRÈS DES ENJEUX DES TERRITOIRES ET RENFORCER SON EXPERTISE

En 2024, Biomasse Normandie a participé et contribué à de nombreux événements régionaux et nationaux, ainsi que par des actions de terrain. À l'échelle régionale et nationale, nous avons animé deux demi-journées avec l'ATEE Normandie sur les technologies de production de gaz vert et avons participé activement aux travaux du groupe "Mieux produire" de la COP régionale (et oui, encore la COP régionale !). Nous avons également animé un atelier sur les biodéchets lors de l'événement IDEAL'CO et organisé une demi-journée dédiée à la méthanisation pour l'Agence Française de Développement. De plus, Biomasse Normandie a enregistré un podcast sur la réglementation et a animé deux journées Métha'Réseau, un réseau destiné aux porteurs de projets en réflexion, autour du financement à Biéville-Beuville (14) et Dampierre-en-Bray (76).

Marie Guilet, directrice de l'association a aussi pris la parole lors de l'inauguration de la SAS La Barberie, marquant la 50^{ème} unité d'injection en Normandie.



« Ces actions montrent une implication forte sur les territoires, afin de diffuser l'expertise, nourrir les échanges et œuvrer à un développement cohérent et partagé de la méthanisation. »

LOÏC MARIE-JOSEPH

CHARGÉ DE MISSION ACCEPTABILITÉ ET COMMUNICATION
À BIOMASSE NORMANDIE

AVEC UNE ANIMATION RENFORCÉE SUR LE TERRITOIRE DU BESSIN

Sur le territoire du Bessin, une animation renforcée a été mise en place en collaboration avec le SDEC Énergie, GRDF, Biomasse Normandie et la Chambre d'Agriculture de Normandie pour encourager l'émergence de projets collectifs et faciliter l'injection de biométhane. Divers ateliers ont été organisés, notamment le 15 janvier au Molay-Littry (14) sur l'introduction à la méthanisation, le 14 février à Bayeux (14) sur le droit à l'injection et le travail sur les intrants, et le 22 février à Nonant (14) pour sensibiliser les élus avec le Métha'Quiz. Nous avons complété l'axe sur l'acceptabilité d'un projet le 3 juillet, à travers une visite de la SAS La Barberie au Mesnil-Rouxelin (50).

RASSEMBLER POUR CONSTRUIRE ENSEMBLE L'AVENIR DE LA MÉTHANISATION

LES RRM24

Le 17 décembre, la filière s'est donné rendez-vous à Caen pour les Rencontres régionales de la méthanisation, événement désormais incontournable organisé tous les deux ans. Cette édition a rassemblé un large public incluant agriculteurs, porteurs de projets, exploitants d'unités, entreprises, représentants de collectivités et étudiants. Tous étaient réunis autour d'un objectif commun : échanger, s'informer et construire ensemble l'avenir de la méthanisation en Normandie. Biomasse Normandie a activement contribué à cette journée, notamment lors de la plénière, en abordant les

grands enjeux d'avenir pour la filière. Nous avons parlé de l'évolution des modèles économiques avec la mise en place des tarifs extra-budgétaires, de la capacité des réseaux à intégrer une production croissante de biométhane, notamment en zone rurale, ainsi que l'acceptabilité des projets. L'équipe a également animé trois ateliers thématiques portant sur l'avenir des unités de cogénération arrivant en fin de contrat, les leviers pour favoriser des projets de territoire et l'acceptabilité locale, ainsi que le biométhane comme solution de décarbonation pour l'industrie.

ANTICIPER POUR MIEUX AGIR

UN GROUPE DE TRAVAIL POUR ANTICIPER LES ENJEUX D'INJECTION ET DE DÉCARBONATION

En 2024, grâce à un travail d'observation, Biomasse Normandie, l'ADEME et GRDF ont lancé un groupe de travail stratégique pour croiser les enjeux d'injection de biométhane et de décarbonation industrielle, dans un contexte où la sobriété énergétique peut impacter les capacités d'injection sur le réseau gaz. La capacité d'injection de biométhane dans le réseau de distribution dépend directement des consommations de gaz sur une zone donnée. Ce sont notamment les consommations industrielles qui jouent un rôle clé, en assurant un niveau

minimal de consommation durant l'été – appelé talon de consommation – indispensable pour permettre l'injection continue de biométhane pendant cette période. Cependant, les stratégies de sobriété et d'efficacité énergétique, en particulier les démarches de décarbonation industrielle, tendent à réduire ces consommations. Si ces réductions sont essentielles pour atteindre la diminution des émissions de CO₂, elles peuvent fragiliser les capacités d'injection actuelle et future de biométhane sur le réseau, dont les objectifs sont croissants.

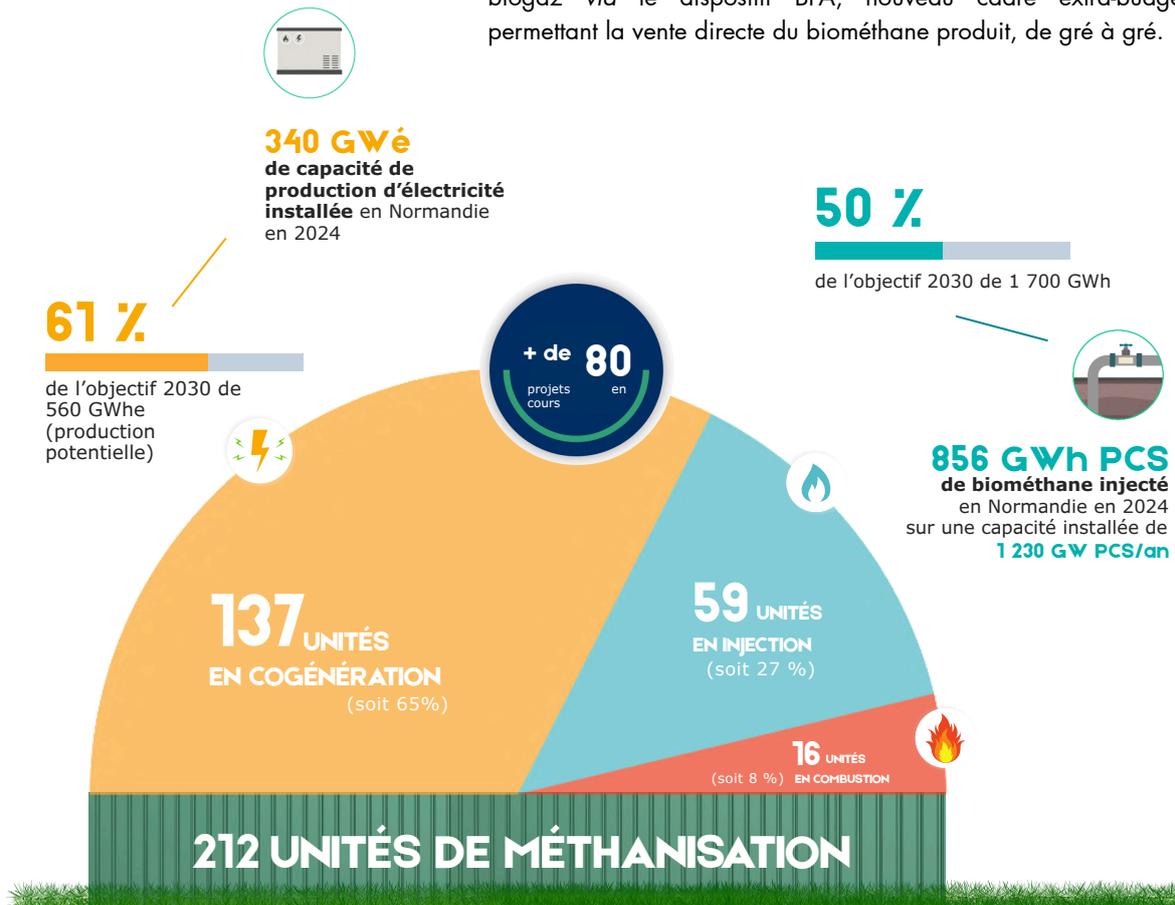
Ces groupes de travail doivent permettre d'identifier les zones de réseau (poche de raccordement) où l'injection de biométhane est fragilisée actuellement et/ou à moyen terme compte tenu de la capacité au registre et des baisses de consommations connues. L'enjeu ensuite sera de proposer des solutions et des stratégies pour lever ses freins.

Deux réunions ont déjà permis d'aboutir à une première méthode d'analyse croisant données techniques, cartographie des tensions et respect des exigences de confidentialité.

Ce sujet a également été inscrit dans les actions proposées pour la COP régionale 2025, preuve de son importance stratégique pour la filière.

MAIS OÙ EN EST LE PARC NORMAND D'UNITÉS DE MÉTHANISATION ?

212, c'est le nombre d'unités de méthanisation en 2024. Malgré un ralentissement marqué des projets en cogénération, face à des freins réglementaires et une baisse des tarifs pour les producteurs, les projets en injection parviennent à maintenir une évolution satisfaisante. En 2024, 12 unités ont été mises en service, dont 10 en injection. Parmi ces nouvelles unités, on peut citer deux projets singuliers : l'unité implantée sur la station d'épuration de Caen (14), et l'unité industrielle Bionorrois, adossée à la sucrerie Cristal Union à Fontaine-le-Dun (76), qui vise une capacité de 2 800 Nm³/h à terme. Elle valorise son biogaz via le dispositif BPA, nouveau cadre extra-budgétaire permettant la vente directe du biométhane produit, de gré à gré.



Structuration, professionnalisation et amélioration continue

La filière méthanisation a connu une croissance rapide ces dernières années, accompagnée d'une véritable montée en compétences par sa structuration, professionnalisation et amélioration continue. En Normandie, cette dynamique s'appuie sur une animation territoriale fondée sur une expertise neutre et indépendante, qui constitue un réel levier pour aborder des enjeux stratégiques et renforcer l'accompagnement proposé à l'ensemble des acteurs.

Les travaux menés sur l'acceptabilité des projets ou encore les réflexions en cours sur les stratégies de renforcement du réseau gazier illustrent parfaitement cette capacité à anticiper et à structurer un développement cohérent de la filière. Enfin, la gouvernance élargie mise en place en Normandie — associant gestionnaires de réseau (GRDF, NaTran), syndicats d'énergie, Région, ADEME, services de l'État, Chambre d'agriculture — constitue un atout indéniable pour prendre en main les sujets et porter collectivement ces enjeux.

COFD ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

EN 2024, BIOMASSE NORMANDIE A CONTINUÉ D'IDENTIFIER DES SOLUTIONS ADAPTÉES À CHAQUE TERRITOIRE

Face à l'épuisement des ressources fossiles, aux dérèglements climatiques et aux tensions géopolitiques, il est important de repenser nos modèles énergétiques : qu'il en soit de réduire notre dépendance aux énergies carbonées, de promouvoir des sources renouvelables ou de repenser nos modes de consommation.

Cette transformation peut aboutir grâce à un engagement massif, à la fois individuel, collectif et institutionnel. Chaque acteur — citoyen, entreprise, collectivité, État — a un rôle déterminant à jouer. S'engager, c'est investir dans l'innovation, soutenir des politiques ambitieuses, changer ses habitudes et accepter de construire un avenir différent, plus sobre et plus solidaire. La réussite de la transition énergétique repose donc avant tout sur une volonté partagée et sur la capacité à agir dès aujourd'hui, avec détermination et responsabilité. À Biomasse Normandie, nous mettons un point d'honneur à trouver les solutions adaptées à chaque territoire à travers nos missions d'observation, de conseil et d'ingénierie.

La transition énergétique n'est pas une option, c'est une nécessité





SENSIBILISER ET ACCOMPAGNER LES CITOYENS VERS UNE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE EFFICACE

 RENDRE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ACCESSIBLE À TOUS

Que vous soyez en réflexion sur un projet de rénovation énergétique pour votre maison ou engagé-e dans la rénovation de votre copropriété, notre équipe de conseiller-ères est là pour vous accompagner.



ANIMATION



BIOMASSE NORMANDIE



inHARI



SOLiHA



cdHat

FINANCEMENT



Agence nationale de l'habitat



CEE



BIOMASSE NORMANDIE



RÉGION NORMANDIE



LE DÉPARTEMENT

+ 15 EPCI



Agrément officiel délivré par l'État
 RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE, IMPOSSIBLE SANS DES CONSEILLERS POUR AIGUIER LES PARTICULIERS

UNE ÉQUIPE ACTIVE DÉDIÉE AUX PROJETS DES CITOYENS

Dans un projet de rénovation énergétique, les questions sont nombreuses : Quels travaux faire ? Avec quels matériaux ? Par quoi remplacer mon système de chauffage ? Quelles sont les aides financières possibles ?

À Biomasse Normandie, notre équipe - constitué de huit conseiller-ères, deux chargées d'accueil et une responsable de pôle - est là pour répondre à vos questions. L'Espace conseil France Rénov' dans le Calvados, service public de la rénovation de l'habitat, renseigne les ménages et les copropriétés dans leur projet de rénovation, notamment énergétique. Il permet de bénéficier d'informations et de conseils, techniques et financiers, neutres et objectifs. Si le premier niveau de conseils demeure dans le giron du service public, les ménages doivent faire appel à un prestataire privé agréé "MonAccompagnateurRénov'" (MAR) depuis 2024 pour poursuivre leur accompagnement et bénéficier de MaPrimeRénov' "Parcours accompagné". Biomasse Normandie a obtenu cet agrément en juillet 2023.

INFORMER. Cette phase est primordiale pour mettre en confiance le ménage. Elle permet de donner un premier niveau d'information. **CONSEILLER.** Assurés par les conseillers habitat énergie, nos conseils portent sur le bâti, le contour du projet, les aides financières et les démarches à suivre. Ces échanges peuvent être téléphoniques et/ou physiques lors de permanences sur les territoires conventionnés. **ACCOMPAGNER.** Réalisé en tant que MonAccompagnateurRénov' (MAR) par Biomasse Normandie, l'accompagnement permet, pour des projets de rénovation d'ampleur, de mobiliser l'aide financière MaPrimeRénov' Parcours Accompagné. Enfin, nous menons aussi des actions d'animation à différentes échelles géographiques (nationale, régionale, départementale et locale). Les actions d'animation proposées sur les territoires sont à destination des ménages, des professionnels du bâtiment et de l'immobilier et également des agents de la collectivité.

UN SERVICE VARIÉ QUI NÉCESSITE DE L'ADAPTATION

En rénovation énergétique, les nouveautés sont régulières ces dernières années. Elles nécessitent de s'adapter aussi bien en interne, au sein de l'équipe technique et administrative, qu'en externe, avec les partenaires et les financeurs.

UN CHANGEMENT DE L'ACCOMPAGNEMENT

En 2024, MonAccompagnateurRénov' (MAR) est entré dans le paysage des acteurs de la rénovation énergétique. Pour pouvoir bénéficier de MaPrimeRénov "Parcours Accompagné" (MPR PA), le ménage doit signer un contrat avec une structure agréée MAR, comme Biomasse Normandie. Le "MAR" accompagne le ménage dans son projet de rénovation d'ampleur aussi bien techniquement, financièrement, socialement et administrativement : de l'analyse de l'audit, en passant par l'analyse des devis et le plan de financement, jusqu'à la demande de versement des aides (nationales, régionales voire locales). Cet accompagnement, réalisé avant 2024 dans le cas du service public, a demandé une organisation interne aussi bien pour les chargées d'accueil, les conseillers et les personnes en charge de l'administratif. En effet, cette nouveauté a demandé de la réflexion sur plusieurs points : la rédaction d'un contrat, la grille et le process de facturation, les documents à renseigner en tant que MAR, la relation avec les ménages, et bien d'autres aspects.

Après 1 an, l'association a proposé 304 contrats dont 286 ont été acceptés et signés par les ménages. Certains ont abandonné leur projet (au nombre de 10) quand 227 ont déposé une demande de subvention MPR PA. Pour 20 d'entre eux, l'accompagnement est terminé : la demande de versement a été effectuée.

Au regard de la forte demande des ménages pour ces nouveaux contrats et des moyens internes, en cours d'année, nous avons réfléchi à des critères de sélection des demandes afin d'accompagner les ménages de manière à assurer une qualité d'accompagnement alliant prise de temps suffisant pour réfléchir au projet avec le ménage et moyens humains disponibles.

ET QUI ENGLOBE DES ACTIONS PLUS LARGES QUE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE EN TANT QUE TELLE



Depuis 2022, Biomasse Normandie anime *Soleil 14*, une mission de service public financée par le **SDEC Énergie**. L'objectif est de conseiller les particuliers et les très petites entreprises dans le Calvados sur les projets de solaire thermique et/ou photovoltaïque.



À la demande de la **Métropole Rouen Normandie**, les conseillers sont intervenus dans deux établissements professionnels à Saint-Étienne-du-Rouvray : CFA Normandie et le Lycée Le Corbusier. L'intervention, dans des cursus spécifiques, avait pour objectif de favoriser l'attractivité des métiers de la rénovation énergétique. Ces actions intervenaient en complémentarité du travail d'animation mené par l'équipe opérationnelle d'Énergies Métropole Rouen Normandie.

« En 2024, un travail d'appropriation, d'organisation territoriale et de pédagogie a été important. »



CAROLE REMIGEREAU
RESPONSABLE DU PÔLE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE
À BIOMASSE NORMANDIE

LES ZONES D'INTERVENTION DE L'ESPACE CONSEIL FRANCE RÉNOV DANS LE CALVADOS EN 2025



LA NOUVELLE CONTRACTUALISATION DU SERVICE PUBLIC POUR 2025

En 2024, nous avons commencé à préparer 2025. Le programme SARE se terminant le 31 décembre 2024, le nouveau mode de financement, présenté par l'ANAH en mars 2024, devait être opérationnel le 1^{er} janvier 2025 ; il s'agit du Pacte Territorial. La philosophie de ce pacte est de regrouper, sous un même nom, l'ensemble des dispositifs habitat (Opération programmée de l'amélioration de l'habitat OPAH | Programme d'intérêt général PIG | Service d'accompagnement à la rénovation énergétique SARE). Ceci conduit à rassembler toutes les catégories de ménages pour tous les logements (logements individuels et copropriétés) et l'ensemble des thématiques de l'habitat (énergie, autonomie et lutte contre l'habitat indigne). Les missions du Pacte restent relativement proches de celles du SARE : information, conseil, animation et accompagnement (possible). Le financement, bien différent du SARE, repose sur une contribution de l'ANAH, de la Région Normandie et des collectivités. Compte tenu des délais imposés et des organisations déjà en place, les membres de l'association CHEN (Conseil habitat énergie en Normandie) se sont mobilisés et structurés pour proposer aux territoires des réunions d'information et une proposition d'organisation. Tout au long de l'année 2024, de nombreux échanges ont eu lieu avec les partenaires institutionnels et les collectivités, à la fois sur les aspects organisationnels et le financement.

ACCOMPAGNER LES COPROPRIÉTÉS

Comme pour les logements individuels, les copropriétés bénéficient du service public de la rénovation de l'habitat avec des phases d'information, de conseils et d'accompagnement sous forme d'assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO). Le pas de temps est plus long puisqu'il faut un accord des copropriétaires et non d'un seul foyer. Nous mettons un point d'honneur à la dimension collective et l'animation de l'ensemble des acteurs au cœur de l'accompagnement, en plus des aspects techniques et financiers.

UN PARCOURS EN PLUSIEURS ÉTAPES ET SUR LE TEMPS LONG

DEUX GRANDES PHASES DANS NOTRE ACCOMPAGNEMENT

Avant travaux



Définition du projet - Phase de conception

Pendant et après travaux



Phase suivie de chantier - Appropriation des équipements

En plus des copropriétaires regroupés au sein d'un syndicat de copropriétés, des acteurs interviennent tout au long du projet sur les aspects techniques et aussi financiers, comme l'AMO et la maîtrise d'œuvre. Les échanges, la pédagogie et l'animation de ces acteurs sont des enjeux de réussite du projet, qui se matérialise par le vote des travaux.

CAS DE L'ACCOMPAGNEMENT DE LA COPROPRIÉTÉ DE L'ARC À CAEN

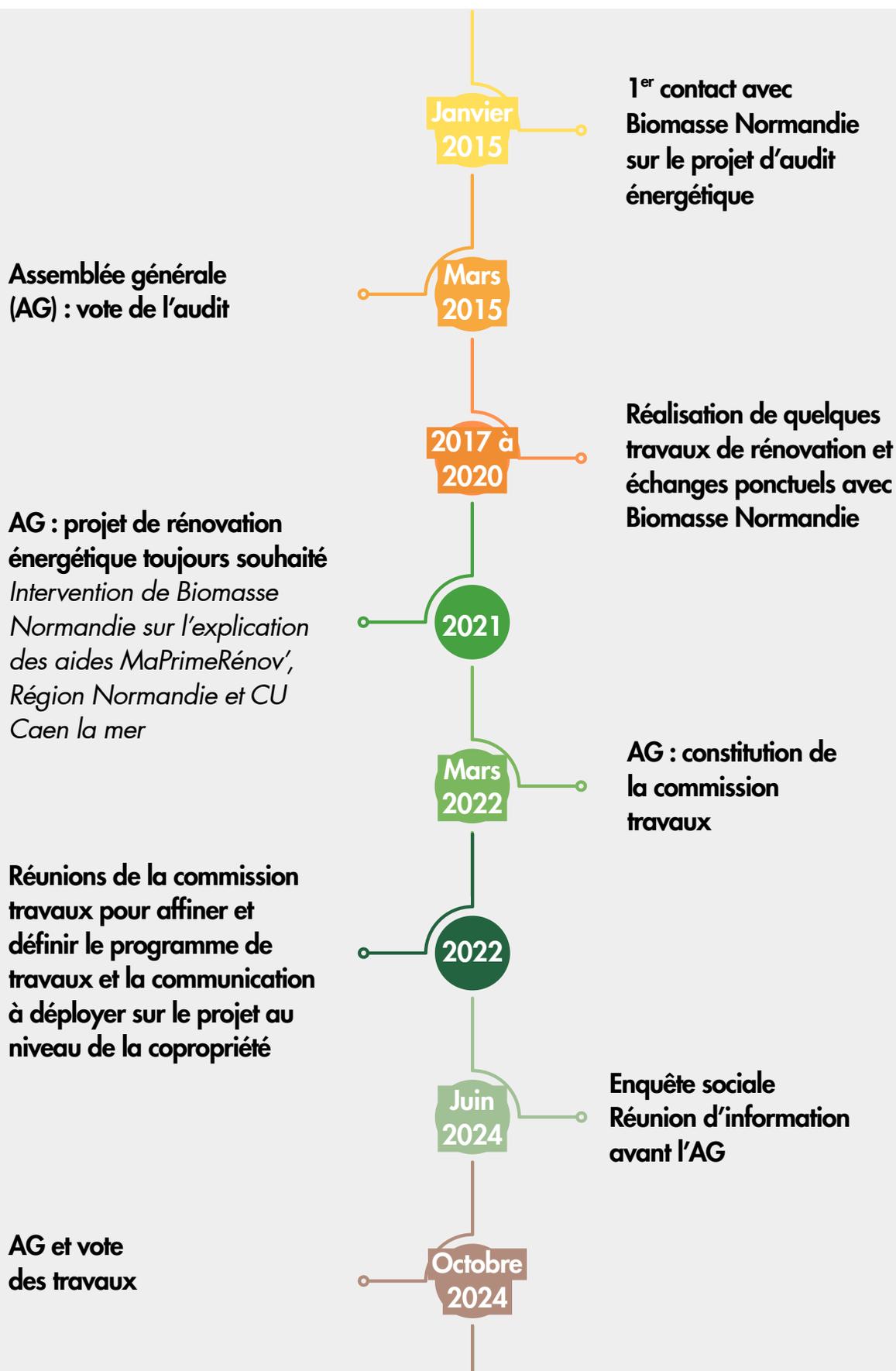
Construite en 1970 et constituée de 6 bâtiments dont 177 lots, la copropriété de l'arc à Caen est suivie par notre équipe. L'assistance à la maîtrise d'ouvrage (AMO) a été réalisée par Biomasse Normandie dans le cadre de la convention avec Caen la mer qui prend en charge le coût via le programme SARE - Région / CEE / Caen la mer). **Cette AMO est mise en place jusqu'à la fin des travaux et la prise en main des nouveaux équipements.**

Pour cette copropriété, plusieurs travaux ont été votés en 2024 et seront effectués en 2025. On y retrouve des travaux sur le chauffage, qui sera raccordé au réseau de chaleur urbain, sur l'isolation (dont une partie avec des matériaux biosourcés), la ventilation ainsi que des travaux privatifs d'intérêt collectif. Les gains énergétiques attendus sont de 57 %, permettant à cette copropriété d'atteindre le niveau BBC.

Nous avons également pu accompagner le syndicat de copropriétés pour demander les aides de l'ANAH (MPR Copropriété), de la Région Normandie (IDEE Copro - avec bonus biosourcé - nouveauté 2025 pour la Région), de la CU Caen la mer (abondement de l'aide régionale) ainsi que les certificats d'économie d'énergie. Notre accompagnement tout au long du projet ainsi que les aides, notamment régionales et locales, permettent au projet de tendre vers une rénovation performante et d'embarquer une majorité de copropriétaires.



Un processus accéléré depuis l'implication de Biomasse Normandie



COFED SENSIBILISER ET ACCOMPAGNER LES CITOYENS VERS UNE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE EFFICACE

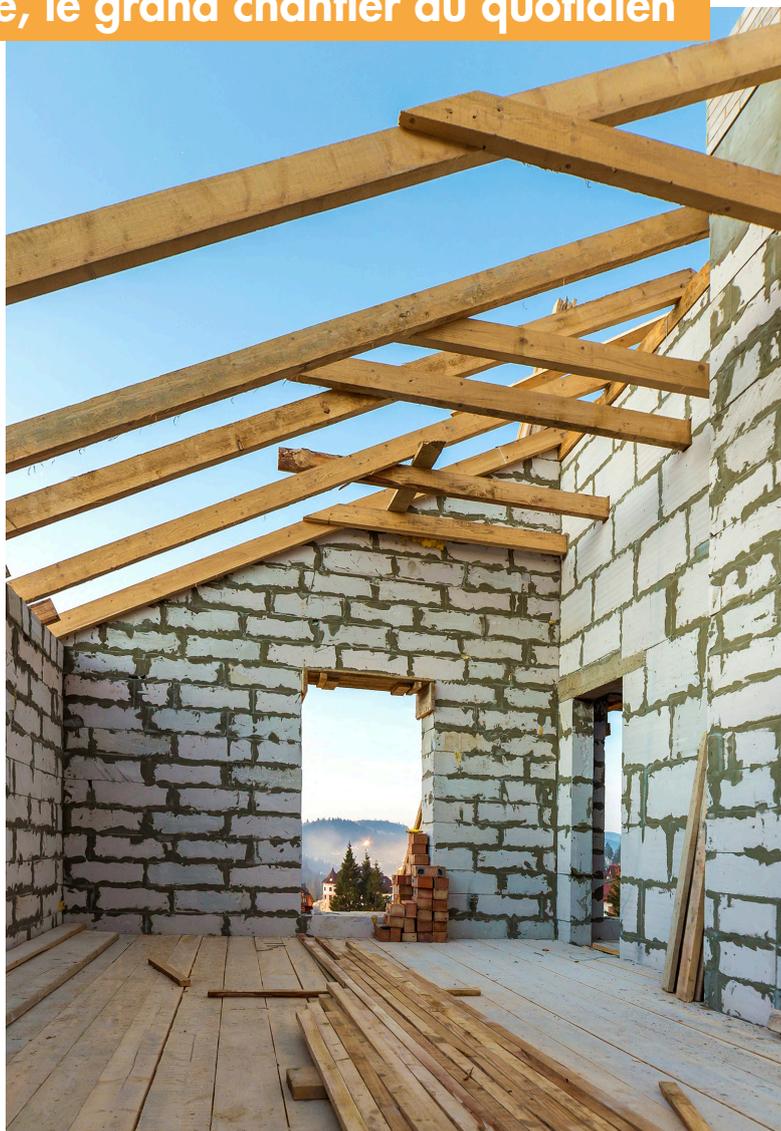
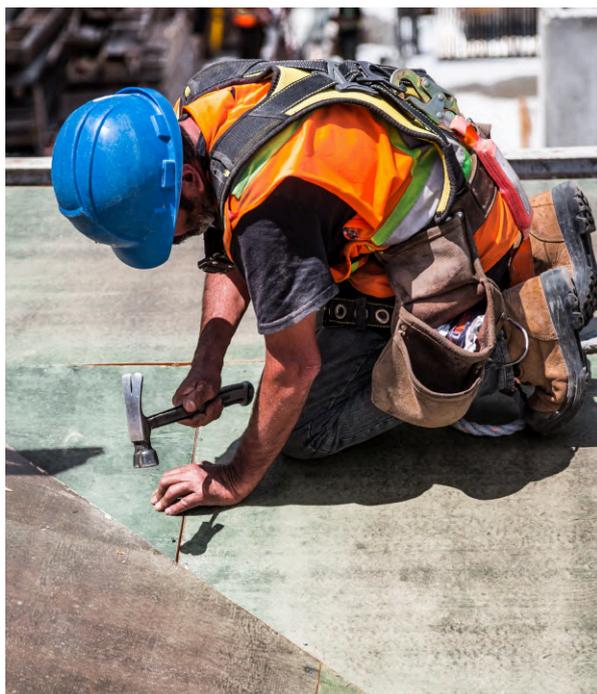
ÊTRE AGILE ET SAVOIR S'ADAPTER, UN IMPÉRATIF POUR L'ÉQUIPE DE CONSEILLERS

L'enjeu de 2025 est aussi d'avoir en 2026 une plus grande couverture du territoire par le service public de la rénovation de l'habitat pour les ménages, les territoires et aussi les associations impliquées depuis de nombreuses années sur le sujet.

Les demandes d'AMO de copropriété se font de plus en plus nombreuses. Nous travaillons actuellement sur la structuration d'une offre pour répondre de façon qualitative et selon les moyens humains. Cette offre permettra d'accompagner les copropriétaires dans le projet sur le temps long de la rénovation.

Dans un contexte en constant changement, il est indispensable d'être agile et de s'adapter. C'est le parti pris aujourd'hui après plusieurs années de changements importants des politiques nationales qui impactent aussi bien les ménages, que les conseillers et les associations.

La rénovation énergétique, le grand chantier du quotidien



La dynamique collective

Une équipe et des partenaires engagés

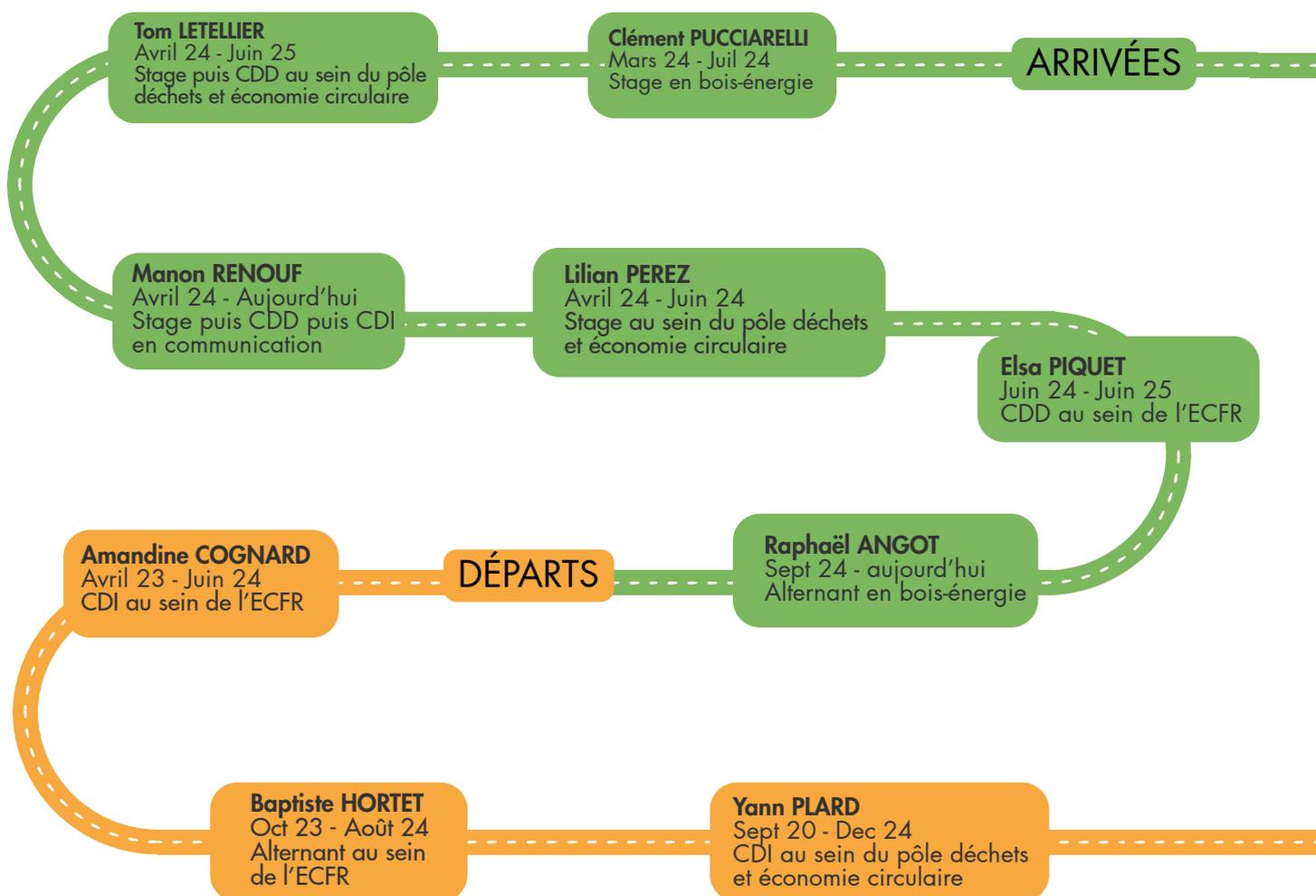


Pour pousser le sujet des transitions encore plus loin et continuer à diffuser et transmettre des connaissances au plus grand nombre, nous accueillons chaque année des stagiaires et alternants désireux d'apprendre. C'est une belle rencontre entre savoirs et découvertes, un échange où nos expériences se mêlent aux nouvelles perspectives de nos stagiaires et alternants. Ces moments d'échanges sont essentiels pour notre progression commune, où chacun apporte à l'autre dans un objectif mutuel : continuer à faire avancer ce en quoi on croit.

Certains ont poursuivi l'aventure biomassienne en CDD et nous avons également accueilli Elsa PIQUET dans notre espace conseil France Renov' pour continuer de répondre aux besoins des ménages dans leur processus de rénovation énergétique de leur habitat. Les sujets que nous traitons nécessitent un travail pointilleux et beaucoup de forces vives pour les mener à bien !

L'ÉQUIPE EN ACTION

UNE ÉQUIPE EN MOUVEMENT



UNE ÉQUIPE QUI SE FORME

En 2024, treize formations ont été suivies, favorisant un enrichissement qui nous permet d'être capable de répondre aux défis les plus complexes avec précision et efficacité. Cette dynamique d'apprentissage continu nous permet d'innover et de fournir des solutions toujours plus adaptées à vos besoins.



DES ÉVÈNEMENTS

Séminaire du RARE

Caen

Octobre 2024



Rencontres régionales de la méthanisation

Caen

Décembre 2024



Journées territoires 100 % EnR

Lisieux

Septembre 2024



Le grand défi écologique de l'ADEME

Le Havre

Avril 2024



Assises normandes de l'économie circulaire

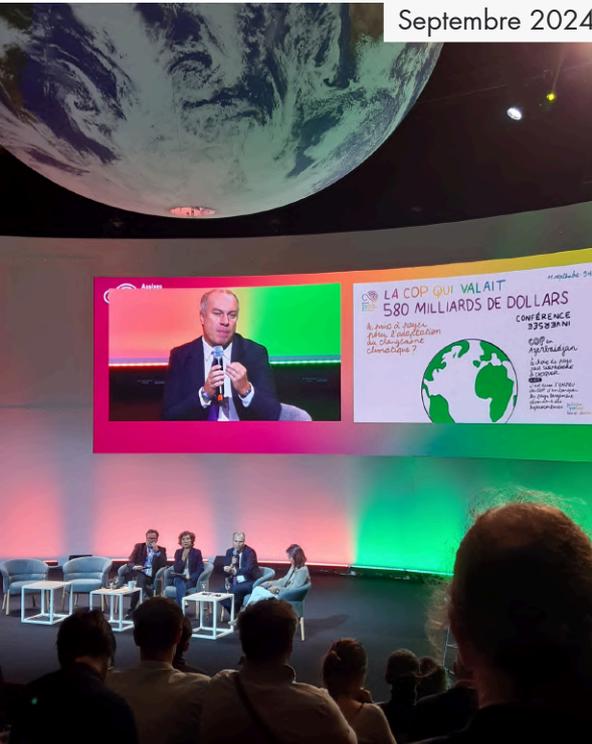
Caen

Octobre 2024



QUI RASSEMBLENT

Assises de Dunkerque
Septembre 2024



Université populaire
Argentan
Janvier 2024



Rencontres régionales sur les biodéchets
Louviers
Avril 2024



Expo Biogaz à Strasbourg
Juin 2024



Séminaire annuel du RARE
Caen
Octobre 2024



LA BIOMASS'TEAM



Marie GUILLET
Directrice



ADMINISTRATION ET COMMUNICATION



Françoise LAMY
Responsable de pôle
Assistante de direction



Sophie CHARRIER
Assistante comptabilité
et gestion sociale



Laëtitia PIERRE-LOUIS
Collaboratrice
administrative



Manon RENOUF
Chargée de mission
communication



ÉNERGIES



Paul ANTOINE
Responsable de pôle
Chef de projets



Marie-France CLAVE
Cheffe de projets
bois-énergie



Pierre FOUILLOT
Chargé d'études
énergies



Marine PREMAT
Chargée d'études
énergies



Maeva SENECHAL
Chargée de mission
ORECAN

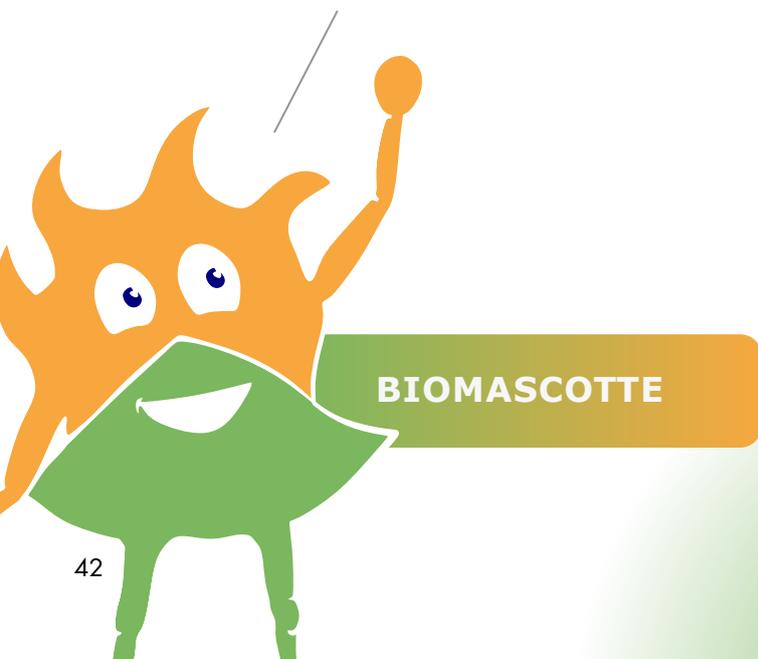


Liza PERON
Chargée d'études
énergie et ORECAN



Raphaël ANGOT
Alternant énergie

Et moi aussi !



 **DÉCHETS ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE**



Alexandre FARCY

Responsable de pôle
Chef de projets



Raphaël COQUEREL

Chargé d'études
Déchets organiques



Flavie DURAND

Collaboratrice d'études
Déchets



Tom LETELLIER

Collaborateur d'études
Économie circulaire



Firmin LEPETIT

Collaborateur d'études
Déchets dangereux



Yves MARTI

Chargé de mission
Déchets ménagers et
assimilés



Clémentine RAMON

Chargée d'études
Déchets



Loïc MARIE-JOSEPH

Chargé de mission
Acceptabilité et
communication



RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE



Carole REMIGEREAU

Responsable de pôle



Pauline ALLAIN-BOUSSET

Chargée d'accueil



Gerpérine TCHUIKOU

Chargée d'accueil



Laurent AVENEL

Conseiller énergie



Thibault GOUGEON

Conseiller énergie



Caroline LE CAR

Conseillère énergie



Elsa PIQUET

Conseillère énergie



Vincent BISSON

Conseiller énergie



Guillaume LANGLOIS

Conseiller énergie



Pierre-Adrien LE CLERC

Conseiller énergie



Bruno TREMBLAY

Conseiller énergie

LES MOMENTS FORTS DE L'ÉQUIPE

SÉANCE DE YOGA COLLECTIVE POUR OCTOBRE ROSE



La Biomass'Team s'étire toutes les deux semaines lors d'une session yoga collective à La Butte, association sportive caennaise voisine de nos locaux. Cette fois-ci, ils ont enfilé leurs plus beaux t-shirts pour octobre rose.

VISITE DE LA FORÊT MONUMENTALE APRÈS NOTRE AG



À votre avis, qui ne fait pas partie de la Biomass'Team ? On ouvre les paris.

NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE AU PAVILLON DES TRANSITIONS



Marie Guilet et François Taudière, notre directrice et notre président au devant de la scène.

ALEXANDRE SOUS LE FEU DES PROJECTEURS



Alexandre Farcy, responsable du pôle déchets et économie circulaire, a présenté l'OBDEC sur France 3 Normandie.

QUESTION POUR UN.E BIOMASSIEN.NE



Dans le cadre du projet associatif, nous avons voulu savoir quel niveau de connaissances avaient les salariés et les adhérents de l'association.



ET LE OFF..

NOTRE BIOMASCOTTE EN VACANCES



La Biomascotte a pris des vacances cet été. Et vu le cadre, c'est la première fois qu'on jalouse une mascotte.

REPAS DE NOËL



Françoise Lamy et Paul Mortreuil ont sorti leurs plus beaux pulls de Noël pour l'occasion. On adore !

LES GRIMPEURS DE L'EXTRÊME



Sourires de bonheur ? De peur ? On ne saura jamais !

LA COURSE AU TRI DU PÔLE DÉCHETS ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE



A-t-on vraiment besoin de légèrer cette photo ? Une course au tri, des coureurs motivés, du dynamisme... Une vraie réussite !



Et sans le vouloir, les deux équipes ont obtenu une égalité parfaite ! On vous laisse deviner ce qu'il se passait quand cette scène a été prise !

UN RÉSEAU DE PARTENAIRES

En 2024, Biomasse Normandie a renouvelé son engagement au sein de structures nationales, régionales et locales engagées dans la transition.

NOTRE IMPLICATION

LE RÉSEAU CLER

Cette année, nous avons ainsi présenté notre candidature au sein du Conseil d'administration du Réseau Cler et avons intégré son bureau. Le réseau Cler est une association nationale qui rassemble près de 300 structures engagées dans la mise en œuvre d'une transition énergétique à la fois juste et ambitieuse.

Son objectif : accélérer la transition énergétique à l'échelle locale, nationale et européenne. En tant que membre du bureau, nous avons participé à l'ouverture des rencontres TEPOS 2024, qui se tenaient à Loos-en-Gohelle (62), commune pionnière en matière de transition écologique.

« La force du réseau est indispensable pour faire bouger les lignes et défendre nos points de vue. »

MARIE GUILLET
DIRECTRICE DE BIOMASSE NORMANDIE



CONSTITUÉ DE STRUCTURES MULTIPLES

Biomasse Normandie réside également au sein du conseil d'administration de structures impliquées dans la promotion du bois-énergie. On y retrouve le Comité Interprofessionnel du Bois-Énergie (CIBE), qui est né en 2006 avec la montée en puissance de l'utilisation industrielle et collective du bois-énergie. Il coordonne et accompagne les acteurs de cette filière, de la pépinière à la cendre, pour professionnaliser les pratiques, établir les règles de l'art, former les professionnels et promouvoir les chaufferies de forte et faible puissance auprès des décideurs publics et privés. Nous nous retrouvons également au sein de Fibois Normandie ; l'interprofession de la filière forêt bois, pivot entre les acteurs de la forêt et les utilisateurs de bois.

POUR CROISER LES REGARDS

Biomasse Normandie est également adhérente du Réseau des Agences Régionales de l'Environnement, le RARE. À ce titre et en lien avec l'Agence Normande de la Biodiversité et du Développement Durable (ANBDD), nous avons participé en 2024 à l'organisation de leur séminaire qui s'est tenu les 10 et 11 oct. 2024 à Caen. Le RARE constitue un lieu de partage sur les sujets de l'observation. Il agit également en tête de réseau pour défendre les agences et associations qui portent localement des observatoires.

Parce que partager nos pratiques et nos points de vue pour rester ouverts à l'écosystème, est important au sein de l'association, quelques membres de l'équipe ont participé à un moment de partage avec les salariés de l'ANBDD et du Centre de Ressource et du développement durable (CERDD) le 4 septembre à Rouen. Cela a permis de croiser nos points de vue sur l'implication des élus dans les stratégies de transition, de comprendre les actions portées respectivement par nos structures et de partager nos méthodologies.

Faire partie du conseil d'administration, c'est contribuer activement aux orientations des structures, en lien étroit avec ses partenaires, pour construire ensemble des projets solides, cohérents et porteurs de sens.

ET CELLE DE NOS PARTENAIRES

UN CONSEIL D'ADMINISTRATION QUI A ÉVOLUÉ

En 2024, nous avons fait évoluer nos statuts. Le principal élément concerne la révision des collèges afin de faciliter la présentation du conseil d'administration à l'extérieur et améliorer la représentativité des adhérents. Initialement au nombre de quatre, nous avons réduit le nombre de collèges à trois. Nous avons également fait évoluer le nombre de membres par collège.

COLLÈGE A

1 % des adhérents 2023

5 membres max.

Agences nationales, établissements à caractère scientifique ou technique, chambres consulaires

Préfecture de Normandie
DREAL de Normandie
DRAAF de Normandie
Région Normandie
ADEME Normandie

COLLÈGE B

45 % des adhérents 2023

12 membres max.

Collectivités, organismes et établissements publics et parapublics

Chambre d'agriculture Normandie
Chambre de commerce Normandie
Chambre des métiers Normandie
CNPFF Normandie
Université de Caen
Territoires Énergie de Normandie
CESER
CRESS
Département de l'Orne
Ville de Caen
Terres d'Argentan

COLLÈGE C

54 % des adhérents 2023

13 membres max.

Personnes physiques ou morales de droit privé

CREPAN
Énergie Bois Forêt (EBF)
Fibois Normandie
Centre technique régional de la consommation
Biocombustible SAS
François TAUDIÈRE
Hearth Connection
SCIC B2E
TERTU



Renée LAGRANGE
Documentaliste
de 1983 à 2003

Claire RIO
Documentaliste
de 1993 à 2017

Jean-luc BÖHM
Chargé d'études
de 1983 à 1987

LE PROJET ASSOCIATIF

Depuis 1983, Biomasse Normandie met son expertise au service des acteurs des territoires et des décideurs, en Normandie et au-delà, pour relever les défis de la transition énergétique, de la rénovation énergétique, des déchets, de la ressource et de l'économie circulaire. Où en sommes-nous et où allons nous ? Ce sont les questions que nous nous posons à travers l'écriture du projet associatif.

UN BESOIN DE FORMALISER

SAVOIR OÙ ON VA

Véritable éclairer, l'association a toujours souhaité avoir une approche pragmatique en mettant à disposition des données et des connaissances fiables pour faciliter l'émergence de solutions qui répondent aux enjeux environnementaux et territoriaux. À l'aube de ses 40 ans, l'association engage une démarche essentielle : clarifier et formaliser son projet associatif. Pourquoi ? Parce qu'en quatre décennies, tout comme les défis écologiques évoluent, Biomasse Normandie a grandi et ressenti le besoin de réaffirmer sa mission, son positionnement et sa vision collective.

Concrètement, quels sont les objectifs de cette démarche ?

- Prendre du recul sur nos activités.
- Définir une vision commune et renforcer notre identité collective.
- Trouver des repères prospectifs pour guider nos actions futures.
- Fixer une feuille de route claire et partagée.
- Évaluer notre gouvernance et nos modes de travail pour apprécier son efficacité et sa cohérence.

Ce projet associatif est bien plus qu'un exercice formel : il fixe un cap, une boussole pour avancer ensemble, en équipe et avec nos partenaires.

UNE ÉCRITURE QUI NÉCESSITE DE SUIVRE UNE MÉTHODOLOGIE CLAIRE

Depuis 2024, l'équipe travaille à poser les bases méthodologiques de l'écriture de ce projet : mission, vision, valeurs, cibles, partenaires, axes stratégiques, et objectifs – voici quelques éléments qu'il nous faut ré-affirmer. Comment ? De plusieurs façons ! Entre analyse d'archives, ateliers, échanges et groupes de travail, les différentes parties prenantes de l'association, tous les moyens sont bons. L'ambition est claire : donner vie à un document qui reflètera notre ADN et servira à la fois d'outil interne pour renforcer notre cohésion et d'outil de communication pour nos publics.

AVEC LA NÉCESSITÉ DE REMETTRE LA LUMIÈRE SUR LES DÉBUTS DE L'ASSOCIATION ET SES ÉVOLUTIONS POUR COMPRENDRE NOTRE PARCOURS

Ils se sont prêtés au jeu du témoignage et de la rétrospective ! Renée (documentaliste de 1983 à 2003), Claire (documentaliste de 1993 à 2017), Jean-Luc (chargé d'études de 1983 à 1987), Guillaume (chargé d'études de 2004 à 2013), Sandrine (chargée d'études puis co-directrice de 2006 à 2017) et Mathieu (chargé d'études puis co-directeur, puis directeur de 2006 à 2020). Ces entretiens croisés ont été une occasion unique de (re)plonger dans l'histoire de notre association, de ses débuts à aujourd'hui, en passant par ses évolutions et ses moments-clés. En recueillant les perspectives de ces anciens biomassiens et biomassiennes, nous avons voulu explorer les valeurs fondatrices de l'association, comprendre les

choix qui ont façonné ses missions et identifier les défis qui ont jalonné son parcours. Dans le cadre de la rédaction de notre projet associatif, ces échanges ont une utilité fondamentale : ils nous permettent de nous reconnecter à notre ADN, tout en nous projetant vers l'avenir. Chaque témoignage a éclairé un aspect particulier de notre histoire collective : le rôle de la diffusion d'information, l'importance d'une expertise robuste, l'œil visionnaire du premier directeur de l'association, les efforts pour tisser des liens avec les territoires, la place de la collaboration et de l'intérêt général... Et surtout, les valeurs humaines qui ont toujours été au cœur de notre démarche !

RACONTER L'HISTOIRE

Les enseignements issus de ces entretiens ont été restitués dans un support synthétique et narratif conçu pour transmettre l'essentiel de cette mémoire collective. Ce document n'est pas seulement un outil de transmission : il est aussi un levier de mobilisation. Il s'adresse aux salarié-es, aux administrateur-rices, aux partenaires... à toutes celles et ceux qui participent aujourd'hui à faire vivre l'association, et qui souhaitent comprendre

ce qui nous anime depuis plus de 40 ans. Ce projet associatif, loin d'être un simple exercice formel, se veut être une boussole. Il nous aidera à mieux travailler ensemble, à renforcer nos liens, à prendre des décisions cohérentes et à porter nos engagements avec encore plus de clarté et de conviction. On vous dévoile une partie de notre histoire....

Aux racines d'un projet, qui pense **DURABILITÉ**



Serge DEFAYE

Fondateur de l'association
régionale Biomasse Normandie

“ Sociologue et observateur du bouleversement du monde rural, j'ai décidé de tenter d'être aussi acteur du changement, à contre-courant des orientations modernistes et productivistes dominantes depuis le début des années soixante. ”

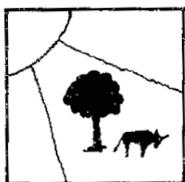
Montrer les alternatives aux énergies fossiles et fissiles. Portée par une envie d'agir localement... et une pointe de militantisme.

Voilà l'élan qui a donné naissance à Biomasse Normandie ! Quand l'association voit officiellement le jour **en 1983**, cela fait déjà trois ans que l'idée germe dans l'esprit de quelques rêveurs pragmatiques, à commencer par Serge DEFAYE, qui deviendra son premier directeur, et Jacques LEFEBVRE, son premier président. Mais pour bien comprendre l'aventure, il faut se replonger dans le contexte des années 1980. On est alors dans une période post-chocs pétroliers de 1973 et 1979. Ces crises brutales ont déclenché une véritable prise de conscience : la France doit reconquérir une certaine indépendance énergétique. Face à cette nécessité, le "tout nucléaire" s'impose rapidement comme une réponse. Pourtant, au même moment, les mouvements écologistes ouvrent la porte à une autre piste : les énergies renouvelables.



Leur potentiel ? Bien réel, mais encore vu avec méfiance. Moins fiables, moins puissantes, trop intermittentes... autant de critiques qui freinent leur adoption dans un monde obsédé par la sécurité énergétique. Et pourtant, quelques irréductibles y croient déjà. En Normandie, l'idée séduit un public inattendu : des ruraux, attachés à leur territoire. Ici, la centrale de Flamanville et ses lignes à haute tension tracées en plein champ passent mal. Mais dans une région riche en ressources comme le bois ou le fumier, certains imaginent déjà une autre voie. Une voie où des projets concrets, tangibles, prouveraient que renouvelable rime avec fiable et durable. C'est le célèbre "penser globalement, agir localement" de René DUBOS, énoncé à Stockholm lors de la première conférence des Nations-Unies sur l'environnement, qui prend vie. Une structure comme Biomasse Normandie s'impose alors presque naturellement : **un outil pour démontrer que ces alternatives, loin d'être de simples utopies, peuvent marcher... sur le terrain.**

Association Régionale
**Biomasse
Normandie**



Premier logo

1983





Une conviction profonde pour tenir face aux vents contraires.

En 1986, l'effondrement de prix du fioul et du gaz (le contre-choc pétrolier de 1986) crée un retrait des collectivités et des autres usagers des projets d'énergies renouvelables face à l'appel d'air du faible coût de l'énergie. L'association entre dans une période de "longue traversée du désert", selon les mots de Serge DEFAYE. Une période rude et aride, donc. L'esprit résilient, l'association cherche des solutions et élargit ses interventions hors région et à l'échelle nationale.

Puis, face aux difficultés financières liées, entre autres, à la difficulté de diffusion des énergies renouvelables dans les territoires ruraux qui ne concentrent que 20 % de la population et donc quasi autant des besoins, Biomasse Normandie opte pour une évolution marquante : réorienter l'axe de ses travaux vers les villes et miser sur l'étude et la mise en œuvre. Comme un bureau d'études classique ? Pas exactement. L'enjeu restait bel et bien de renforcer le poids des territoires et de la population rurale en tant que producteur et distributeur d'énergie mais aussi qu'utilisateur principal de cette ressource. Cependant, l'heure était venue d'aller convaincre là où les décisions sont prises, là où les débouchés existent et où les investissements sont orientés... chaufferies bois de forte puissance, réseaux de chaleur dans des villes moyennes, unités semi-industrielles de traitement des biomasses humides urbaines... telle était la nouvelle voie !

L'ambition est claire : proposer une expertise technique de qualité qui se veut impartiale ! L'heure est à la structuration. Le 1^{er} avril 1983, Biomasse Normandie voit officiellement le jour grâce à Serge DEFAYE et Jacques LEFEBVRE qui associent leurs forces pour mobiliser une cinquantaine d'adhérents et des soutiens clés comme la Région Basse-Normandie, l'Agence Française pour la maîtrise de l'énergie (AFME, future ADEME), l'Université de Caen, et la Chambre régionale d'agriculture. Les trois premiers salariés, Jean-Luc, Denis et Michel, sont des cerveaux passionnés. Biogaz, valorisation du bois des haies, chaufferies bois : les premiers projets, à la fois techniques et locaux, jettent les bases d'une méthode qui met par les faits et les résultats au service d'un idéal de société durable et en cohérence avec les territoires.

Dès ses débuts, Biomasse Normandie s'entoure d'acteurs variés. Agriculteurs, forestiers, collectivités, chambres consulaires, agences de l'État, syndicats professionnels, associations écologistes... la toile se tisse doucement. Cette diversité n'est pas qu'un choix stratégique : c'est une nécessité pour garantir une forme de neutralité et d'équilibre. Et si l'association connaît des débuts pas toujours satisfaisants en termes techniques et organisationnels, les premières années sont charnières pour constituer une équipe et mettre en place une réflexion stratégique ainsi que des outils méthodologiques. L'approche se révèle payante. À force de pré-études, d'un travail de sensibilisation et d'actions sur le terrain, Biomasse Normandie engrange les références convaincantes et développe une réputation solide.

Construire une expertise robuste et reconnue sur le bois-énergie et la méthanisation dans une dynamique d'intérêt général.



Puis vinrent les déchets, la rénovation énergétique et d'autres sujets en lien avec la transition écologique.

La transition écologique est un terme nouveau, certes, mais c'est de cela dont il s'agit depuis le départ. Dans les années 90, l'enjeu de gestion des déchets gagne du terrain dans l'opinion publique et la conscience environnementale. L'association est de plus en plus sollicitée pour ses conseils en gestion des déchets (notamment organiques et verts) mais aussi les collectes sélectives et le recyclage.

De bois-énergie et méthanisation à bois-énergie et déchets organiques, il n'y a qu'un pas et Biomasse Normandie le franchit. Les questions de maîtrise de l'énergie ont toujours, elles, fait partie de l'approche de l'association qui mènent des actions de formation sur les économies d'énergie et le bâti en terre depuis 1983. La rénovation énergétique s'est alors naturellement intégrée dans les activités de l'équipe.

Le Grenelle de l'environnement : un tournant qui assoit la légitimité de Biomasse Normandie.

2007 marque un tournant décisif en France : avec le Grenelle de l'environnement, les problématiques climatiques et environnementales prennent une place centrale dans les débats publics. Ce moment, où ce que nous murmurions depuis des décennies trouve enfin un écho, incarne une première reconnaissance. Le monde n'a pas changé du jour au lendemain, mais un frémissement était perceptible. Les enjeux environnementaux s'invitaient enfin dans les priorités politiques et législatives, à travers les lois dites "Grenelle 1" et "Grenelle 2".



2007

Pour Biomasse Normandie, précurseur dans la défense des énergies renouvelables depuis 1983, ce fut un moment clé : nous ne parlions plus seuls. Nos idées étaient enfin audibles, sollicitées même, comme en témoigne notre participation en qualité d'experts à la quasi-totalité des ateliers de concertation du Grenelle, aux côtés de l'État, des syndicats, des associations environnementales et des collectivités. Bien sûr, la "révolution écologique" promise n'a pas encore eu lieu. Mais notre pragmatisme nous enseigne que chaque pas compte. Cette conviction demeure : croire en demain, même lorsque le chemin semble ardu.

Diffuser, transmettre, faire monter en compétences.



À Biomasse Normandie, nous avons toujours placé la qualité au cœur de nos travaux et actions. Mais disons-le nous : être expert, c'est bien. Partager son expertise, c'est mieux. Ainsi, nous veillons à produire des connaissances solides, mais aussi à les rendre accessibles. Car il ne s'agit pas seulement d'accumuler du savoir, mais de le mettre au service de ceux qui prennent des décisions en matière de transition énergétique, de gestion des déchets ou de rénovation énergétique.

Parce qu'une décision bien informée, c'est une décision plus avisée.

Pour nous, cela passe par un travail continu d'observation, d'ingénierie, d'animation et d'accompagnement afin d'aider les acteurs des territoires à prendre des décisions éclairées. Parmi eux, certains ont des besoins criants, comme les collectivités territoriales, qui manquent parfois de ressources pour mener des projets d'ingénierie complexes. C'est à cet endroit que nous réalisons avec clarté l'importance de participer à ce que chaque acteur puisse s'appuyer sur des connaissances et données fiables pour porter des projets et prendre des décisions éclairées, adaptées aux territoires et à la hauteur des défis environnementaux.



Créer des passerelles entre les acteurs, pour un déploiement systémique.

Expertiser, transmettre... et mettre en réseau. Voilà une règle de trois qui incarne Biomasse Normandie. Comment imaginer diffuser efficacement nos solutions sans comprendre que nous faisons partie d'un système global ? Les enjeux environnementaux, comme les acteurs qui y participent, sont profondément interconnectés.

Ils s'entrelacent, se confrontent et parfois se renforcent. C'est pourquoi, les solutions que nous développons doivent être systémiques. Elles doivent être les plus démocratisées possibles et intégrer la complexité des interactions : entre acteurs publics et privés, entre filières, et entre territoires. Cette vision dépasse la pensée en silo, où chaque acteur évoluerait isolé dans son propre cadre. Chez Biomasse Normandie, cette approche réseau est une véritable boussole. Nous animons les filières pour les rendre plus organiques et dynamiques, grâce à des programmes d'animation territoriale (déchets, bois-énergie, méthanisation, rénovation énergétique...). En facilitant le dialogue, en renforçant les connexions et en encourageant les synergies, nous aidons ceux qui partagent des enjeux communs à répondre ensemble à des défis complexes. Ainsi, nous faisons système.

Rester à l'avant des évolutions, une philosophie d'action.

Quatre décennies d'existence et Biomasse Normandie n'a jamais cessé d'avancer. Une de ses forces est d'entretenir une envie de se positionner en initiateur de filières et de défricher des nouveaux champs ; qu'ils soient techniques ou moins techniques, comme l'acceptabilité, les gaz verts, le métabolisme territorial ou la mesure et vérification...

Chaque sujet nous mène à un autre, dans un mouvement continu. Et c'est précisément ce mouvement qui nous définit. Tout comme une rivière reste une rivière grâce à son courant, Biomasse Normandie puise sa force dans sa capacité à évoluer sans jamais se renier.

Logo actuel



BIOMASSE
NORMANDIE

2023



L'impact

Ce que nous avons accompli ensemble



LES CHIFFRES-CLÉS DE 2024

2 580

ménages conseillés



31

salarié-es

13

formations suivies
par l'équipe



128 000

intéressé·es par nos activités sur www.biomasse-normandie.fr



3 000

abonné·es sur LinkedIn

2

webinaires organisés



17

articles publiés
sur le site internet

288

jours de permanence
assurés par l'ECFR

4

interventions
en radio



10

documents publiés qui
reflètent notre expertise

4 704

réponses apportées aux ménages

DE LA TRANSPARENCE



L'année 2024 est marquée par un résultat important de l'ordre de 239 000 € en lien avec une hausse, à la fois des engagements dans les missions d'intérêt général, et du chiffre d'affaires des missions commerciales. Pour assurer ces missions, la masse salariale a évolué mais les charges de fonctionnement ont été largement maîtrisées et le recours à la sous-traitance a été très peu mobilisé. Une partie de ce résultat permet de renforcer le fonds associatif.

Le budget géré par l'association est en hausse par rapport à l'année précédente, il s'élève à 2 090 000 €.

Afin de mieux comprendre les données financières de l'année écoulée, nous apportons ci-après quelques précisions sur le résultat 2024.

MISSIONS D'INTÉRÊT GÉNÉRAL : UNE HAUSSE DES ENGAGEMENTS

En 2024, nous avons renouvelé trois missions d'intérêt général : le plan Métha'Normandie, le Programme bois-énergie Normandie et l'ORECAN. Lors du renouvellement de ces conventions avec nos partenaires financiers, nous avons intégré une hausse des salaires en lien avec l'inflation, ainsi que des travaux complémentaires. Globalement, l'engagement supplémentaire est de 150 000 €. Il s'est également traduit par la clôture de la convention SARE (service d'accompagnement à la rénovation énergétique).

Pour mémoire, cette convention a été signée sur une période de 4 ans (2021-2024) et est financée par la Région Normandie, les EPCI du Calvados (sauf la Cdc Terre d'Auge) et les certificats d'économie d'énergie. 2024, dernière année du programme, est une année d'ajustement des ressources aux dépenses. Nous avons également repris 150 000 € de charges provisionnées en 2022 suite à des évolutions de règles de justification de dépenses de l'ANAH. Au global, la mission est équilibrée sur l'ensemble de la période.

DANS LES FINANCES

MISSIONS DE BUREAU D'ÉTUDES : UNE HAUSSE IMPORTANTE

Cette année, le chiffre d'affaires (CA) en lien avec les missions commerciales a augmenté de 80 % par rapport à 2023. Pour mémoire, l'année précédente avait connu un CA plutôt bas (report de missions en 2024 sur le pôle déchets et économie circulaire et peu de missions liées au bois du pôle énergies). L'ensemble des pôles a contribué à cette hausse. Le pôle déchets et économie circulaire, par des missions stratégiques tant au niveau national que régional. Nous avons réalisé une étude pour l'ADEME nationale sur les déchets de bois. À échelle régionale, l'étude sur les capacités de traitement des résiduels et des études de faisabilité de méthanisation auprès d'industriels. Pour le pôle énergies, ce sont des études à destination des territoires pour les appuyer sur le déploiement de réseaux de chaleur biomasse (accompagnement de l'agglomération de Lisieux Normandie, de Seine Eure Agglo et de la Communauté urbaine d'Alençon).

Enfin, le pôle rénovation énergétique a réalisé le déploiement des contrats "MonAccompagnateur Rénov". On souligne également la mise en place de formations auprès des futurs professionnels de la rénovation grâce à la MRN. Les charges ont peu évolué par rapport à l'année précédente. La hausse d'environ 12 % est essentiellement liée à l'évolution de la masse salariale (réalisation d'une prime de partage de la valeur et hausse des charges sociales). On note une hausse des taxes en lien avec une augmentation de l'engagement sur les missions d'intérêt général : hausse de la taxe sur les salaires et de la TVA non récupérable. Il faut souligner le faible montant de sous-traitance, qui est à mettre en lien avec les missions réalisées. Enfin, l'impôt sur les sociétés est en conséquence important au regard du résultat de l'exercice.

ET UNE AUGMENTATION DES CHARGES

CHARGES	2023		2024		2025		Comparaison 2023 et 2024	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Frais de personnel	1 247 505	75 %	1 395 470	75 %	1 309 000	72 %	147 970	12 %
Charges externes	147 181	9 %	163 760	9 %	142 000	8 %	16 579	11 %
Sous-traitance	116 712	7 %	54 300	3 %	194 000	11 %	- 62 412	- 53 %
Impôts et taxes	71 168	4 %	104 590	6 %	84 000	5 %	33 422	47 %
Dotation amortissements/provisions	31 175	2 %	45 900	2 %	67 000	4 %	14 725	47 %
Autres charges	809	0 %	480	0 %	1 000	0 %	- 329	- 41 %
Charges exceptionnelles/financières	13 359	1 %	7 580	0 %	13 000	1 %	- 5 779	- 43 %
Impôt sur les sociétés	26 599	2 %	79 060	4 %	-	0 %	52 461	197 %
Total	1 654 506	100 %	1 851 140	100 %	1 810 000	100%	196 638	12 %

UNE AUGMENTATION DES RESSOURCES

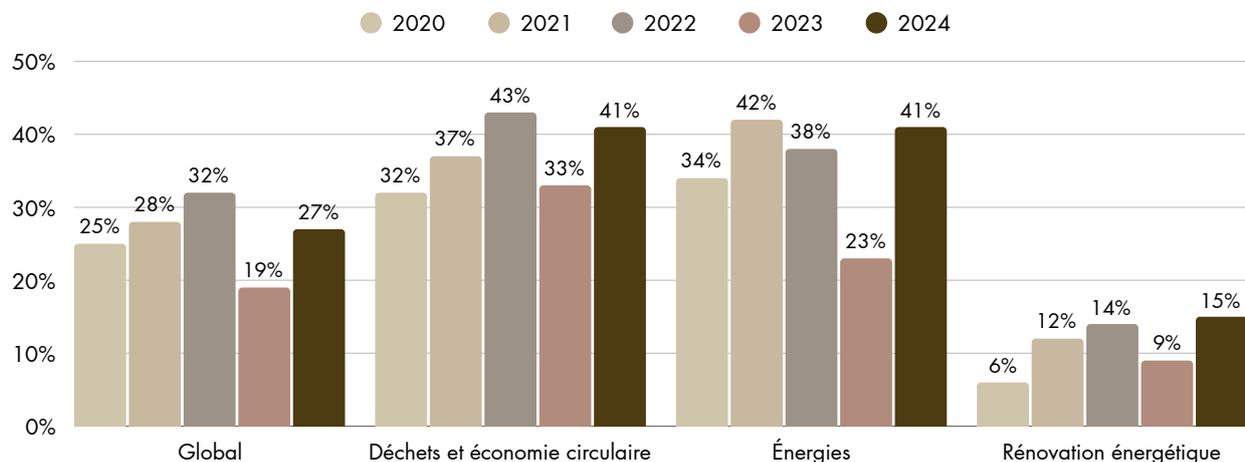
RESSOURCES	2023		2024		2025		Comparaison 2023 et 2024	
	€	%	€	%	€	%	€	%
Subventions	1 356 500	77 %	1 502 110	72 %	1 272 600	70 %	145 610	11 %
Déchets	251 100	14 %	293 400	14 %	283 000	16 %	42 300	17 %
Bois	283 700	16 %	179 030	9 %	177 000	10 %	- 104 670	- 37 %
MCE - ECFR	713 900	41 %	941 900	45 %	729 000	40 %	228 000	32 %
MCE - ORECAN / autres	107 800	6 %	87 780	4 %	83 600	5 %	- 20 020	- 19 %
Contrats / marchés	309 300	18 %	562 630	27 %	499 700	27 %	253 330	82 %
Déchets	121 200	7 %	200 400	10 %	182 800	10 %	79 200	65 %
Bois	98 000	6 %	150 430	7 %	169 400	9 %	52 430	54 %
MCE - ECFR	70 200	4 %	171 800	8 %	99 500	5 %	101 600	145 %
MCE - ORECAN / autres	19 500	1 %	38 200	2 %	48 000	3 %	18 700	96 %
Communication et formation	400	0 %	1 800	0 %	-	0 %	1 400	350 %
Reprise charges	61 600	4 %	6 300	0 %	36 000	2 %	- 55 300	- 90 %
Adhérents	10 300	1 %	10 920	1 %	11 000	1 %	620	6 %
Produits financiers / exceptionnels	13 800	1 %	8 400	0 %	-	0 %	- 5 400	- 39 %
Total général	1 751 500	100 %	2 090 360	100 %	1 819 300		338 860	19 %
Excédent après IS	96 998		239 220		9 300		0 %	

UN MODÈLE ÉCONOMIQUE PARTICULIER

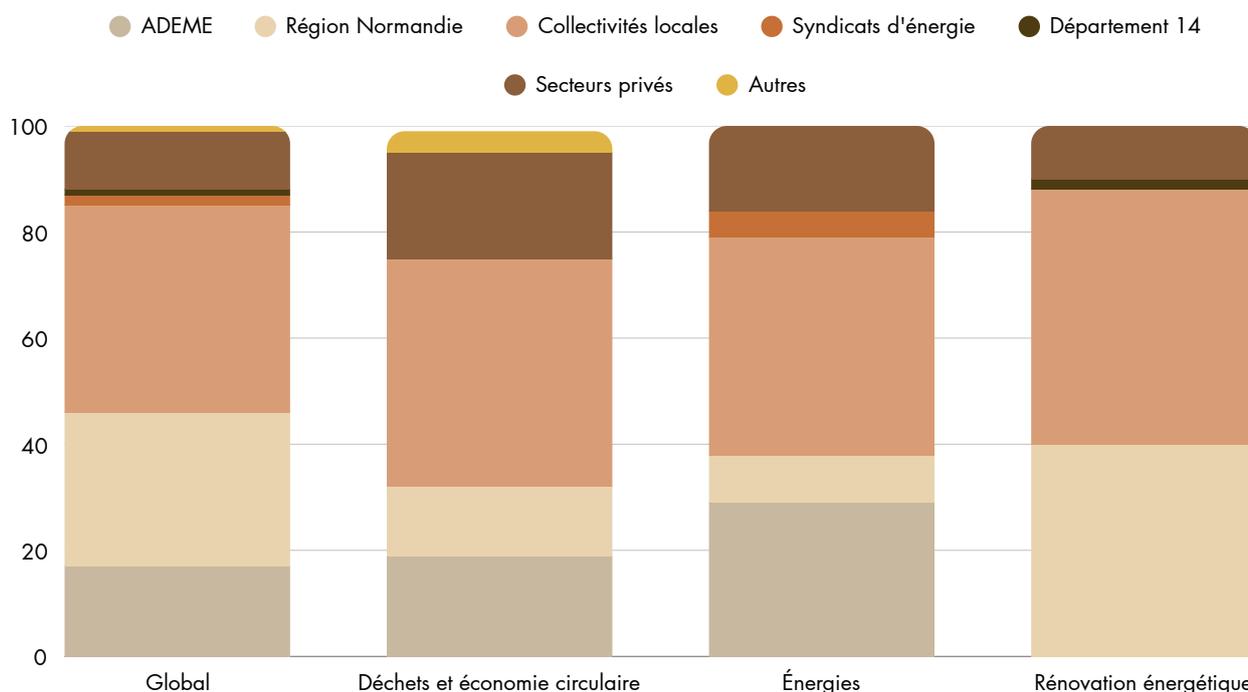
Notre modèle économique repose sur une complémentarité entre les missions d'intérêt général et les missions commerciales. Il est donc intéressant d'analyser la contribution de chacune de ces ressources dans notre fonctionnement. Il apparaît clairement que l'année 2023 était marquée par un faible chiffre d'affaires et que 2024 démontre une reprise forte. Les pôles déchets et économie circulaire et énergies

atteignent quasiment 45 % de ressources par les missions commerciales. Ces missions permettent de renforcer notre expertise mise à contribution dans les missions d'intérêt général. Le pôle rénovation énergétique jusque-là essentiellement financé par des subventions, commence à renforcer le volet missions commerciales avec les contrats MAR notamment. Il faut cependant noter que ces contrats demeurent très liés aux évolutions nationales.

ÉVOLUTION DE LA PART DES RESSOURCES "MISSIONS COMMERCIALES" SUR L'ENSEMBLE DES RESSOURCES PAR PÔLE



L'ORIGINE DE NOS FINANCEMENTS



Enfin, il est toujours intéressant d'analyser l'origine de nos financements. Les ressources attribuées à la Région Normandie comprennent le financement par les Certificats d'économie d'énergie dans le cadre de la convention SARE ainsi que les 150 000 € de reprise de charge. Cette part est donc à relativiser. On voit clairement l'importance des ressources issues des collectivités locales. Cela s'explique notamment par la hausse des contrats commerciaux essentiellement signés avec des collectivités. Les collectivités ont également contribué largement au financement de France Rénov' en 2024, expliquant également cette part importante.

NOS PRÉVISIONS POUR 2025

En 2025, le prévisionnel prévoit un budget à hauteur de 1,8 million d'euros. Les faits marquants sont la baisse des engagements d'environ 230 k€ en lien avec la mise en place du Pacte Territorial dérogatoire sur le Calvados (Espace conseil France Rénov') et le non-engagement de certains EPCI. Sur les autres pôles, les engagements sont stables dans la mesure où les renouvellements ont été réalisés en 2024. On prévoit également un chiffre d'affaires moins conséquent notamment au niveau du pôle déchets et économie circulaire. L'année 2024 a été dense, et en 2025 une partie de l'équipe a été renouvelée. Il faut intégrer une montée en compétence.

Concernant les charges, en lien avec l'évolution du service France Rénov' dans le cadre du Pacte Territorial (périmètre géographique réduit), on prévoit une baisse de la masse salariale notamment au niveau du pôle rénovation énergétique, en lien avec le non renouvellement de CDD. Le prévisionnel intègre également l'acquisition des nouveaux locaux qui se reflète par une augmentation des amortissements. Enfin, la part de la sous-traitance est également largement supérieure à celle de 2023. Biomasse Normandie porte le Pacte Territorial à l'échelle du Calvados et ce dernier associe également les opérateurs ANAH (Soliha et CDHAT) qui sont en sous-traitance.

NOS PUBLICATIONS

BILANS

Programme bois-énergie | Bilan 2023

Ce bilan est élaboré dans le cadre du Programme Bois-énergie Normandie. Il présente les chiffres clés de la filière bois-énergie en Normandie en fin 2023. Depuis une vingtaine d'années, la Normandie se hisse au rang des régions les plus dynamiques en termes de progression des consommations de bois-énergie, en particulier dans le secteur du chauffage collectif.

Les déchets ménagers et assimilés en Normandie | Bilan 2022

Dans le cadre de l'animation de l'OBDEC, nous avons publié le bilan 2022 de la gestion des déchets ménagers et assimilés en Normandie. Ces indicateurs sont notamment axés sur les ordures ménagères résiduelles, les emballages ménagers et papiers graphiques, le verre, les déchets occasionnels collectés en déchèteries et hors déchèteries ainsi que les déchets dangereux.

Installations de traitement des déchets non dangereux en Normandie | Bilan 2022

Ce bilan présente les chiffres clés issus de l'enquête ITOM 2022 qui porte sur les installations de traitement d'ordures ménagères qui accueillent les déchets collectés par le service public de gestion des déchets. Ce travail d'observation permet de mieux appréhender les flux traités par les installations situées en Normandie, de suivre les capacités de traitement des différentes filières et d'apporter les éléments nécessaires à la contextualisation des principales évolutions constatées sur les filières de traitement.

Plan Métha'Normandie | État des lieux 2023

Au 31 décembre 2023, la Normandie comptait 195 unités de méthanisation. Chiffres clés des 5 départements normands, enquête régionale, zoom sur les intrants, événements marquants de l'année 2023... l'état des lieux 2023, réalisé par Biomasse Normandie fait le point sur l'évolution de la filière !

KIT

Kit acceptabilité méthanisation

Développé dans le cadre du plan Métha'Normandie, le kit acceptabilité est un outil pour conseiller, outiller et orienter les porteurs de projets de méthanisation sur comment communiquer et concerter. Complet, pratique, gratuit, son but est d'aider à réunir les conditions de réussite de l'intégration territoriale des projets ! On y retrouve des outils utiles, des conseils, des retours d'expérience, des listes d'acteurs accompagnateurs, des réponses aux questions des nuisances potentielles, etc.

LETTRES D'INFORMATION

INFO OBS #08 | Traitement des déchets résiduels

Les lois LTECV et AGEC imposent une diminution de capacité d'accueil des installations de stockage des déchets non dangereux (ISDND). En parallèle, les Unités de Valorisation Énergétique (UVE) sont à pleine capacité de traitement. Cette situation mène à un risque de saturation, sachant que la production de déchets résiduels stagne depuis plusieurs années. C'est dans ce cadre que l'OBDEC a mené une étude sur le traitement des déchets résiduels. Cette lettre est une synthèse de l'étude régionale de l'an dernier qui complète le webinaire Étude régionale sur le traitement des déchets résiduels du 24 mai 2023.

INFO OBS #09 | Mieux gérer la production de déchets verts

L'INFO OBS #09 est le résultat des premiers groupes d'échanges de l'OBDEC effectués en mai-juin 2024 sur la thématique : « Mieux gérer la production de déchets verts sur son territoire ». Il vous présente un état des lieux de la gestion des déchets verts, les obstacles et actions pour réduire la production et des retours d'expérience sur les actions mises en place en Normandie.

Retrouvez toutes nos publications
sur biomasse-normandie.fr ou en
scannant ce QR code



À VOTRE DISPOSITION

NEWSLETTER

La nouvelle lettre #1

Bon... Nous trichons un petit peu pour cette partie puisque sa date de publication est en janvier 2025. Mais nous avons lancé notre newsletter trimestrielle, qui se nomme "La nouvelle lettre". Cette première édition retrace les actualités des trois mois précédents (on ne triche pas tant que ça voyons !), les actualités des filières sur lesquelles nous œuvrons, les projets en cours, la Biomass Team ainsi que nos recommandations. Découvrez la première édition et inscrivez-vous pour recevoir les prochaines directement dans votre boîte mail !

RAPPORT D'ACTIVITÉ

Rapport d'activité 2023

Retrouvez notre précédent rapport d'activité sorti en 2024. Vous trouverez dans ce rapport les points phares de 2023 : nos études menées, les actions portées dans le cadre de nos 5 missions d'intérêt général, les formations assurées, les publications mises en ligne, le rapport de gestion, la vie d'équipe ainsi qu'un retour sur les événements du Printemps de la Transition.

RETOURS D'EXPÉRIENCE

Rénovation BBC maison en pierre à Caen

Les conseillers énergie de Biomasse Normandie ont réalisé cette fiche de présentation dans le cadre de l'accompagnement des particuliers. Le projet concerne une maison des années 1930 constituée d'une partie ancienne en pierre et d'une extension en parpaing. Cette rénovation, dont l'enjeu consistait à améliorer la performance énergétique du logement tout en préservant le caractère architectural de la maison a été réalisée à partir de matériaux biosourcés.

WEBINAIRES

2024-02 Premiers résultats de l'enquête "collecte 2022"

Après deux années perturbées par la crise sanitaire, dont une année 2021 caractérisée par un tonnage de DMA (déchets ménagers et assimilés) le plus élevé jamais enregistré, ce webinar présente les premiers résultats issus de la consolidation des données 2022, les productions individuelles moyennes pour les grandes catégories de déchets (OMr, emballages et papiers, verre...), les évolutions constatées sur les filières en déchèteries et un zoom sur l'utilisation de ces sites en Normandie ainsi que celle des performances de valorisation depuis 2015. On y retrouve aussi des données sur le financement du service public de gestion des déchets ainsi que le planning prévisionnel de l'enquête Collecte 2023 et les changements envisagés. Retrouvez le webinar !

2024-04 ORECAN - Bilan climat-air-énergie

Ce webinar du 25 avril 2024 a été organisé et animé par l'association Biomasse Normandie et ATMO Normandie. Il présente les données de production d'énergies renouvelables (2022), les consommations et émissions de GES et polluants (2021), les évolutions méthodologiques pour la comptabilisation des émissions de particules fines ainsi que le rapprochement entre les données de l'ORECAN et Open Data.

Visionnez nos webinaires sur notre chaîne Youtube



Cap sur
2025



MAINTENANT ?

Alors que l'année 2024 touche à sa fin, nous accueillons 2025 avec enthousiasme et dynamisme.

En 2025, nous continuerons les travaux entamés dans le cadre de la COP régionale et de nos missions d'observation. Nos missions d'intérêt général et notre connaissance des filières seront précieuses pour définir ensemble des objectifs pertinents et réalistes dans la régionalisation de la programmation pluriannuelle de l'énergie.

De plus, nous poursuivrons l'accompagnement des territoires dans leurs choix stratégiques en matière de transition énergétique dans tous nos domaines d'intervention : déchets, économie circulaire, chaleur renouvelable, gaz verts, rénovation énergétique, accompagnement au changement... Nous souhaitons profiter de cette année pour finaliser le projet associatif, un travail de longue haleine commencé en 2024. La réflexion autour de ce projet, amorcée suite au Printemps de la transition organisé pour nos quarante ans, nous permettra de clarifier et déterminer la voie que nous continuerons d'emprunter.

Il est crucial de persévérer dans nos efforts, de progresser ensemble et d'unir nos forces avec tous les acteurs engagés : l'ADEME, la Région Normandie, les services de l'État, les collectivités et les partenaires économiques. Ce collectif a déjà prouvé son efficacité grâce à une coopération active et à la transversalité, des atouts indispensables pour réussir ensemble. Le chemin est ambitieux et parsemé de défis, mais c'est ensemble que nous construirons l'avenir.

Continuons à ouvrir de nouvelles perspectives pour 2025 !

SUIVEZ-NOUS !

Newsletter




Abonnez-vous à notre newsletter trimestrielle

La nouvelle lettre

de Biomasse Normandie

pour ne plus rien manquer de nos actualités !





RECEVEZ « LA NOUVELLE LETTRE »

En 2025, nous avons décidé de passer à la vitesse supérieure et continuer de vous informer un peu plus avec le lancement de « La nouvelle lettre de Biomasse Normandie », votre rendez-vous trimestriel pour tout savoir sans subir un raz-de-marée de mails. Dans cette newsletter, vous trouverez les actualités récentes de l'association (événements, nouvelles initiatives, partenariats, vie d'équipe...). Vous serez prévenu-es des événements à venir mais aussi des actualités sur les filières des domaines dans lesquels nous agissons (nouvelles réglementations, tendances, actualités dans le secteur de l'énergie, des déchets et de la rénovation énergétique). Enfin, nous vous livrons des recommandations de lecture, outils, podcasts, formations, événements... Abonnez-vous pour la recevoir !



SUIVEZ NOS ACTUALITÉS

Pour voir en temps réel toutes nos actualités, nos événements, nos publications...



facebook.com/biomassenormandie



youtube.com/@biomasse-normandie



www.biomasse-normandie.fr



linkedin.com/company/biomasse-normandie

CONSULTEZ LES PORTAUX EN LIGNE DE NOS MISSIONS D'INTÉRÊT GÉNÉRAL



www.bois-energie-normandie.fr



www.methanormandie.fr



www.orecan.fr



obdec-normandie.org **NOUVEAU !**





Vous souhaitez devenir
adhérent·e et faire
partie de l'aventure
Biomasse Normandie ?
Rejoignez-nous !



BIOMASSE
NORMANDIE

Des questions ?
Contactez-nous !



Biomasse Normandie, 18 rue d'Armor, 14000 CAEN



02 31 34 24 88



www.biomasse-normandie.fr



info@biomasse-normandie.org